ASLGallura
Azienda socio-sanitaria locale

RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2025

novembre 2026

INDICE

PREMESSA..... 3

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE..... 3

2. L'AZIENDA SOCIO-SANITARIA LOCALE ASL GALLURA..... 3

2.1 Composizione della popolazione per classi d'età e indicatori demografici 4

2.2 Dati di sintesi e struttura della popolazione per Distretto 7

2.3 La Componente Straniera 10

2.4 Il modello organizzativo..... 11

3. ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI..... 12

3.1 Assistenza Ospedaliera..... 12

3.2 Assistenza Territoriale..... 13

3.3 Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica..... 16

4. ATTIVITÀ DEL PERIODO..... 17

4.1 Assistenza Ospedaliera..... 17

4.2 Assistenza Territoriale..... 24

4.3 Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica..... 33

5. LA GESTIONE ECONOMICO –FINANZIARIA DELL'AZIENDA..... 44

5.1. Sintesi del bilancio ed obiettivi economico-finanziari..... 44

5.2. Confronto CE Consuntivo 2025 con CE Preventivo 2025 e con CE consuntivo 2024. Relazione sugli scostamenti..... 44

5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza anno 2025 e relazione sugli scostamenti anno 2025 e 2024..... 49

5.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio..... 56

Premessa

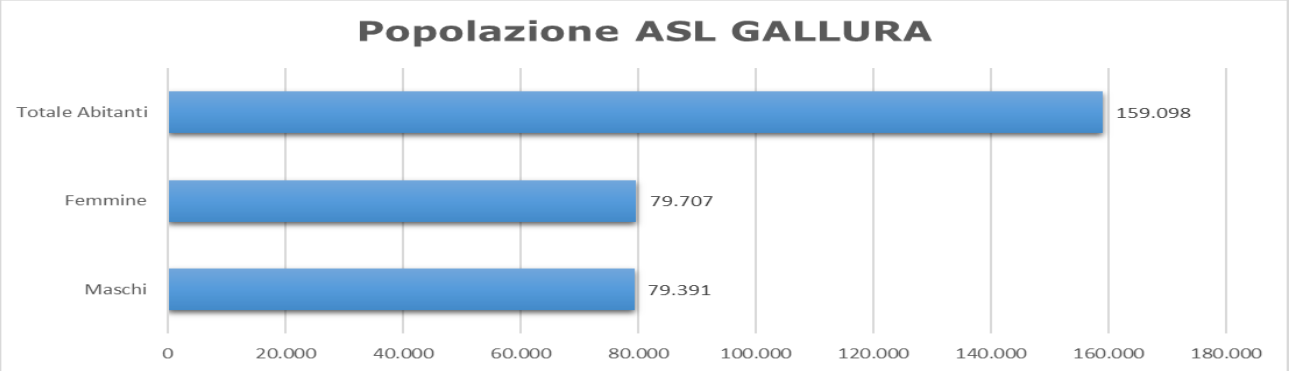
L'ASL Gallura è stata istituita a partire dal 1 gennaio 2022 con deliberazione della Giunta regionale n. 46/24 del 25.11.2021, avente come oggetto la "*Costituzione e individuazione sede legale dell'Azienda socio- sanitaria locale n. 2 della Gallura. L.R. 11.9.2020, n. 24, art. 47*", così come stabilito dalla deliberazione della Giunta regionale n. 36/47 del 31.08.2021, avente come oggetto il *"Piano preliminare regionale di riorganizzazione e riqualificazione dei servizi sanitari. L.R. n. 24/2020, art. 47. Approvazione preliminare"* con cui è stato approvato il Piano preliminare regionale di riorganizzazione e riqualificazione dei servizi sanitari, ai sensi dell'art. 47 della legge regionale n. 24 dell'11.09.2020, di riforma del sistema sanitario regionale. La presente relazione tiene conto inoltre delle modifiche ed abrogazioni previste dall'art.16 della L.R. 11.03.2025 n. 8, avente come oggetto le '*Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24'*. L'esercizio 2025 rappresenta pertanto il quarto anno di attività dell'ASL Gallura seguita allo scorporo dell'Azienda per la Tutela della Salute ATS Sardegna.

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2025, è stata redatta secondo le disposizioni del D. Lgs.118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs.118/2011, richiamando tutte le informazioni minimali richieste. Essa fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025.

2. L'Azienda socio-sanitaria locale ASL Gallura

La popolazione del territorio di competenza della ASL Gallura al 01.01.2025 ammonta a 159.098 residenti. La caratteristica dell'area geografica del Nord-Est Sardegna è stata quella di un costante incremento della propria popolazione residente; elemento che l'ha differenziata dalle tendenze in atto nel resto del territorio regionale.

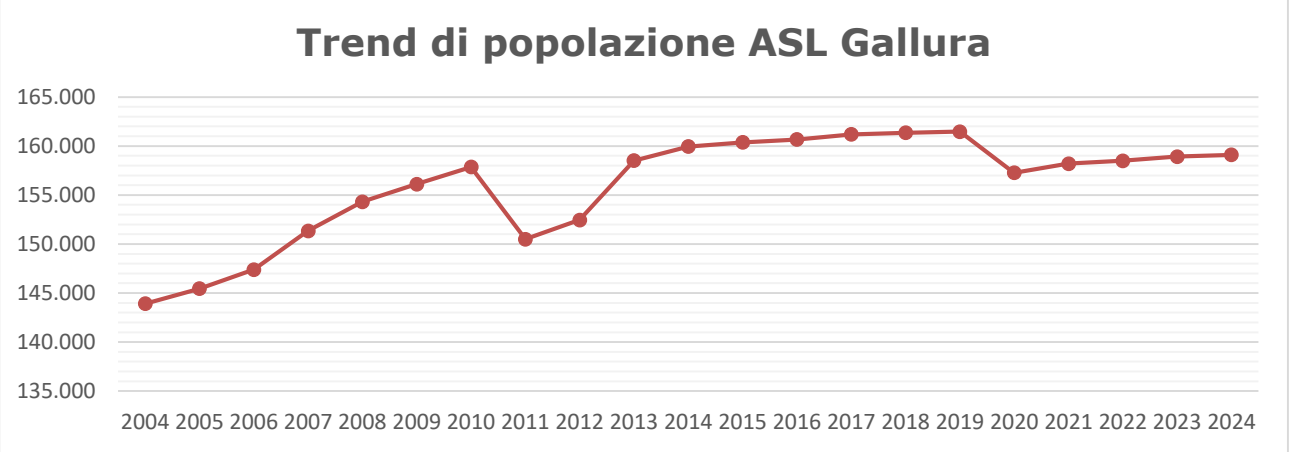


Fonte dati: GeoDemo ISTAT (01.01.2025)

La maggior parte della popolazione risiede nei comuni di Olbia (61.658 abitanti) Tempio Pausania (13.003 abitanti), Arzachena (13.451 abitanti) e La Maddalena (10.476 abitanti) e quindi prevalentemente lungo la costa nord orientale.

La maggioranza dei comuni che compongono il territorio di competenza della ASL Gallura sono di piccole dimensioni ed altro elemento caratterizzante sono i nuclei residenziali di matrice rurale, che si manifestano con diversi gradi di densità abitativa.

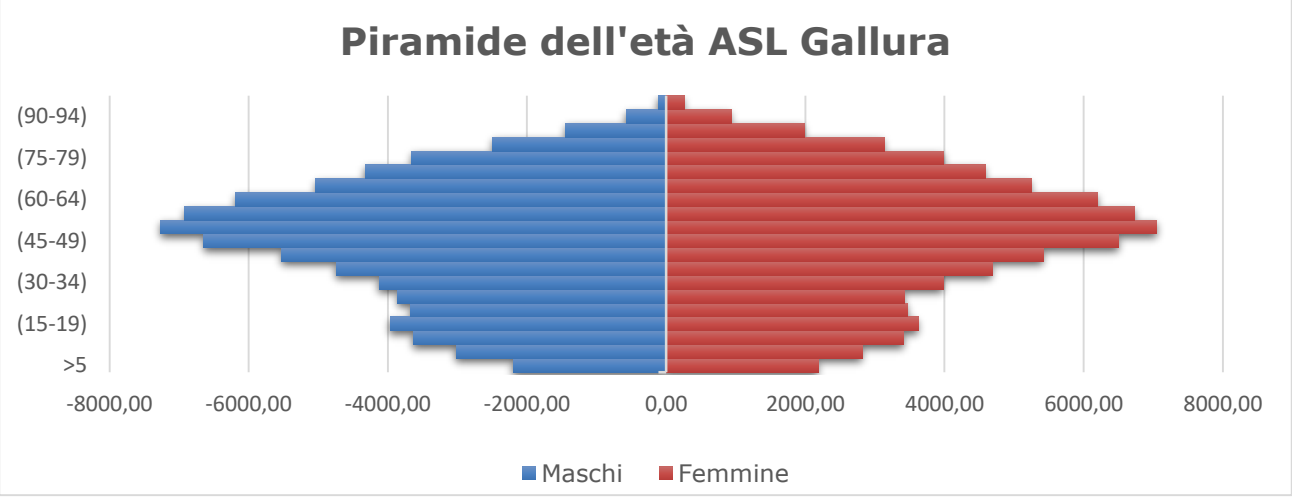
Nonostante la densità demografica molto bassa (47 ab/km²) ed una estensione di 3.397 kmq, una popolazione ancora non particolarmente "invecchiata" (specie nel contesto sardo) si traduce in saldi tendenzialmente positivi. La positività del tasso di crescita totale, in questi ultimi anni, è stato determinato da un positivo saldo migratorio totale.



Fonte dati: GeoDemo ISTAT (01.01.2025)

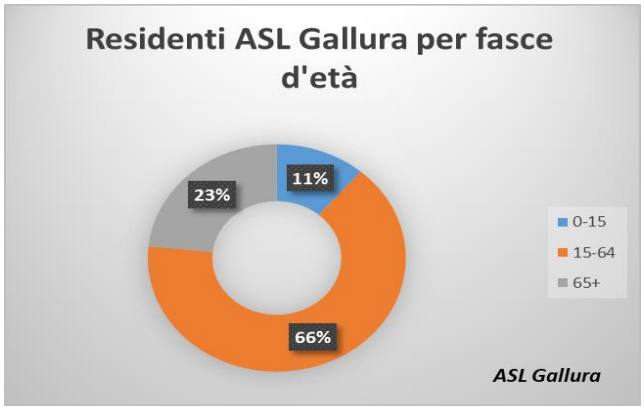
2.1 Composizione della popolazione per classi d'età e indicatori demografici

L'analisi della composizione per classi di età rappresenta la risultante del movimento nelle dinamiche naturali e migratorie, traducendo le potenzialità e le energie di una popolazione, ed aiuta anche a coglierne qualche debolezza, che l'utilizzo di alcuni "indici" consente di esaminare in modo ravvicinato.



Fonte dati: GeoDemo Istat (01.01.2025)

L'aspetto piramidale ha evidenziato una popolazione caratterizzata da una numerosità statistica nelle fasce d'età giovanile e in età lavorativa, interessata in misura minore ad un progressivo processo di invecchiamento rispetto alle altre aree regionali. La forma piramidale rappresenta un territorio ad alta dinamicità demografica, fenomeno confermato da una buona natalità rispetto alle altre province sarde e da una numerosa presenza di immigrati extracomunitari.



Classi d'età	Totale
0-15	17.281
16-64	103.981
>	37.836
Totale	**159.098**

Fonte dati: GeoDemo Istat (01.01.2025)

Si presentano di seguito alcuni indici collegati al processo di trasformazione demografica:

- ✓ l'*indice di vecchiaia della popolazione*[1], è risultato pari a 218,9%, valore inferiore rispetto a quello regionale (266,6%), ma non a quello nazionale (199,8%);
- ✓ l'*indice di dipendenza strutturale*[2], ha presentato un valore pari al 53%, inferiore rispetto sia a quello regionale (58,5%) e a quello nazionale (57,6%). Un indice di dipendenza strutturale superiore al 50% è sinonimo di un numero elevato di ragazzi e anziani di cui la popolazione attiva deve occuparsi complessivamente;
- ✓ l'*indice di struttura della popolazione attiva*[3], è un indicatore del grado d'invecchiamento di questo settore della popolazione, si è attestato al 163%;
- ✓ l'*indice di ricambio*[4], è risultato pari al 163,4%.

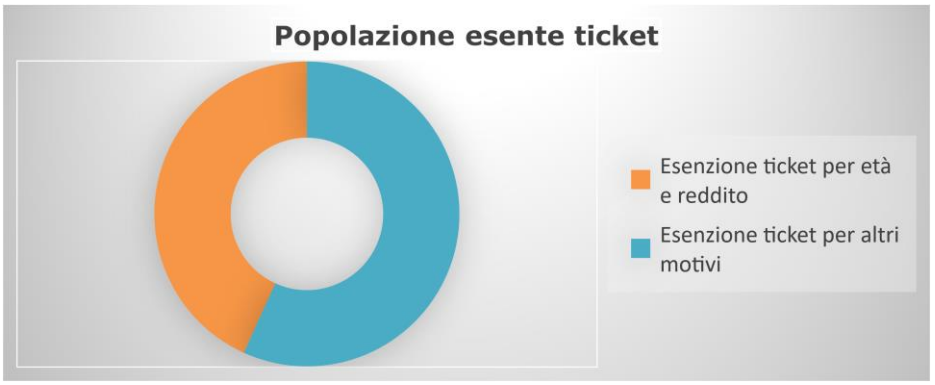
	Indice di vecchiaia	Indice di Dipendenza Strutturale	Indice di ricambio della popolazione	Indice di struttura della popolazione attiva	Indice di carico di figli per donna feconda
ASL Gallura	218,9	53,0	163,4	163,0	14,1
Sardegna	266,6	58,5	184,2	165,5	14,0
Italia	199,8	57,6	146,9	142,2	17,6

Fonte dati: GeoDemo ISTAT (01.01.2025)

[1] Rapporto percentuale tra la popolazione ≥ 65 anni e la popolazione di età 0-14 anni;
[2] Rapporto percentuale tra la popolazione in età non attiva (0-14 anni e ≥ 65 anni) e la popolazione in età attiva (15-64 anni);
[3] Rapporto percentuale tra la popolazione tra i 40 ed i 64 anni di età e la popolazione tra i 15 ed i 39 anni di età;
[4] Rapporto percentuale tra la popolazione in procinto di uscire dall'età lavorativa (60-64 anni) e la popolazione che vi sta per entrare (15-19 anni).

Popolazione esente da ticket

Il totale delle esenzioni è pari al 54% della popolazione, di cui il 23% per età e per reddito e il 31% per altri motivi.



ASL	Popolazione Residente	Totale esenzioni	Esenzioni ticket per età e reddito	Esenzioni ticket per altri motivi
Gallura	159.098	85.646	37.005	48.641

Fonte dati: Modello FLS 11 Anno 2025 (31.12.2025)

Ambito territoriale

L'ambito territoriale della Azienda Sanitaria Locale della Gallura è articolato in tre Distretti Socio Sanitari:

- ✓ **Distretto di Olbia**
- ✓ **Distretto di Tempio Pausania**
- ✓ **Distretto di La Maddalena.**

La distribuzione della popolazione per Distretto è fortemente disomogenea: il Distretto più popoloso è il Distretto di Olbia dove è concentrato il 75% della popolazione, segue il Distretto di Tempio Pausania con il 18% e il Distretto della Maddalena con il 7% del totale della popolazione residente.

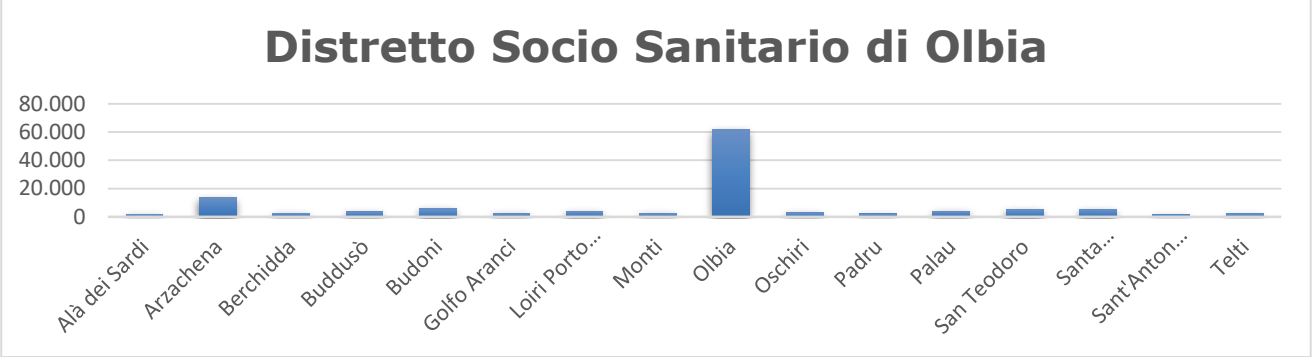


Fonte dati: GeoDemo ISTAT (01.01.2025)

2.2 Dati di sintesi e struttura della popolazione per Distretto

2.2.1 Il Distretto di Olbia

La popolazione residente nel Distretto Socio Sanitario di Olbia nell'anno 2025 è risultata pari a 120.105 unità, pari al il 75% della popolazione di riferimento della ASL Gallura. I dati ISTAT evidenziano una scarsa numerosità degli anziani nella popolazione residente ed un'alta numerosità delle classi di età più giovane (fino a 35-39 anni). La percentuale di anziani, cioè di persone di età uguale o superiore a 65 anni, presenti nel Distretto è infatti del 23%. Il Distretto di Olbia è relativamente più giovane con una tendenza che va consolidandosi ad assorbire i residenti da altre aree della Sardegna, ma anche dal resto d'Italia; si caratterizza infatti come territorio da una buona dinamicità demografica, fenomeno messo in evidenza sia da una costante natalità che da una numerosa presenza di flussi migratori.

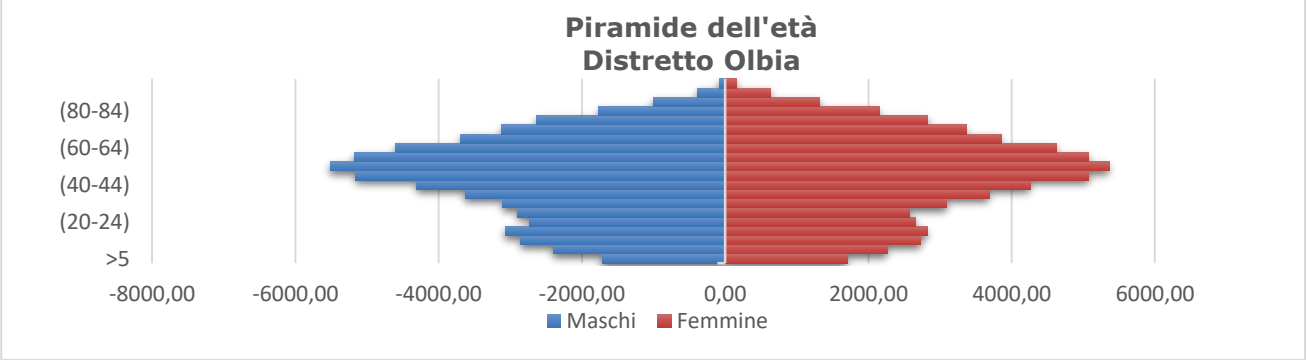


Fonte dati: GeoDemo Istat (01.01.2025)

Si presentano di seguito alcuni indici collegati al processo di trasformazione demografica del Distretto di Olbia:

Indice di vecchiaia	Indice di dipendenza Strutturale	Indice di Ricambio della popolazione	Indice di struttura della popolazione attiva	Indice di carico per figli per donna
197,6	51,2	156,7	162,5	14,2

Fonte dati: GeoDemo Istat (01.01.2025)



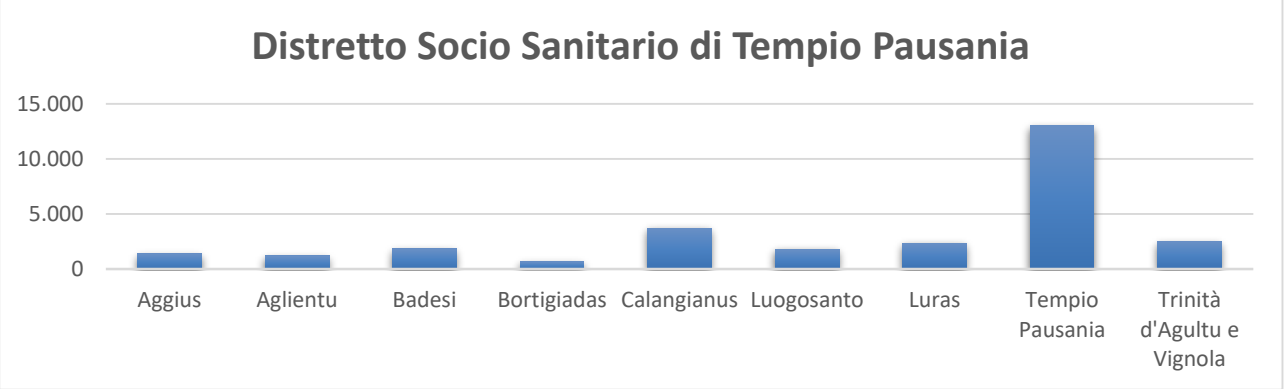
Fonte dati: GeoDemo Istat (01.01.2025)

L'aspetto piramidale ha evidenziato una popolazione caratterizzata da una numerosità statistica nelle fasce d'età giovanile e in età lavorativa, interessata in misura minore ad un progressivo processo di invecchiamento rispetto alle altre aree socio sanitarie Regionali.

2.2.2 Il Distretto di Tempio Pausania

La popolazione residente nel Distretto Socio Sanitario di Tempio Pausania è risultata, ultimi dati ISTAT, pari a 28.517 unità, che rappresenta il 18% della popolazione.

I dati ISTAT evidenziano che la percentuale di anziani, cioè di persone di età uguale o superiore a 65 anni, presenti nel distretto di Tempio Pausania è del 28%.

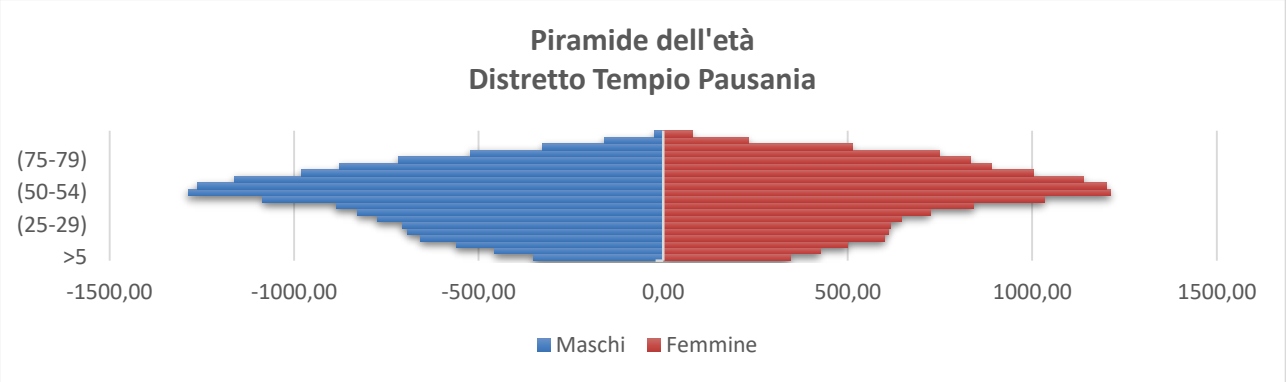


Fonte dati: GeoDemo ISTAT (01.01.2025)

Si presentano di seguito alcuni indici collegati al processo di trasformazione demografica per il Distretto di Tempio Pausania:

Indice di vecchiaia	Indice di dipendenza Strutturale	Indice di Ricambio della popolazione	Indice di struttura della popolazione attiva	Indice di carico per figli per donna
299,9	58,8	182,9	162,1	14,3

Fonte dati: GeoDemo ISTAT (01.01.2025)



Fonte dati: GeoDemo ISTAT (01.01.2025)

L'aspetto piramidale ha evidenziato una contrazione nelle fasce d'età più giovani (0-14). Le classi

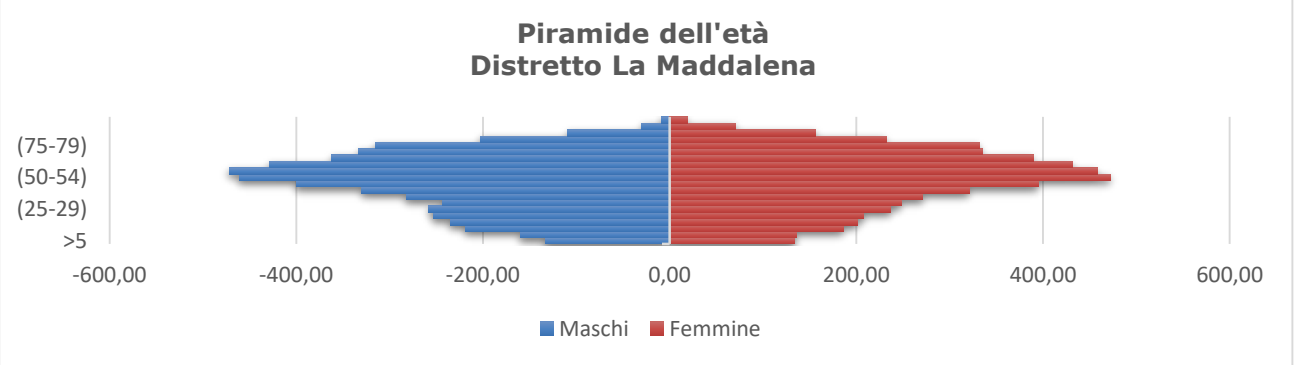
di età centrali, corrispondenti oltretutto alle persone in età lavorativa e dunque alla cosiddetta popolazione attiva, hanno evidenziato una considerevole eterogeneità della distribuzione.
È risultata in aumento la quota costituita dalle classi più anziane con un appesantimento della struttura per età della popolazione con evidente diversità per genere. Il distretto socio sanitario di Tempio Pausania ha confermato una bassa natalità e una tendenza all'invecchiamento. Tale situazione non può che generare una domanda per le malattie croniche degenerative che deve essere adeguatamente governata a livello territoriale con l'obiettivo di promuovere l'integrazione dei processi di cura e la continuità assistenziale tra ospedale e territorio, garantendo un processo di progressiva riduzione dell'assistenza ospedaliera di tipo tradizionale finalizzata, a ridurre gli accessi impropri al pronto soccorso, a contenere i ricoveri inappropriati e a ridurre il consumo di prestazioni specialistiche non coerenti con i percorsi diagnostici terapeutici.

2.2.3 Il Distretto di La Maddalena

Il Distretto di La Maddalena è stato istituito con l'art. 9 della legge regionale n. 17 del 2016, avente oggetto l'*Istituzione dell'Azienda per la tutela della salute (ATS) e disposizioni di adeguamento dell'assetto istituzionale e organizzativo del servizio sanitario regionale.*
La popolazione residente nel Distretto Socio Sanitario di La Maddalena è risultata pari a 10.476 unità, che rappresenta il 7% della popolazione della Azienda Sanitaria della Gallura. La percentuale di anziani, cioè di persone di età uguale o superiore a 65 anni, è risultata pari a 2.902 unità che rappresenta il 28% della popolazione. La fascia d'età di popolazione tra i 15 e i 64 anni rappresenta il 63% della popolazione.
Si presentano di seguito alcuni indici collegati al processo di trasformazione demografica per il Distretto di La Maddalena:

Indice di vecchiaia	Indice di dipendenza Strutturale	Indice di Ricambio della popolazione	Indice di struttura della popolazione attiva	Indice di carico per figli per donna
299,8	58,6	197,5	171,2	14,2

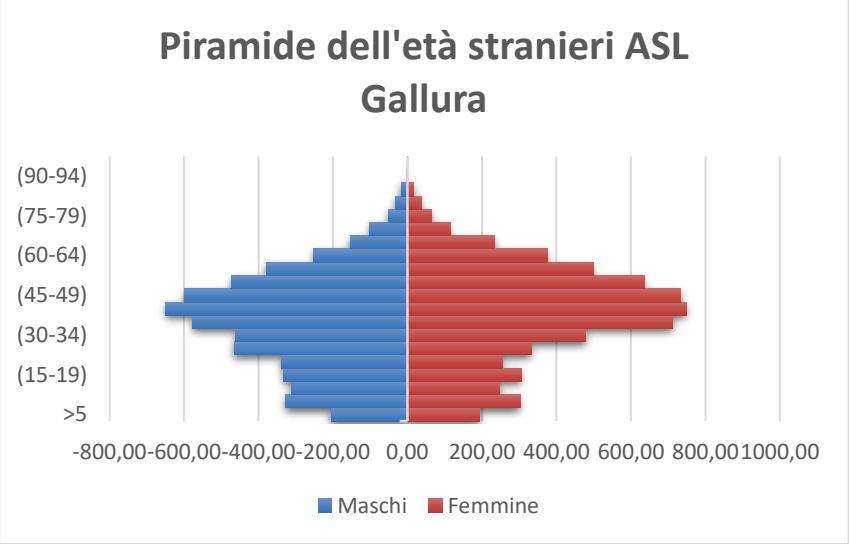
Fonte dati: GeoDemo Istat (01.01.2025)



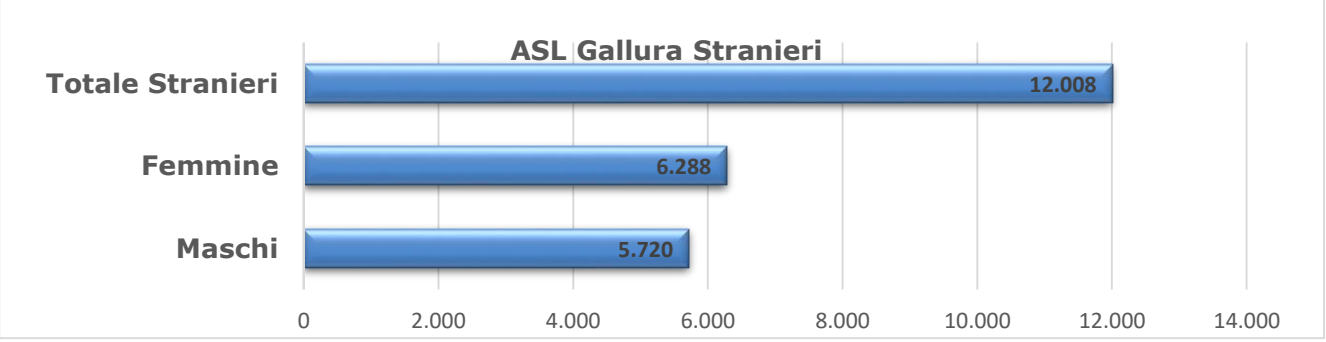
Fonte dati: GeoDemo Istat (01.01.2025)

L’aspetto piramidale ha evidenziato una bassa natalità senza significativa differenza tra i sessi. Le classi maggiormente rappresentative sono quelle centrali. Le anomalie nella forma della piramide sono estremamente indicative e inducono alla ricerca delle cause che le hanno determinate. La bassa numerosità statistica delle classi d’età più giovani conferma la tendenza allo spopolamento (un modesto aumento dei flussi migratori in ingresso e una crescita dei flussi in uscita) dovuto a diversi fattori socio economici. La struttura della piramide ha confermato una tendenza all’ invecchiamento della popolazione.

2.3 La Componente Straniera



Osservando la piramide dell’età della popolazione straniera, si può notare una base allargata almeno nella fascia d’età 0-4 e 5-9 anni, che indica una fecondità alta, poi una diminuzione nell’età adolescenziale e post adolescenziale. Si osserva un ulteriore rigonfiamento nella età adulta: per la componente maschile la numerosità statistica è significativa fino all’età dei 50 mentre nella componente femminile arriva fino alla fascia d’età 60-64 anni, per entrambi i generi segue poi un drastico calo nella popolazione. Si delinea nettamente il profilo di una popolazione a carattere migratorio, con nascite rilevanti ma senza una stabilizzazione. La diminuzione per la fascia d’età 10-14 indica che molte famiglie si sono insediate da sole o senza figli al seguito. Il grafico evidenzia una prevalenza del genere femminile impiegata per lo più in attività di assistenza familiare. Gli anziani sono presenti in percentuali irrilevanti.



Fonte dati: GeoDemo Istat (01.01.2025)

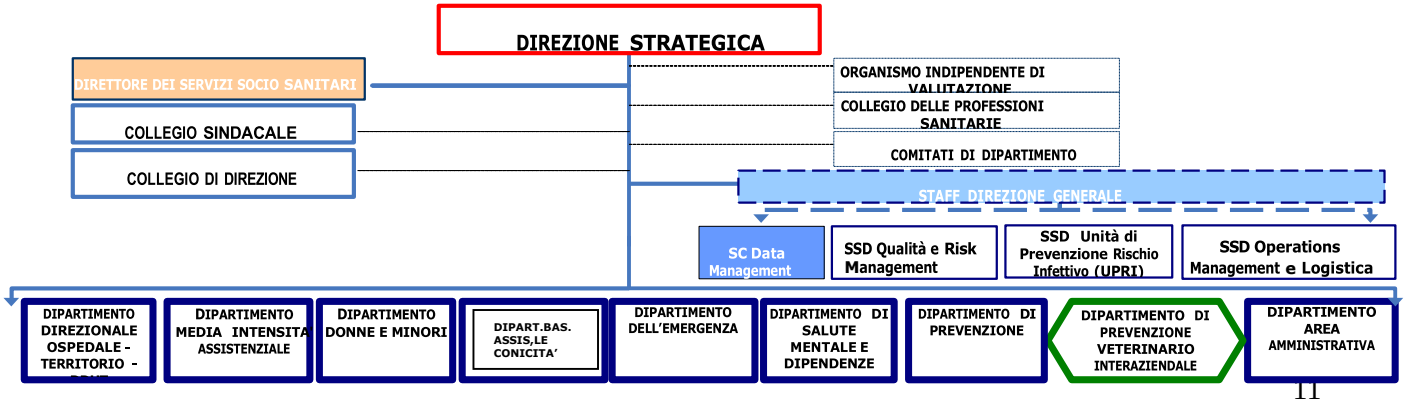
2.4 Il modello organizzativo

La RAS con DGR 4/65 del 16.02.2023 avente oggetto "*Atto aziendale dell'Azienda socio-sanitaria locale della Gallura. Esito verifica di conformità ai sensi dell'art. 16, comma 2, L.R. 11.09.2020, n. 24"*, ha dichiarato conforme, ai sensi dell'art. 16, comma 2, della L.R. 11 settembre 2020, n. 24, l'Atto Aziendale definitivo approvato dall'Azienda socio-sanitaria locale n. 2 della Gallura, con la deliberazione n. 44 del 27.1.2023, e con delibera del Direttore Generale n. 94 del 24.02.2023 l'Atto Aziendale dell'ASL n. 2 della Gallura è stato adottato in via definitiva. L'Atto aziendale vigente ha definito un nuovo modello organizzativo. L'Asl Gallura attraverso il modello dipartimentale, ha intenso perseguire, per quanto più possibile, l'aggregazione di compiti, processi e percorsi al fine di razionalizzare le risorse, realizzare economie di apprendimento o di esperienza, di scala e di gestione, e migliorare la qualità delle prestazioni in coesione multi professionale; ciò, inoltre, al fine di perseguire il massimo coordinamento di processi unitari o omogenei che interessano più presidi ospedalieri, più dipartimenti, più distretti e, contestualmente, ospedale e territorio.

L'organizzazione aziendale è stata delineata dal seguente organigramma che consente di identificare le responsabilità relative alle diverse aree di attività dell'organizzazione e di evidenziare le linee di dipendenza gerarchica e funzionale esistenti.

Il modello organizzativo è così delineato:

- *direzione strategica*, ossia la direzione aziendale composta da: Direttore generale, Direttore sanitario e Direttore amministrativo;
- *strutture di staff* della direzione aziendale, di supporto tecnico e metodologico alla direzione aziendale per lo svolgimento delle attività di governo e di indirizzo strategico, di pianificazione, di programmazione e controllo e di definizione degli standard di funzionamento dell'Azienda;
- *strutture e funzioni amministrative e tecniche* della direzione aziendale organizzate in *dipartimenti* strutturali, ossia l'attività di supporto operativo per il perseguimento di un efficiente ed efficace gestione dell'Azienda, attraverso la realizzazione di buone pratiche gestionali al servizio della produzione ed erogazione dei servizi sanitari e socio-sanitari;
- *strutture della linea intermedia*, individuate nelle Direzioni di Distretto e di Presidio;
- *strutture della linea operativa*, quale complesso delle attività, sia dirette e sia di stretto supporto, che concorrono alla produzione ed erogazione dei servizi e delle prestazioni sanitarie e socio-sanitarie.



3. Organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza Ospedaliera

3.1.1 Stato dell'arte

Per l'anno 2025 l'azienda ha operato mediante 3 presidi a gestione diretta: il P.O. Giovanni Paolo II ad Olbia, il P.O. Paolo Dettori a Tempio Pausania e il P.O. Paolo Merlo a La Maddalena.

L'assetto dell'offerta assistenziale ospedaliera del nord-est è composto dai posti direttamente gestiti dall'ASL Gallura, che per il 2025 sono stati pari a n. 241 unità per degenza ordinaria, e da posti letto messi a disposizione dal privato accreditato Mater Olbia Hospital, che per il 2025 sono stati n. 202 – Mod. HSP 13 Quadro E.

Si riporta di seguito la tabella contenente le strutture a gestione diretta, le relative discipline ed i posti letto per l'anno 2025, in cui si è registrata attività sanitaria.

Codice Struttura	Struttura	Codice Disciplina	Disciplina	Degenza Ordinaria	Day Hospital	Day Surgery	Totale
200012	P.O. Giovanni Paolo II -Olbia	0901	Chirurgia generale	15	2	0	
200012	P.O. Giovanni Paolo II -Olbia	0902	Chirurgia d'urgenza	18	0	0	
200012	P.O. Giovanni Paolo II -Olbia	2601	Medicina generale	20	1	0	
200012	P.O. Giovanni Paolo II -Olbia	2603	Medicina d'urgenza	16	0	0	
200012	P.O. Giovanni Paolo II -Olbia	3401	Oculistica	0	0	0	
200012	P.O. Giovanni Paolo II -Olbia	3601	Ortopedia /Traumatologia	20	2	0	
200012	P.O. Giovanni Paolo II -Olbia	3701	Ginecologia/Ostetricia	22	3	0	
200012	P.O. Giovanni Paolo II -Olbia	3801	Otorinolaringoiatria	0	0	0	
200012	P.O. Giovanni Paolo II -Olbia	3901	Pediatria	15	1	0	
200012	P.O. Giovanni Paolo II -Olbia	4901	Terapia intensiva	8	0	0	
200012	P.O. Giovanni Paolo II -Olbia	5001	Unità Terapia Intensiva Coronarica	6	1	0	
200012	P.O. Giovanni Paolo II -Olbia	4001	Psichiatria	6	0	0	
200012	P.O. Giovanni Paolo II -Olbia	6401	Oncologia	6	3	0	
200012	**P.O. Giovanni Paolo II -Olbia**		**TOTALE PARZIALE**	**152**	**13**	**0**	**165**
200006	P.O. Paolo Dettori -Tempio P.	0901	Chirurgia generale	5	1	0	
200006	P.O. Paolo Dettori -Tempio P.	2601	Medicina generale	14	2	0	
200006	P.O. Paolo Dettori -Tempio P.	3401	Oculistica	0	0	0	
200006	P.O. Paolo Dettori -Tempio P.	3601	Ortopedia /Traumatologia	8	2	0	
200006	P.O. Paolo Dettori -Tempio P.	3701	Ginecologia/Ostetricia	3	1	0	
200006	P.O. Paolo Dettori -Tempio P.	3801	Otorinolaringoiatria	1	1	0	
200006	P.O. Paolo Dettori -Tempio P.	3901	Pediatria	1	1	0	
200006	P.O. Paolo Dettori -Tempio P.	4901	Terapia intensiva	0	0	0	
200006	P.O. Paolo Dettori -Tempio P.	5001	Unità Terapia Intensiva Coronarica	0	0	0	
200006	P.O. Paolo Dettori -Tempio P.	4001	Psichiatria	0	0	0	
200006	P.O. Paolo Dettori -Tempio P.	6401	Oncologia	0	0	0	
200006	P.O. Paolo Dettori -Tempio P.	6001	Lungodegenza	15	0	0	
200006	**P.O. Paolo Dettori -Tempio P.**		**TOTALE PARZIALE**	**47**	**8**	**0**	**55**
200011	P.O. Paolo Merlo-La Maddalena	0901	Chirurgia generale	0	0	0	0
200011	P.O. Paolo Merlo-La Maddalena	2601	Medicina generale	16	1	0	
200011	P.O. Paolo Merlo-La Maddalena	3401	Oculistica	0	0	0	
200011	P.O. Paolo Merlo-La Maddalena	3601	Ortopedia /Traumatologia	0	0	0	
200011	P.O. Paolo Merlo-La Maddalena	3701	Ginecologia/Ostetricia	0	0	0	
200011	P.O. Paolo Merlo-La Maddalena	3801	Otorinolaringoiatria	0	0	0	
200011	P.O. Paolo Merlo-La Maddalena	3901	Pediatria	0	0	0	
200011	P.O. Paolo Merlo-La Maddalena	4901	Terapia intensiva	0	0	0	
200011	P.O. Paolo Merlo-La Maddalena	5001	Unità Terapia Intensiva Coronarica	0	0	0	
200011	P.O. Paolo Merlo-La Maddalena	4001	Psichiatria	0	0	0	
200011	P.O. Paolo Merlo-La Maddalena	6401	Oncologia	0	0	0	
200011	**P.O. Paolo Merlo-La Maddalena**		**TOTALE PARZIALE**	**16**	**1**	**0**	**17**
ASL GALLURA			**TOTALE COMPLESSIVO**	**215**	**22**	**0**	**237**

3.1.2 Obiettivi dell'esercizio

La Direzione ha definito gli obiettivi strategici, per l'assistenza ospedaliera, che ha ritenuto coerenti rispetto ai bisogni degli assistiti e alle finalità istituzionali aziendali oltreché alle scelte strategiche relative al contesto di riorganizzazione del servizio sanitario.

Per l'anno 2025 si elencano i seguenti obiettivi strategici:

- Garantire l'efficientamento della rete ospedaliera attraverso il miglioramento degli indicatori del PNE e NUOVO SISTEMA DI GARANZIA (NSG);
- Garantire la riduzione dei ricoveri in regime ordinario per i DRG ad alto rischio di inappropriatezza;
- Garantire l'efficienza dei fattori produttivi impiegati con la finalità di massimizzare l'output (beni prodotti e/o servizi erogati) minimizzando i costi di produzione.

3.2 Assistenza Territoriale

3.2.1 Stato dell'arte

L'assistenza territoriale è stata garantita per l'Asl Gallura tramite l'organizzazione del territorio in tre Distretti socio-sanitari:

- Distretto di Olbia
- Distretto di Tempio Pausania
- Distretto di La Maddalena

Nonché con i seguenti Dipartimenti, come si evince dal nuovo Atto aziendale adottato in via definitiva con Delibera del Direttore Generale n. 94 del 24.02.2023:

- Dipartimento di Salute Mentale e dipendenze – DSMD
- Dipartimento One Health della Prevenzione.

L'offerta delle prestazioni e dei servizi è stata peculiare in ciascun ambito distrettuale in relazione alle caratteristiche geomorfologiche del territorio, della situazione demografica e del raggruppamento dei comuni nel distretto.

L'azienda ha operato mediante n° 50 strutture a gestione diretta e n° 28 strutture convenzionate. Le tabelle seguenti riportano l'offerta di prestazioni e servizi sul territorio relative alle attività distrettuali dirette a garantire i LEA nel territorio di riferimento (Mod. STS 11).

Strutture a gestione diretta

STRUTTURA	ASSISTENZA A GESTIONE DIRETTA													
	Attività Clinica	Diagnostica Strumentale e per Immagini	Attività di Laboratorio	Attività di consultori o familiari	Assistenza Psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza Idroterminale	Assistenza agli Anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali	Assistenza di neuropsichiatria infantile e adolescenza	Attività di centrale operativa terrotoriale (COT)
Ambulatorio Laboratorio	19	5	3											
Struttura Residenziale												1		
Struttura semiresidenziale					2									
Altro tipo di Struttura	6			5	4	2							1	2

Strutture convenzionate

STRUTTURA	ASSISTENZA IN STRUTTURE CONVEZIONATE											
	Attività Clinica	Diagnostica Strumentale e per Immagini	Attività di Laboratorio	Attività di consultori o familiari	Assistenza Psichiatrica	Assistenza per tossicodipendenti	Assistenza AIDS	Assistenza Idrotermale	Assistenza agli Anziani	Assistenza ai disabili fisici	Assistenza ai disabili psichici	Assistenza ai malati terminali
Ambulatorio Laboratorio	8	3	6									
Struttura Residenziale					2	1			5	1	1	1
Struttura semiresidenziale												
Altro tipo di Struttura												
Medico Singolo												

Gli istituti o centri di riabilitazione convenzionati ex art. 26, L. n. 833/1978 per l'anno 2025 sono stati n° 11 con i quali l'azienda ha intrattenuto rapporti contrattuali nel rispetto dei tetti di spesa stabiliti dalla RAS - Mod. RIA 11

Relativamente alla Medicina Generale ed alla Pediatria di Libera Scelta, l'Azienda ha operato mediante n°89 Medici di Base e n° 14 Pediatri di Libera Scelta, che assistono complessivamente una popolazione degli assistibili pari a 128.821 unità – Modello FLS 12 Quadri E / F.

3.2.2 Distretti

I Distretti di Olbia, di Tempio Pausania e di La Maddalena sono organizzati in considerazione delle caratteristiche geomorfologiche, socio-sanitarie e socio-economiche e della densità di popolazione relativa al territorio ed hanno offerto per l'anno 2025 le seguenti attività:

- Servizio Cure Domiciliari Integrate, PUA, UVT, con sede presso la Direzione del Distretto;
- Servizio di Cure Primarie, con n. 89 Medici di Famiglia e n.14 Pediatri di Libera Scelta, e di Medicina di Specialistica Ambulatoriale;
- Ambulatori di Continuità Assistenziale, con complessive n. 21 Sedi di Guardia Medica - Mod. FLS 21 Quadro F;
- Ambulatori stagionali di Guardia Medica Turistica.

  In aggiunta, per provvedere all'assistenza sanitaria di base dei non residenti, nel periodo estivo che prevede il maggior afflusso di turisti, sono stati attivati anche gli Ambulatori straordinari di continuità assistenziale a bassa intensità (Progetto SMAC) presso le sedi già attive di guardia turistica che hanno il maggior numero di accessi.

3.2.3 Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze è la struttura operativa dell'azienda preposta alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione nel campo della salute mentale e delle dipendenze ed all'organizzazione degli interventi per la tutela e la promozione della salute mentale dei cittadini, e si articola nelle seguenti strutture:

- Centro di salute mentale (CSM)

- Servizio psichiatrico ospedaliero di diagnosi e cura ospedalieri(SPDC)
- Servizio Dipendenze (SERD)
- Servizio di Neuropsichiatria Infantile (NPI)
- Servizio di psicologia delle cure primarie
- Servizio psichiatria penitenziaria e forense.

I servizi operano con équipe composte da operatori con differenti competenze, in grado di intervenire sulla persona in modo globale. Il percorso di osservazione e diagnosi attuato nella fase iniziale, è finalizzato a proporre trattamenti terapeutici–riabilitativi personalizzati, pluri-specialisti e flessibili. I trattamenti possono essere ambulatoriali, residenziali e semiresidenziali. Viene garantita la continuità di cure e la costante verifica dell'efficacia dei percorsi terapeutici.

L'Azienda nell'ultimo biennio ha subìto una grave carenza di personale per quanto riguarda il Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura: per tale motivo le attività di reparto del SPDC di Olbia sono state sospese il 30 maggio 2025 continuando comunque a garantire le consulenze ospedaliere ed i ricoveri extra ASL.

3.2.4 Obiettivi dell'esercizio

Il contesto in cui opera l'azienda è caratterizzato da una pluralità di bisogni e da rapidi mutamenti della struttura socio-demografica che comportano perciò una gestione improntata alla ricerca continua di nuove modalità di offerta di servizi. Lo sviluppo di soluzioni per fronteggiare i rapidi mutamenti delle variabili demografiche ed epidemiologiche rende necessario l'introduzione di politiche di governo clinico, ossia di un sistema incentrato sull'integrazione di numerosi fattori tra loro complementari, tra i quali la formazione continua, la gestione del rischio clinico, i percorsi assistenziali, la gestione del personale e l'accountability verso il cittadino.

Il quadro epidemiologico emergente, caratterizzato da un aumento della popolazione anziana e delle patologie croniche e degenerative, ha imposto una rimodulazione della rete dei servizi territoriali attraverso una rivalutazione delle sue componenti sanitaria e socio-sanitaria attuando logiche di intervento preventive, precoci e di presa in carico globale del paziente-cittadino.

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), istituito nel 2021, ha fornito utili strumenti gestionali e cospicue risorse finanziarie per affrontare in maniera sinergica gli aspetti critici di natura strutturale del Sistema sanitario. La strategia del PNRR si è articolata in specifici ambiti di intervento con il dettaglio delle misure da attuare attraverso l'utilizzo delle risorse messe a disposizione per la sua implementazione. Gli ambiti di intervento del PNRR hanno riguardato:

- Reti di prossimità, strutture intermedie e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale;
- Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario.

Molti degli interventi proposti dal PNRR ampliano il portafoglio dei servizi territoriali e sostengono la gestione della relazione tra i nodi della rete dei servizi: si pensi agli Ospedali di Comunità (OdC) o alle Case della Comunità (CdC) e quelli che mirano a rafforzare la connessione tra servizi come previsto per le Centrali Operative Territoriali (COT).

La presa in carico del paziente cronico non può che avvenire nel territorio, attraverso una rete di servizi che possa attuare in maniera efficace la Sanità di Iniziativa.
Gli obiettivi sono stati orientati alla pianificazione, al rafforzamento e alla valorizzazione dei servizi territoriali attraverso:

- Garantire il Governo delle Liste d'Attesa per le prestazioni oggetto di monitoraggio attraverso percorsi di miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva e di gestione delle priorità cliniche al fine di assicurare la tempestiva esecuzione della prestazione;
- Garantire l'efficientamento della rete territoriale attraverso lo sviluppo di un modello di assistenza territoriale in linea con gli standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi definiti dal DM 77/2022;
- Garantire la programmazione del fabbisogno di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie nell'ambito territoriale di riferimento attraverso l'uso di strumenti di HPM;
- Garantire la razionalizzazione della spesa farmaceutica.

3.3 Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica

3.3.1 Stato dell'arte

La ASL Gallura, attraverso il Dipartimento One Health della Prevenzione, assicura la tutela della collettività e dei singoli dai rischi connessi agli ambienti di vita; è articolato in due Dipartimenti, quello di Prevenzione di Area Medica e quello di Area Veterinaria, a loro volta articolati in più strutture complesse e semplici dipartimentali, individuate dall'atto aziendale, cosi come di seguito riportate:
DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE AREA MEDICA:

- ✓ Servizio di Igiene e sanità pubblica
- ✓ Servizio di Igiene degli alimenti e della nutrizione
- ✓ Servizio di Prevenzione e sicurezza negli ambienti di lavoro

DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE AREA VETERINARIA:

- ✓ Servizio di Sanità animale e anagrafi zootecniche
- ✓ Servizio di Igiene della produzione, trasformazione, commercializzazione, conservazione e trasporto degli alimenti di origine animale e loro derivati
- ✓ Servizio igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche
- ✓ Servizio randagismo ed anagrafi animali d'affezione

L'area dell'assistenza collettiva comprende inoltre le seguenti funzioni aggregate Servizio di Igiene e Sanità Pubblica, svolte in maniera integrata nell'ambito dipartimentale e aziendale:

- ✓ Medicina legale
- ✓ Integrazione salute e ambiente.

3.3.2 Obiettivi dell'esercizio

Considerato che le linee di indirizzo programmatico nazionali e regionali convengono sulla necessità di implementare gli investimenti in promozione della salute e prevenzione, l'azione del

Dipartimento di Prevenzione è sempre più multidisciplinare e intersettoriale. Esso opera in raccordo con gli altri nodi della rete sociosanitaria, estendendo gli ambiti di intervento (prevenzione universale, medicina predittiva, prevenzione nella popolazione a rischio, prevenzione delle complicanze e delle recidive di malattia) attraverso una stretta interazione e integrazione (organizzativa, funzionale, operativa) nonché con un utilizzo coordinato di tutte le risorse interne ed esterne al sistema sanitario.

Tale modello a rete di erogazione dei servizi favorisce la presenza capillare sul territorio delle attività di prevenzione e promozione della salute e allo stesso modo garantisce la capacità del Dipartimento di:

- Intercettare precocemente la domanda di salute della popolazione e fornire adeguate risposte;
- Sviluppare strategie e strumenti di gestione etica delle risorse della comunità;
- Promuovere consapevolezza e autodeterminazione della persona.

Per l'anno 2025 si elencano i seguenti obiettivi strategici definiti per l'assistenza sanitaria collettiva:

- Garantire il miglioramento del tasso di adesione reale ai Programmi di Screening Oncologico organizzato;
- Garantire l'attuazione del Piano Regionale di prevenzione (PRP) per dare concreta attuazione al Livello Essenziale di Assistenza (LEA) "Prevenzione collettiva e sanità pubblica";

4. Attività del periodo

4.1 Assistenza Ospedaliera

4.1.1 Confronto dati di attività di ricovero in regime ordinario e day hospital dell'esercizio.

Nel corso dell'anno 2025 si è osservato una diminuzione del volume di attività erogata dai presidi ospedalieri dell'Asl Gallura rispetto all'anno precedente. Il numero complessivo di dimissioni per acuti, e il corrispondente volume complessivo di giornate, sono diminuiti: le dimissioni in regime di ricovero ordinario di 469 casi (totale casi ordinari 6.054 anno 2025; totale casi ordinari 6.523 anno 2024), così come le giornate di degenza, che sono passate da 53.708 del 2024 a 51.783 del 2025 (- 1.925 giornate). Con riferimento all'attività di ricovero in regime ordinario per il biennio 2025-2024 si è osservato una diminuzione dei DRG CH del 0,2%, nonché si è rilevata anche una diminuzione dei DRG MD del 11,8%.

Attività di ricovero in regime Ordinario

ATTIVITA' DI RICOVERO ORDINARIO ASL GALLURA					
REGIME RICOVERO	**INDICATORE**	**2025**	**2024**	**2023**	**DELTA '25/'24**
ORDINARIO	POSTI LETTO	241	244	304	-1,23%
ORDINARIO	TOTALE CASI	6.054	6.523	6.969	-7,19%
ORDINARIO	DRG MEDICI	3.655	4.142	4.456	-11,76%
ORDINARIO	DRG CHIRURGICI	2.322	2.327	2.437	-0,21%
ORDINARIO	% DRG CHIRURGICI	38,35%	35,67%	34,97%	7,51%
ORDINARIO	% DI ATTRATTIVITA' EXTRA REGIONE	9,42%	9,31%	9,18%	1,18%
ORDINARIO	% DI ATTRATTIVITA' INTRA REGIONE	12,42%	14,00%	13,17%	-11,29%

ATTIVITA' DI RICOVERO ORDINARIO ASL GALLURA					
REGIME RICOVERO	**INDICATORE**	**2025**	**2024**	**2023**	**DELTA '25/'24**
ORDINARIO	GG DEGENZA	51.783	53.708	55.111	-3,58%
ORDINARIO	DEGENZA MEDIA	8,6	8,2	7,9	4,88%
ORDINARIO	PUNTI DRG	6.847	7.263	7.728	-5,73%
ORDINARIO	PESO MEDIO	1,13	1,11	1,11	1,80%
ORDINARIO	TASSO OCCUPAZIONE POSTI LETTO	58,87%	60,14%	49,67%	-2,11%
ORDINARIO	% DRG "LEA" NON APPROPRIATI (all. B Patto della salute)	8,23%	7,66%	8,76%	7,44%
ORDINARIO	% DRG "LEA" APPROPRIATI CH (all. B Patto della salute)	81,30%	79,60%	80,20%	2,14%

In relazione al *peso medio dei DRG*, si è evidenziata complessivamente a livello aziendale un valore di 1,13 nel 2025, in aumento rispetto al 2024. Da una più attenta analisi dei tre presidi ospedalieri si evidenzia: un aumento del peso medio ascrivibile al presidio di Tempio Pausania, il quale registra nel 2025 un valore pari a 1,15 rispetto al valore di 1,14 del 2024; un aumento del presidio ospedaliero di Olbia, passando da un peso medio di 1,12 nel 2024 all'1,13 nel 2025 ed un aumento del peso medio riferito al presidio ospedaliero Paolo Merlo di La Maddalena, registrando un valore pari a 1 nel 2025, rispetto a 0,96 punti del 2024.

L'*appropriatezza* del setting assistenziale del ricovero ospedaliero si conferma stabile. In particolare, confrontando i dati aggregati dei Presidi Ospedalieri della Asl Gallura del 2025 con quelli dello stesso periodo dell'anno precedente, si osserva un aumento della percentuale in regime ordinario dei 108 DRG a rischio *inappropriatezza*: da 7,66% del 2024 a 8,23% del 2025. Questo dato potrebbe essere influenzato da un aumento dei dimessi con DRG a rischio di *inappropriatezza*.

A livello aziendale, il tasso di occupazione dei posti letto in regime ordinario registra una diminuzione per l'anno 2025 (58,87%) rispetto ad un valore del 60,14% dell'anno 2024.

La *durata della degenza* rappresenta un indicatore di efficienza ed è fortemente influenzata dalla complessità dei casi trattati ma anche dalla buona gestione dei ricoveri e dal livello di integrazione ospedale/territorio. I valori aziendali ascrivibili alla degenza media aggregati per il triennio di riferimento confermano un trend costante: 7,9 giorni per il 2023, 8,2 giorni per 2024 e 8,6 giorni per il 2025.

Si è confermata su base triennale la *capacità attrattiva intra-regionale* dei presidi ospedalieri della Asl Gallura con una media del 13,20% in regime ordinario nel triennio considerato. *L'attrattività extra regione* ha registrato un valore pari a 9,42% nel 2025 e una media nel triennio pari a 9,30%.

L' *attività di ricovero ordinario* del PO Giovanni Paolo II ha rilevato una riduzione per i DRG medici pari a 11,44% ed una riduzione per i DRG *chirurgici* pari a 0,53%. Per il PO Paolo Dettori la riduzione si è attestata ad un valore pari a 12,41% per i DRG medici ed un aumento pari a 11,11% per quelli chirurgici. Per il PO Paolo Merlo di La Maddalena si registra attività ordinaria con un decremento rispetto all'anno precedente del 15,45%.

ATTIVITA' DI RICOVERO ORDINARIO PO GIOVANNI PAOLO II OLBIA					
REGIME RICOVERO	**INDICATORE**	**2025**	**2024**	**2023**	**DELTA '25/'24**
ORDINARIO	POSTI LETTO	178	172	166	3,49%
ORDINARIO	DRG MEDICI	3.095	3.495	3.725	-11,44%
ORDINARIO	DRG CHIRURGICI	2.232	2.244	2.236	-0,53%
ORDINARIO	PESO MEDIO	1,13	1,12	1,11	0,89%

ATTIVITA' DI RICOVERO ORDINARIO PO PAOLO DETTORI TEMPIO					
REGIME RICOVERO	**INDICATORE**	**2025**	**2024**	**2023**	**DELTA '25/'24**
ORDINARIO	POSTI LETTO	47	56	108	-16,07%
ORDINARIO	DRG MEDICI	374	427	448	-12,41%
ORDINARIO	DRG CHIRURGICI	90	81	199	11,11%
ORDINARIO	PESO MEDIO	1,15	1,14	1,16	0,88%

ATTIVITA' DI RICOVERO ORDINARIO PO PAOLO MERLO LA MADDALENA					
REGIME RICOVERO	**INDICATORE**	**2025**	**2024**	**2023**	**DELTA '25/'24**
ORDINARIO	POSTI LETTO	16	16	30	0,00%
ORDINARIO	DRG MEDICI	186	220	283	15,45%
ORDINARIO	DRG CHIRURGICI	0	2	2	-100,00%
ORDINARIO	PESO MEDIO	1,00	0,96	0,93	4,17%

Il *tasso di occupazione dei posti letto* può offrire informazioni utili per valutare la capacità dell'ospedale di farsi carico delle richieste di salute dei pazienti. Alti tassi di occupazione dei posti letto possono essere sintomatici di una struttura sotto pressione. Una certa capacità di posti letto disponibili è necessaria per assorbire picchi imprevisti di pazienti che necessitano di ricovero. Nei presidi ospedalieri dell'Asl Gallura, il trend del tasso di occupazione dei posti letto mostra un andamento variabile. Il PO Giovanni Paolo II di Olbia registra nel 2025 il 65,65% di tasso di occupazione a fronte del 69,10% del 2024; il PO Paolo Dettori di Tempio Pausania passa da un 38,93% del 2024 ad un 41,14% del 2025; il PO Paolo Merlo passa dal 38,08% del 2024 al 35,48% del 2024.

TASSO DI OCCUPAZIONE LETTI ORDINARI				
REGIME RICOVERO ORDINARIO	**2025**	**2024**	**2023**	**DELTA '25/'24**
ASL GALLURA	**58,87%**	**60,14%**	**49,67%**	-2,11%
PRESIDIO GIOVANNI PAOLO II DI OLBIA	65,65%	69,10%	76,28%	-4,99%
PRESIDIO PAOLO DETTORI TEMPIO	41,14%	38,93%	17,81%	5,68%
PRESIDIO PAOLO MERLO LA MADDALENA	35,48%	38,08%	17,10%	-6,83%

L'indicatore relativo alla *Riduzione della percentuale di ricoveri ordinari medici brevi* misura l'appropriatezza del ricorso all'ospedalizzazione, vista la bassa complessità delle prestazioni erogate e della brevità della degenza sono da ricomprendere nei ricoveri evitabili.

ASL GALLURA					
OBIETTIVO	**INDICATORE**	**TARGET**	**2025**	**2024**	**2023**
Riduzione della percentuale di ricoveri ordinari medici brevi	N° di ricoveri ordinari medici brevi/N° di ricoveri ordinari medici *100	**<=17%**	14,98%	12,91%	12,56%

Il trend dei *Ricoveri ordinari brevi* a livello aziendale ha subito nel corso dell'ultimo anno un incremento, passando dal 12,91% del 2024 al 14,98% del 2025. Ricordiamo che il valore espresso è tanto più favorevole quanto più questo tende alla sua riduzione. L'intervallo di tempo considerato risulta soddisfare pienamente il target (Decreto Ministeriale 2 aprile 2015 n.70). Mentre per i presidi di Tempio Pausania e La Maddalena i risultati sono positivi, poiché il valore tendenzialmente

è in diminuzione, il PO di Olbia mostra un incremento percentuale per l'annualità 2025, dato che deve tenere conto dell'affluenza generale e di altri parametri di contesto.

RIDUZIONE DELLA PERCENTUALE DI RICOVERI ORDINARI MEDICI BREVI							
OBIETTIVO	**INDICATORE**	**SEDE**	**TARGET**	**2025**	**2024**	**2023**	**DELTA '25/'24**
Riduzione della percentuale di ricoveri ordinari medici brevi	N° di ricoveri ordinari medici brevi/N° di ricoveri ordinari medici *100	**OLBIA**	**<=17%**	16,92%	13,56%	12,89%	24,78%
		TEMPIO		7,69%	10,00%	11,86%	-23,10%
		LA MADDALENA		2,15%	6,82%	9,19%	-68,48%

Attività di ricovero in regime Day Hospital

L'analisi dell'attività ospedaliera ha rilevato per gli accessi in Day Hospital un decremento passando dai 9.041 del 2024 ai 8.844 del 2025 (-2,18%); sono diminuiti anche i casi dai 2.827 del 2024 ai 2.741 del 2025 (-3,39%). In relazione all'attività di ricovero in regime diurno per il biennio 2025/2024 si è osservato una riduzione dei DRG chirurgici del 2,59% e dei DRG medici del 3,39%.

ATTIVITA' DI RICOVERO IN DAY HOSPITAL ASL GALLURA					
REGIME RICOVERO	**INDICATORE**	**2025**	**2024**	**2023**	**DELTA '25/'24**
DAY HOSPITAL	POSTI LETTO	22	26	30	-15,38%
DAY HOSPITAL	NUMERO ACCESSI	8.844	9.041	8.333	-2,18%
DAY HOSPITAL	DRG MEDICI	1.539	1.593	1.536	-3,39%
DAY HOSPITAL	DRG CHIRURGICI	1.202	1.234	985	-2,59%
DAY HOSPITAL	% DI ATTRATTIVITA' EXTRA REGIONE	2,92%	2,58%	3,25%	13,18%
DAY HOSPITAL	% DI ATTRATTIVITA' INTRA REGIONE	13,53%	13,93%	15,67%	-2,87%
DAY HOSPITAL	PUNTI DRG	2.144	2.213	1.921	-3,12%
DAY HOSPITAL	PESO MEDIO	0,78	0,78	0,76	0,0%

La tendenza della *capacità di attrattività intra-regionale* del regime diurno dei Presidi Ospedalieri della Asl Gallura ha subito una riduzione del 2,87% passando dal 13,93% del 2024 al 13,53% del 2025. La *capacità di attrattività extra-regionale* riferita al periodo 2025/2024 ha invece registrato un incremento del 13,18%. Si ritiene opportuno precisare che i valori soprariportati hanno un significato puramente descrittivo in quanto il campo di variazione dipende dai due punteggi estremi e da una bassa numerosità della casistica (pz. non residenti 102).

ATTIVITA' DI RICOVERO IN DAY HOSPITAL PO GIOVANNI PAOLO II OLBIA					
REGIME RICOVERO	**INDICATORE**	**2025**	**2024**	**2023**	**DELTA '25/'24**
DAY HOSPITAL	POSTI LETTO	13	13	13	0,00%
DAY HOSPITAL	DRG MEDICI	1.250	1.242	1.259	0,64%
DAY HOSPITAL	DRG CHIRURGICI	693	639	521	8,45%
DAY HOSPITAL	PESO MEDIO	0,78	0,77	0,74	1,30%

Con riferimento ai ricoveri diurni del PO di Olbia si registra un incremento del 0,64% per i DRG medici ed un incremento del 8,45% per i valori ascrivibili ai DRG chirurgici, passando da 639 del 2024 a 693 del 2025.

ATTIVITA' DI RICOVERO IN DAY HOSPITAL PO PAOLO DETTORI TEMPIO					
REGIME RICOVERO	**INDICATORE**	**2025**	**2024**	**2023**	**DELTA '25/'24**
DAY HOSPITAL	POSTI LETTO	8	12	12	-33,33%
DAY HOSPITAL	DRG MEDICI	203	212	181	-4,25%
DAY HOSPITAL	DRG CHIRURGICI	509	595	464	-14,45%
DAY HOSPITAL	PESO MEDIO	0,79	0,79	0,80	0,00%

Con riferimento ai ricoveri diurni del PO di Tempio Pausania, i DRG medici evidenziano un decremento del 4,25%, come anche per i valori ascrivibili ai DRG chirurgici sono diminuiti del 14,45%, passando da 595 del 2024 a 509 del 2025.

ATTIVITA' DI RICOVERO IN DAY HOSPITAL PO PAOLO MERLO LA MADDALENA					
REGIME RICOVERO	**INDICATORE**	**2025**	**2024**	**2023**	**DELTA '25/'24**
DAY HOSPITAL	POSTI LETTO	1	1	5	0,00%
DAY HOSPITAL	DRG MEDICI	86	139	96	-38,13%
DAY HOSPITAL	DRG CHIRURGICI	0	0	0	0,00%
DAY HOSPITAL	PESO MEDIO	0,90	0,86	0,87	4,65%

Per l'attività in Day Hospital del PO Paolo Merlo di La Maddalena si registra per il biennio 2025-2024 un decremento dei DRG medici del 38,13%, mentre non si rileva alcun DRG chirurgico.

4.1.2 Obiettivi di attività dell'esercizio

In riferimento agli obiettivi e agli indicatori di attività, l'Azienda si è soffermata sugli *indicatori di efficienza gestionale e organizzativa* al fine di misurare l'appropriatezza dei percorsi assistenziali ed assicurare risposte adeguate al bisogno di salute nella fase di prevenzione e di cura.

In relazione all'indicatore relativo alla "Riduzione della percentuale di ricoveri diurni medici con finalità diagnostica", che valuta l'appropriatezza del ricorso all'ospedalizzazione in regime di Day Hospital, misurando i ricoveri diurni di tipo medico effettuati unicamente per procedere ad accertamenti diagnostici che possono generalmente essere effettuati ricorrendo alla rete ambulatoriale, si rileva un trend positivo nel biennio 2025/2024 (-17,50%) rispetto allo standard <23%.

Rispetto all'indicatore relativo alla "Riduzione della percentuale di ricoveri ordinari medici brevi" si osserva un incremento rispetto all'anno 2024 del 16,03%, comunque in linea con il parametro di riferimento che risulta essere minore o uguale al 17%. Si tratta di ricoveri medici (0-1-2 giorni) evitabili con una riduzione dell'occupazione impropria di reparti ordinari e realizzabile attraverso un potenziamento di servizi adeguati sul territorio, più efficaci e meno dispendiosi.

L'indicatore relativo all'"Aumento della percentuale dei ricoveri in Day Surgery dei DRG a rischio di inappropriatezza (All. B Patto per la salute 2010/2012)" registra un decremento del 3,07% rispetto al 2024.

L'Indicatore che riguarda la "Riduzione dei ricoveri in regime ordinario per i DRG ad alto rischio di inappropriatezza di cui all'allegato B del Patto per la Salute 2010/2012" evidenzia un incremento del 7,44% rispetto al 2024 con un valore pari a 8,23%.

Con riferimento all'obiettivo di "Riduzione dei parti cesarei primari" si assiste ad un aumento pari al 33,77 % rispetto al 2024.

Per quanto riguarda l'indicatore relativo all'"Aumento della percentuale di interventi per frattura del femore operata entro 48 ore" si evince una riduzione del 31,14% rispetto al 2024. La riduzione del valore di tale indicatore è stato ulteriormente aggravato dalla cronica carenza di medici

anestesisti.

Con riferimento all'indicatore "% di segnalazione di ME (morti encefaliche) su numero di decessi con LCA" si rileva un incremento del valore del 35,73% rispetto al 2024.

L'analisi dell'indicatore relativo alla "Colecistectomia laparoscopica con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni" rileva un miglioramento del valore che passa dal 64,42% nel 2024 al 65,63% nel 2025.

L'analisi dell'indicatore relativo alla "Proporzione di Infarti Miocardici Acuti (IMA) trattati con PTCA (angioplastica) entro 2 giorni" rileva un lieve decremento del valore che passa dal 68,54% del 2024 al 64,11% del 2025.

ATTIVITA' OSPEDALIERA - INDICATORI DI STRUTTURA E DI PROCESSO							
OBIETTIVO OPERATIVO		STANDARD	INDICATORE	2025	2024	2023	DELTA '25/'24
1	Riduzione della percentuale di ricoveri diurni medici con finalità diagnostica	**≤23%**	N° di ricoveri in DH medico con finalita diagnostica / N° ricoveri in DH medico * 100	9,42%	11,42%	13,25%	-17,51%
2	Riduzione della percentuale di ricoveri ordinari medici brevi	**≤17%**	N° di ricoveri ordinari medici brevi/N° di ricoveri ordinari medici *100	14,98%	12,91%	12,56%	16,03%
3	Aumentare la % dei ricoveri in Day Surgery dei DRG a rischio di inappropriatezza (All. B Patto per la salute 2010/2012)	**>=87%**	N° ricoveri effettuati in Day Surgery per i DRG LEA chirurgici/ N° totale di ricoveri per i DRG LEA chirurgici *100	75,12%	77,50%	68,76%	-3,07%
4	Garantire la riduzione dei ricoveri in regime ordinario per i DRG ad alto rischio di inappropriatezza di cui all'allegato B del Patto per la Salute	**≤20%**	% DRG a rischio di inappropriatezza in DO	8,23%	7,66%	8,79%	7,44%
5	Garantire l'appropriatezza chirurgica	**60%**	Proporzione di infarti miocardici acuti trattati con PTCA entro 2 giorni	64,11%	68,54%	64,35%	-6,46%
6	Garantire l'appropriatezza chirurgica	**>=80% entro 3 gg.**	Colecistectomia laparoscopica: proporzione di ricoveri con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni	65,63%	64,42%	67,33%	1,88%
7	Garantire la definizione degli standard minimi organizzativi e metodologici per un sistema regionale sostenibile ed efficiente in grado di incrementare il livello di donazione di organi in regione Sardegna al fine di raggiungere risultati adeguati alle necessità di cura dei cittadini sardi affetti da gravissime insufficienze d'organo	**>=30%**	% di segnalazione di ME (morti encefaliche) su numero di decessi con LCA	59,38%	43,75%	29,00%	35,73%
8	Aumento della percentuale di interventi per frattura di femore operata entro entro 2 gg	**>60%**	N° interventi per frattura di femore con durata di degenza tra l'ammissione e l'intervento ≤48ore / N° interventi per frattura del femore *100	34,43%	50,00%	60,18%	-31,14%
9	Riduzione dei parti cesarei primari	**20%**	Proporzione di parti con taglio cesareo primario	38,54%	28,81%	31,69%	33,77%

4.1.3 Obiettivi specifici del Pronto Soccorso aziendale e accessi totali

In ambito ospedaliero merita menzione l'attività relativa al Pronto Soccorso che è per sua natura una delle aree più problematiche all'interno di una struttura ospedaliera, sia perché è il maggiore punto di accesso ai servizi sanitari, sia perché è volto al trattamento di una casistica molto variegata e complessa.

Le caratteristiche organizzative dei PS riguardano fondamentalmente due aspetti relativi a:

- l'impossibilità di programmare l'attività (i PS sono attivi tutti i giorni per 24 ore, i pazienti vi accedono senza prenotazione, non vi è la possibilità di prevedere né il volume, né la

tipologia, né la distribuzione nel tempo della casistica);

- dotazioni organizzativo-strutturali minime obbligatorie (in relazione alla dotazione di personale medico ed infermieristico e alla disponibilità di apparecchiature sanitarie), stabilite dalla normativa nazionale e regionale, e differenziate in base alla tipologia di emergenza (PS, DEA I, DEA II).

Il Pronto Soccorso, quale prima porta di accesso all'ospedale, rappresenta pertanto il più importante punto di contatto tra il sistema sanitario e i bisogni dei cittadini. L'attività del Pronto Soccorso, in termini di efficienza e qualità del servizio fornito, è stata più volte oggetto di attenzione da parte dell'azienda al fine di ridurre da un lato, l'afflusso e aumentare l'appropriatezza degli accessi al pronto soccorso, e dall'altro, all'interno del Pronto Soccorso, al fine di selezionare in modo adeguato le problematiche per indirizzare il paziente nel percorso idoneo e rendere così più fluidi i percorsi.

Le nuove linee guida prevedono un sistema basato su cinque codici di priorità indicati con una numerazione da uno a cinque, dal più al meno urgente, associati ai colori. L'adozione del metodo di triage a 5 diversi livelli di priorità rappresenta il "gold standard" internazionale ed è propedeutico ad una diversa gestione del paziente/utente che terrà in considerazione la complessità clinica, l'intensità assistenziale e le risorse da impiegare.

I pazienti con codice *rosso* o *arancione* vengono direttamente indirizzati verso percorsi ad alta complessità, in cui potranno essere effettuati più esami o valutazioni da parte di specialisti esterni al Pronto Soccorso.

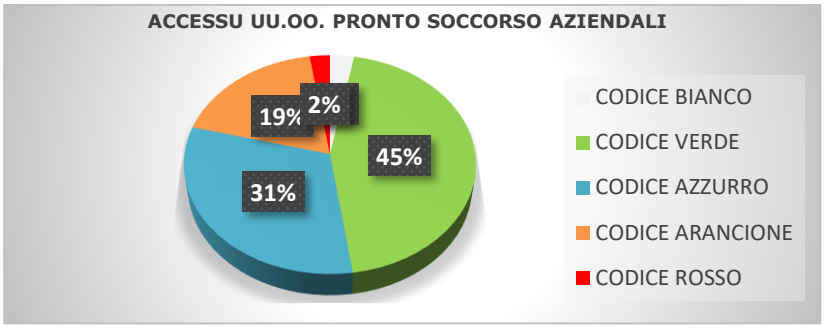
I pazienti con codice di priorità *azzurro*, pur presentando una condizione di bassa criticità clinica (per la vita, parametri vitali normali, condizione stabile, dolore assente o poco intenso), sono presi in carico in un percorso ad alta complessità, perché presentano una condizione generale che richiede un approfondimento diagnostico articolato, con un numero maggiore di tappe rispetto agli altri pazienti, ad esempio l'esecuzione di esami di laboratorio, la valutazione da parte di uno specialista, l'esecuzione di un esame TAC, ecc.

I pazienti con codici di priorità *verde* e *bianco* seguono percorsi a bassa complessità, in cui è prevista una presa in carico più specifica per la condizione di presentazione con un uso ottimizzato delle risorse sanitarie e, in alcuni casi, anche attraverso l'attivazione di percorsi "fast track" specialistici esterni alla struttura di Pronto Soccorso.

Nel 2025 gli accessi ai Pronto Soccorso aziendali, come evidenzia la tabella sottostante, sono stati pari a 67.281 di cui il 6,50% si sono trasformati in ricovero.

PRONTO SOCCORSO									
PRONTO SOCCORSO	**CODICE BIANCO**	**CODICE VERDE**	**CODICE AZZURRO**	**CODICE ARANCIONE**	**CODICE ROSSO**	**TOTALE ACCESSI ANNO 2025**	**TOTALE ACCESSI ANNO 2024**	**DELTA '25/'24**	**N°ACCESSI CON RICOVERO/N°TOTALE ACCESSI**
ASL GALLURA	**1.970**	**30.137**	**21.097**	**12.429**	**1.648**	**67.281**	**63.262**	6,35%	**6,50%**
	2,93%	44,79%	31,36%	18,47%	2,45%				
PO OLBIA	**1.088**	**16.547**	**12.673**	**9.974**	**1.359**	41.641	40.485	2,86%	**8,80%**
	2,61%	39,74%	30,43%	23,95%	3,26%				
PO TEMPIO	**729**	**5.367**	**5.259**	**2.014**	**210**	13.579	12.045	12,74%	**3,59%**
	5,37%	39,52%	38,73%	14,83%	1,55%				
PO LA MADDALENA	**153**	**8.223**	**3.165**	**441**	**79**	12.061	10.732	12,38%	**1,83%**
	1,27%	68,18%	26,24%	3,66%	0,66%				

L'analisi dettagliata dei pazienti che hanno avuto accesso alle UU. OO. di Pronto Soccorso aziendali, in linea con il trend Nazionale, ha dimostrato una generalizzata tendenza all'incremento del ricorso ai Servizi di Pronto Soccorso da parte dell'utenza, anche in condizioni di non-emergenza-urgenza. Si è evidenziato infatti che la percentuale prevalente di codice colore assegnata al Triage nelle UU. OO. di Pronto Soccorso aziendali è rappresentata dal "codice verde" con una percentuale a livello aziendale pari al 44,79%, rispetto agli altri codici colore e del 68,18% nel pronto soccorso del PO Paolo Merlo su un totale di 12.061 accessi.



L'analisi aggregata della distribuzione degli accessi dell'Asl Gallura evidenzia, oltre a codici verde, i codici azzurro che registrano il 31,36% degli accessi sul totale, i codici arancione rappresentano il 18,47%, mentre i codici rossi rappresentano il 2,45%.

Appare opportuno fare un focus specifico sugli accessi al pronto soccorso attribuibili ai non residenti per evidenziare che nell'azienda si registra una delle più alte percentuali di flusso turistico dell'intera Regione con un numero di accessi extra Regione e di stranieri di 12.618 pari al 18,75% del totale.

4.2 Assistenza Territoriale

4.2.1 Confronto dei dati dell'attività territoriale

Con riferimento all'attività di assistenza distrettuale (territoriale) erogata dai Distretti aziendali si evidenziano i seguenti valori in relazione al numero di giornate di assistenza residenziale presso le RSA e le Case Protette ed ai pazienti inseriti in cure domiciliari, in cui si rileva che a fronte di una riduzione 3,29% dei casi seguiti, si rileva un incremento delle ore di assistenza infermieristica erogata del 8,59%.

ASSISTENZA TERRITORIALE RESIDENZIALE	
	2025
N. GIORNI RSA	41.838
N. GIORNI CASE PROTETTE	97.820

CURE DOMICILIARI			
	2025	**2024**	**DELTA '25/'24**
N.CASI	676	699	-3,29%
N. ORE ASSISTENZA INFERMIERISTICA EROGATA	14.608	13.453	8,59%
N.ACCESSI MMG	1.977	2.172	-8,98%
N.ACCESSI MEDICI SPECIALISTICI	2.344	2.658	-11,81%

4.2.2 Confronto dei dati dell'attività del Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze

Il Dipartimento di Salute Mentale (DSMD) è la struttura operativa dell'Azienda preposta alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione nel campo della salute mentale e delle dipendenze ed all'organizzazione degli interventi per la tutela e la promozione della salute mentale delle persone in coerenza con la programmazione strategica regionale sulla salute mentale.

Con riferimento all'attività erogata dal SERD, il dedicato alle Dipendenze Patologiche, vi è stato un incremento rispetto al 2024 del 18,92% degli utenti inseriti in strutture residenziali per tossicodipendenze e nessuna variazione rispetto al 2024 in merito agli utenti inseriti per alcool-dipendenze. Il servizio opera con la finalità di favorire la prevenzione, la cura e la riabilitazione perseguendo gli obiettivi della riduzione della diffusione delle dipendenze patologiche e del miglioramento dello stato di salute delle persone tossicodipendenti, pertanto rimane costante l'impegno profuso degli operatori nel promuovere l'autonomia e la guarigione dei pazienti attraverso i progetti di reinserimento.

INSERIMENTI IN STRUTTURE RESIDENZIALI PER PERSONE CON DIPENDENZE PATOLOGICHE			
	2025	**2024**	**DELTA '25/'24**
N. UTENTI INSERITI PER TOSSICODIPENDENZE	44	37	18,92%
N. UTENTI INSERITI PER ALCOOLDIPENDENZE	8	8	0,00%
TOTALE	**52**	**45**	15,56%
N. GIORNI DI RICOVERO PRESSO STRUTTURE RESIDENZIALI	-	-	-

Nella nostra azienda gli accessi totali al SERD nel 2025, come evidenzia la tabella sottostante, sono stati 1.285, con un incremento rispetto al 2024 pari al 10,78%.

ACCESSI SERD			
	2025	**2024**	**DELTA '25/'24**
TOSSICODIPENDENZE	1.040	976	6,56%
ALCOOLDIPENDENZE	179	142	26,06%
GIOCO D'AZZARDO	53	30	76,67%
ALTRO (DCA)	13	12	8,33%
TOTALE	**1.285**	**1.160**	10,78%

Nel 2025 si è evidenziato un incremento del numero dei pazienti inseriti in strutture residenziali per sofferenze mentali pari al 29,73% rispetto al 2024, ed un aumento del numero di giorni di ricovero presso le strutture residenziali pari al 8,67%.

INSERIMENTO IN STRUTTURE RESIDENZIALI PER SOFFERENZE MENTALI			
	2025	**2024**	**DELTA '25/'24**
N. UTENTI INSERITI IN STRUTTURE RESIDENZIALI	48	37	29,73%
N. GIORNI DI RICOVERO PRESSO STRUTTURE RESIDENZIALI	6.897	6.347	8,67%

Come si evince dalla tabella sottostante il numero dei pazienti presi in carico nel 2025 presso il Centro di Salute Mentale è aumentato del 180,20% rispetto al 2024.

CENTRI DI SALUTE MENTALE			
	2025	**2024**	**DELTA '25/'24**
N. PAZIENTI PRESI IN CARICO	821	293	180,20%

L'attività del Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (SPDC), reparto ospedaliero che gestisce in

regime di ricovero la fase acuta dei disturbi mentali, ha subito una considerevole flessione nel 2025 a causa della grave carenza di personale addetto che ha comportato la sospensione del servizio dal 30 maggio 2025.

ATTIVITA' DI RICOVERO SPDC			
	2025	2024	DELTA '25/'24
Ricoveri	201	112	79,46%
Riammissione tra 8 e 30 giorni dalla dimissione	5	2	150,00%
TSO totali	36	7	414,29%
TSO durante ricovero	19	5	280,00%
Contenzioni	37	11	236,36%
Giornate di degenza totale	2.306	829	178,17%
Consulenze	719	602	19,44%

4.2.3 Obiettivi di attività dell'esercizio

L'azienda nel corso del 2025 è stata pienamente coinvolta dai processi di riorganizzazione assistenziale. L'allungamento della vita e l'invecchiamento della popolazione ha portato ad un aumento della cronicità delle malattie per cui l'azienda si trova oggi impegnata in un profondo processo di riorganizzazione dei Processi di Presa in Carico dei pazienti, in particolar modo di quelli con malattie croniche. L'obiettivo fondamentale che si intende raggiungere è quello di riportare il Paziente e il Cittadino al centro dei processi assistenziali, di cura e prevenzione, nel pieno rispetto della sostenibilità finanziaria del sistema, trasformando l'approccio dell'assistenza sanitaria da reattivo a proattivo (Cronic Care Model). Inevitabilmente il processo di riorganizzazione richiede una revisione ed un rafforzamento dell'assistenza sanitaria offerta dai servizi territoriali possibile attraverso il riequilibrio e l'integrazione tra assistenza ospedaliera e territoriale.

Ciò premesso si illustrano le principali novità in cui si è incentrato il processo di rinnovamento dell'assistenza territoriale nella nostra azienda, tenuto conto del DM 77/2022, il regolamento che ha definito i nuovi modelli e gli standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio Sanitario Nazionale (SSN) in Italia, finanziato in gran parte dal PNRR (Missione 6 Salute), riorganizzando la medicina di prossimità e spostando il baricentri dell'assistenza sanitaria dall'ospedale al territorio. Molti degli interventi proposti dal PNRR hanno ampliato il portafoglio dei servizi territoriali e sostengono la gestione della relazione tra i nodi della rete dei servizi: si pensi agli Ospedali di Comunità (OdC) o alle Case della Comunità (CdC) e quelli che mirano rafforzare la connessione tra servizi come previsto per le Centrali Operative Territoriali (COT).

<u>Case di Comunità (OdC)</u>

La Casa della Comunità è il luogo fisico di prossimità e di facile individuazione dove la comunità può accedere per poter entrare in contatto con il sistema di assistenza sanitaria e socio-sanitaria, promuovendo un modello organizzativo di approccio integrato e multidisciplinare attraverso équipe territoriali.

L'obiettivo strategico di "*garantire lo sviluppo di strutture di prossimità, come le Case della*

Comunità, quale punto di riferimento per la risposta ai bisogni di natura sanitaria, sociosanitaria e sociale per la popolazione di riferimento" è stato volto a garantire l'attivazione, avvenuta nel corso del 2026, di n.9 case della comunità nei seguenti comuni:

1	CASA DELLA COMUNITA', COMUNE DI BERCHIDDA
2	CASA DELLA COMUNITA' - COMUNE DI OLBIA
3	CASA DELLA COMUNITA' - COMUNE DI S.TERESA DI GALLURA
4	CASA DELLA COMUNITA' - COMUNE DI TEMPIO PAUSANIA
5	CASA DELLA COMUNITA' - COMUNE DI LA MADDALENA
6	CASA DELLA COMUNITA' - COMUNE DI BUDDUSO'
7	CASA DELLA COMUNITA' - COMUNE DI SAN TEODORO
8	CASA DELLA COMUNITA' - COMUNE DI ARZACHENA
9	CASA DELLA COMUNITA' - COMUNE DI TRINITA' D'AGULTU E VIGNOLA

Ospedale di Comunità (OdC)

Dato l'obiettivo preposto di *"di garantire adeguati livelli di cura per tutte le persone che non hanno necessità di ricovero in ospedali per acuti, ma che hanno comunque bisogno di un'assistenza sanitaria protetta che non potrebbero ricevere a domicilio, e limitatamente a periodi di tempo medio-brevi"*, nel corso del 2026 si sono portati a compimento le seguenti attivazioni:

1	OSPEDALE DI COMUNITA', PAOLO MERLO, COMUNE DI LA MADDALENA
2	OSPEDALE DI COMUNITA', COMUNE DI TEMPIO PAUSANIA
3	OSPEDALE DI COMUNITA', GIOVANNI PAOLO II COMUNE DI OLBIA

Centrale Operativa Territoriale (COT)

Nell'ambito delle attività distrettuali merita menzione l'attivazione delle Centrali Operative Territoriali (COT) quale modello organizzativo con funzioni di coordinamento della presa in carico della persona e raccordo tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi setting assistenziali; ovvero attività territoriali, sanitarie, sociosanitarie, ospedaliere in raccordo con la rete dell'emergenza-urgenza attraverso funzioni distinte seppur interdipendenti.

Con deliberazione del Direttore Generale n. 522 del 25.06.2024 sono state istituite nella Asl Gallura le seguenti Centrali Operative Territoriali (COT):

- ✓ Centrale Operativa Territoriale del Distretto di Olbia ubicata presso la struttura Polifunzionale Amministrativa e Ambulatoriale "San Giovanni di Dio" in Viale Aldo Moro in Olbia;
- ✓ Centrale Operativa Territoriale del Distretto di Tempio Pausania ubicata presso il "P.O. Paolo Dettori di Tempio Pausania Piano VI".

Obiettivo è quello di potenziare le COT, già attive nei comuni di Olbia e Tempio Pausania.

Infermiere di Famiglia e Comunità (IFeC)

È il professionista responsabile dei processi infermieristici e della continuità assistenziale a domicilio e nel contesto comunitario; esso mantiene il contatto con l'assistito e rappresenta la figura professionale di riferimento che assicura l'assistenza infermieristica ai diversi livelli di complessità in collaborazione con gli alti professionisti e perseguendo l'integrazione

interdisciplinare, sanitaria e sociale dei servizi e dei professionisti, ponendo al centro la persona. Sono in corso di perseguimento i seguenti obiettivi:

- istituire almeno 1 IFeC ogni 2.000 - 3.000 abitanti;
- l'apertura dei servizi di ambulatorio infermieristico nei centri che saranno sede delle Case della Comunità.

Unità di Continuità Assistenziale (UCA)

L'Unità Speciale di Continuità Assistenziale è un team, o équipe, mobile distrettuale per la gestione domiciliare dei casi complessi, la cui implementazione è ancora in fase di realizzazione con l'obiettivo di dotare l'UCA con almeno 1 medico e 1 infermiere ogni 100.000 abitanti.

Numero Europeo Armonizzato 116117

È il servizio telefonico gratuito attivo 24/7 per le cure mediche non urgenti e l'assistenza sanitaria territoriale.

Cure Domiciliari

L'attività dei Distretti è volta prevalentemente ad assicurare una continuità tra l'assistenza ospedaliera e l'assistenza territoriale a domicilio attraverso un potenziamento delle cure domiciliari che costituiranno una soluzione all'inappropriatezza dei ricoveri ospedalieri.

La presa in carico, da parte dell'assistenza territoriale, all'atto della dimissione ospedaliera ha permesso in questi anni di offrire percorsi di cura sempre più appropriati e qualificati.

L'integrazione tra ospedale e territorio ha un ruolo centrale per assicurare la continuità delle cure.

POTENZIAMENTO CURE DOMICILIARI CDI I - II - III LIVELLO		2025	2024	2023	DELTA '25/'24
DISTRETTO OLBIA - LA MADDALENA	N°pazienti inseriti in CDI I - II livello	272	268	250	1,49%
	N°pazienti inseriti in CDI III livello	226	93	100	143,01%
	TOTALE PAZIENTI	**498**	**361**	**350**	**37,95%**
	POPOLAZIONE ULTRA 65 enne	**29.918**	**29.245**	**28.429**	**2,30%**
DISTRETTO TEMPIO	N°pazienti inseriti in CDI I - II livello	65	74	72	-12,16%
	N°pazienti inseriti in CDI III livello	39	40	46	-2,50%
	TOTALE PAZIENTI	**104**	**114**	**118**	**-8,77%**
	POPOLAZIONE ULTRA 65 enne	**7.918**	**6.902**	**7.718**	**14,72%**

Fonte: Distretto di competenza

Per i distretti Olbia-La Maddalena, rispetto al potenziamento delle cure domiciliari di I-II livello, i dati hanno evidenziato un incremento degli utenti assistiti che sono passati da 361 del 2024 a 498 del 2025. Rispetto al livello assistenziale l'incremento per le CDI di I-II livello l'incremento è stato del 1,49%(+4 casi nel 2025 rispetto al 2025); mentre è maggiore l'incidenza per le CDI di III livello in cui si è registrata un incremento del 143,01% (+137 casi nel 2025 rispetto al 2024).

Il distretto di Tempio è stato interessato da una diminuzione dei pazienti inseriti nelle CDI I-II livello del 12,16% rispetto al 2024 (-9 casi nel 2025 rispetto al 2024); per le CDI di III livello si è registrato una diminuzione del 2,50% rispetto al 2024.

Le CDI di terzo livello si rivolgono a persone che presentano dei bisogni con un grado di complessità assistenziale elevato, in presenza di criticità specifiche, con instabilità clinica e sintomi di difficile controllo. Una delle strategie perseguite in ambito distrettuale è stata l'abbattimento delle liste

d'attesa al fine di garantire una tempestiva esecuzione della prestazione, il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva e la gestione delle priorità cliniche.

Liste di Attesa

Il governo delle liste di attesa è un sistema complesso e attraverso le linee attuative si mira ad individuare strumenti e modalità di collaborazione tra tutti gli attori del sistema, sia quelli operanti sul versante prescrittivo sia quelli coinvolti nel processo di definizione e approfondimento diagnostico. L'accesso alle prestazioni sanitarie ambulatoriali sono gestite a livello operativo tramite prenotazione al Centro Unico di Prenotazione (CUP). Il CUP gestisce in maniera centralizzata tutte le agende pubbliche e private accreditate e, della libera professione intramuraria garantendo il rispetto della classe di priorità, e distinguendo le prestazioni di primo accesso dalle visite di controllo.

Sono oggetto di monitoraggio esclusivamente le prestazioni di primo accesso, prenotate in regime istituzionale, con classe di priorità B (Breve) o D (Differibile) e che rientrano nella garanzia dei tempi massimi. Il Decreto-legge 7 giugno 2024, n. 73, convertito con modificazioni dalla legge 29 luglio 2024, n. 107, prevede la creazione di una piattaforma guidata da Agenas che si baserà su un sistema di interoperabilità tra la Piattaforma Nazionale Liste di Attesa (PNLA) e le piattaforme regionali. Per garantire l'operatività del Piano aziendale per l'abbattimento delle liste d'attesa nell'anno 2024 in attuazione della DGR 38/12 del 02.10.2024 si è proceduto con deliberazione del Direttore Generale n. 1019 del 20.11.2024 all'adozione del progetto "Linee attuative generali per l'abbattimento delle Liste d'Attesa".

Tale progettualità ha definito azioni concrete per l'ottimizzazione e la riduzione dei tempi d'attesa attraverso l'efficientamento dei tempi di erogazione delle prestazioni, attraverso l'aumento delle ore di apertura degli ambulatori e un'attenta revisione delle liste di prenotazione, nonché il contrasto al fenomeno della mancata presenza dell'utente alla data prenotata.

Con riferimento all'attuazione del PNGLA nell'anno 2025, analizzando i dati di cui alla seguente tabella:

INDICATORE - LISTE DI ATTESA VALORI AL 31/12/2025		**DISTRETTO OLBIA**	**DISTRETTO TEMPIO PAUSANIA**	**DISTRETTO LA MADDALENA**
Garantire il Governo delle Liste d'Attesa delle prestazioni oggetto di monitoraggio al fine di assicurare l'erogazione delle prime visite specialistiche e strumentali in agende pubbliche nel CUP, la tempestiva esecuzione della prestazione, il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva e la gestione delle priorità cliniche.	Numero di prestazioni (PNGLA) erogate attraverso il CUP in agende pubbliche/Totale delle prestazioni erogate nel medesimo periodo *100	18,33%	71,01%	87,64%
	% di prestazioni oggetto di monitoraggio garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità U B D P	47,83%	42,73%	53,37%

Si evidenzia una certa eterogeneità dei valori tra i tre distretti socio-sanitari aziendali preposti all'erogazione dell'attività sanitaria territoriale. I valori relativi alle prestazioni specialistiche

ricadenti nel PNGLA gestiti attraverso CUP in agende pubbliche sul totale delle prestazioni erogate registrano per il Distretto socio-sanitario di Olbia il 18,33% sul totale delle prestazioni erogate nel medesimo periodo. Le percentuali riferite al distretto socio-sanitario di Tempio P. e di La Maddalena si attestano su valori rispettivamente del 71,01% e del 87,64%. Tale eterogeneità del dato trova una possibile spiegazione riconducibile all'offerta di prestazioni oggetto di monitoraggio (PNGLA), alla numerosità della popolazione di riferimento e in minima parte all'accessibilità delle strutture sanitarie con mezzi pubblici o meno.

In merito all'erogazione delle prestazioni oggetto di monitoraggio garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità U B D P, il Distretto socio-sanitario di Olbia registra una percentuale pari al 47,83%, mentre i Distretti socio-sanitario di Tempio Pausania e di La Maddalena registrano rispettivamente le percentuali del 42,73% e del 53,37% evidenziando criticità nell'accesso ai servizi sanitari territoriali nei tempi stabiliti dal medico prescrittore.

Di seguito si presentano i risultati relativi ad altri obiettivi e progetti in ambito distrettuale.

Nella tabella seguente si riportano in sintesi i valori di alcuni obiettivi riferiti all'ambito distrettuale e del dipartimento donne e minori.

INDICATORE - VALORI AL 31/12/2025		DISTRETTO OLBIA	DISTRETTO TEMPIO PAUSANIA	DISTRETTO LA MADDALENA
Garantire la promozione e la tutela della salute della donna, della famiglia e dell'età evolutiva	N° di gravidanze fisiologiche e a basso rischio prese in carico	100%		
	N° visite area ginecologica	9.142		
	Numero di consulenze psicologiche /numero totale di consulenze psicologiche richieste*100	100%		
	N° colloqui problemi adolescenziali	527		
Garantire l'appropriatezza dell'assistenza in gravidanza attraverso il servizio di ecografia ostetrica	N° di ecografie eseguite	1.133		

Il dato aggregato dei tre distretti sociosanitari registra una percentuale del 100% sul numero delle gravidanze a basso rischio prese in carico. I consultori familiari rispondono anche alle nuove esigenze della società, in particolare alle nuove problematiche che riguardano gli adolescenti. Nel 2025 si registrano 527 colloqui per problemi adolescenziali.

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO	INDICATORE	ANNO 2025	ANNO 2024	ANNO 2023	DELTA '25/'24
AREA DI PERFORMANCE DELL'ACCESSO E FRUIBILITA' DEI SERVIZI E DELL'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	Migliorare la copertura con vaccino antinfluenzale nell'anziano.	% di vaccinazioni effettuate ultra 65-enni /totale popolazione residente ultra 65-enni	31%	30%	28%	2,53%
AREA DI PERFORMANCE DELL'ACCESSO E FRUIBILITA' DEI SERVIZI E DELL'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	Migliorare la copertura con vaccino antinfluenzale della popolazione a rischio.	Numero di vaccinazioni effettuate nella popolazione a rischio residente nella ASL2	4.947	5.135*	4.279	-4,00%
AREA DI PERFORMANCE DELL'ACCESSO E FRUIBILITA' DEI SERVIZI E	Garantire lo sviluppo delle CDI a favore degli anziani non autosufficienti:	n° anziani ≥ 65 assistiti in CDI /totale popolazione	10,94%	1,29%	1,29%	748,06%

OBIETTIVO STRATEGICO	OBIETTIVO OPERATIVO	INDICATORE	ANNO 2025	ANNO 2024	ANNO 2023	DELTA '25/'24
DELL'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	percentuale di anziani ≥ 65 anni	residente anziana età ≥ 65*100				
AREA DI PERFORMANCE DELL'ACCESSO E FRUIBILITA' DEI SERVIZI E DELL'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	Sviluppare le Cure palliative Oncologiche favore dei malati terminali al fine di ridurre i ricoveri inappropriati nei reparti di medicinaGarantire il miglioramento delle cure oncologiche attraverso la costituzione di gruppi specialistici interdisciplinari	N° di consulenze effettuate/N°totale di consulenze richieste *100	251	251	268	0,00%

* dosi somministrate in età 6mesi- 64 anni(di cui 1430 dosi popolazione generale)

Si osserva nel 2025 un trend costante rispetto al 2024 in merito alla copertura con vaccino antinfluenzale rivolto agli ultra 65-enni pari al 31%, con un numero complessivo di vaccinazioni svolte a favore della popolazione a rischio di 4.947 unità. Per quanto riguarda l'obiettivo di sviluppare le cure domiciliari integrate (CDI) per il 2025 si osserva un valore del 10,94%. In relazione alle cure palliative oncologiche a favore dei malati terminali, si registra un numero di pazienti oncologici seguiti al proprio domicilio pari a 251. La riorganizzazione dell'assistenza territoriale, attraverso il potenziamento delle Cure Domiciliari, ha favorito lo sviluppo di percorsi di presa in carico della cronicità e della fragilità. Lo spostamento del sistema di cura verso il domicilio naturalmente richiede un coinvolgimento di tutti gli altri soggetti (familiari, caregiver di riferimento, volontariato) che intervengono a vari livelli nell'assistenza delle persone.
Altri progetti che meritano una nota sono i seguenti.

Progetto ASCOT

Con deliberazione del Direttore Generale n. 254 del 11.05.2023 è stato adottato il Progetto finalizzato all'attivazione di Ambulatori Straordinari di Continuità Territoriali per garantire l'assistenza sanitaria di base nelle sedi vacanti.
Il progetto ASCOT ha garantito nel 2025 come lo scorso anno, l'assistenza sanitaria di base nelle sedi carenti. Per tali sedi è emersa la necessità di pianificare interventi finalizzati a garantire la gestione delle criticità in attesa che possano esser dotate in modo definitivo dei MMG e PLS previsti dalle vigenti normative.
Le prestazioni sanitarie erogate in funzione di tale progetto sono state:

- ✓ prescrizioni mediche
- ✓ visite
- ✓ rinnovo di piani terapeutici
- ✓ raccolta dei fabbisogni domiciliari (inserimento in ADI, attività domiciliari programmate, prestazioni di assistenza integrativa)
- ✓ certificati di malattia
- ✓ ogni altro compito riconosciuto dagli Accordi Collettivi Nazionali.

La gestione è stata affidata prioritariamente a medici convenzionati di assistenza primaria e medici

di continuità assistenziale in servizio presso la Asl Gallura o altre Aziende regionali, reclutati a seguito di apposita manifestazione volontaria di adesione al progetto.
È importante sottolineare che gli ambulatori sono stati concepiti con una valenza integrativa e non sostitutiva delle funzioni proprie dell'assistenza sanitaria di base.

Progetto SMAC

Con deliberazione n. 176 del 15.07.2025 con oggetto "adozione Progetto SMAC (Summer Medical Assistance Continuity) Continuità Assistenziale Medica Estiva 2025" sono stati attivati gli Ambulatori Straordinari di continuità assistenziale a bassa intensità, rivolti ai cittadini non residenti durante la stagione estiva 2025. Le attività svolte dai medici aderenti a tale progettualità hanno garantito l'assistenza medica nelle sedi con maggior flusso turistico (con apertura diurna di circa 7 ore al giorno, per 7 giorni alla settimana) consentendo, contestualmente, la riduzione degli accessi al Pronto Soccorso aziendale.
Il progetto, già adottato nel corso degli anni 2023 e 2024, si è reso necessario a seguito dell'analisi della sanità territoriale e più in particolare l'assistenza sanitaria di base: sono emerse infatti situazioni di difficoltà dovute ad una forte domanda in diverse località già dotate di Guardia Medica Turistica e pertanto è stato necessario porre in essere una serie di azioni finalizzate a fronteggiare tale criticità. Tale progettualità è stata svolta in locali attrezzati, sede di Continuità Assistenziale o, in alternativa, presso Studi di MMG e PLS, previo nulla osta della Direzione.

Progetto DO.MINO

Nell'anno 2025, il progetto DO.MINO (DONNE e MINORI) ha garantito come negli anni precedenti 2023-2024 l'assistenza sul territorio alle donne (in tutte le fasce di età) e ai minori che afferiscono negli ambulatori dedicati di Ginecologia e Pediatria. È un progetto pilota che è iniziato ai primi di ottobre 2023 nel presidio Ospedaliero "Paolo Dettori" di Tempio e successivamente esteso a ai presidi ospedalieri "Giovanni Paolo II" di Olbia e "Paolo Merlo" di La Maddalena. La peculiarità di questo nuovo servizio è quella di garantire un accesso diretto alle cure e ai bisogni, l'obiettivo è infatti una corretta accoglienza e presa in carico dei pazienti che accedono al servizio e uniformare il comportamento degli operatori. Dopo la presa in carico, gli operatori sanitari in relazione ai bisogni dell'utente, agevolano il più possibile l'accesso ai servizi sanitari del territorio.

Progetto DIALISI ESTIVA PAZIENTI EXTRA ASL GALLURA

La Gallura è il territorio che in Sardegna subisce il maggior impatto turistico. In continuità con gli anni precedenti anche l'anno 2025, la Direzione Aziendale della Asl Gallura, ha approvato il progetto Dialisi Vacanza rivolto ai turisti che scelgono la Gallura per trascorrere il periodo estivo. Con deliberazione del Commissario Straordinario n. 79 del 17.06.2025 è stato approvato il progetto con l'obiettivo di incrementare il numero di sedute dialitiche al fine di far fronte alla richiesta estemporanea di prestazioni durante la stagione turistica sia ai turisti dell'Alta Gallura che quelli della zona costiera.
Questo servizio è essenziale per la tutela del diritto alla salute, ma anche per l'immagine della nostra Isola che viene scelta da tanti italiani e stranieri come meta delle vacanze. In questo modo

l'azienda consente ai pazienti di superare una delle principali difficoltà logistiche legate alla patologia, dando loro la certezza della terapia anche nel periodo delle ferie. Ma si persegue anche un altro obiettivo, quello dell'inclusione di coloro che, grazie a questo progetto, potranno fare come tutti la propria vacanza nel luogo scelto.

DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze (DSMD) è la struttura operativa dell'Azienda preposta alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione nel campo della salute mentale e delle dipendenze ed all'organizzazione degli interventi per la tutela e la promozione della salute mentale delle persone in coerenza con la programmazione strategica regionale sulla salute mentale. Di seguito si riporta una tabella con i risultati di alcuni degli obiettivi afferenti al Dipartimento di Salute Mentale:

DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE		2025
Promozione dell'incremento della quantità e qualità delle prestazioni ambulatoriali	% di incremento delle prestazioni ambulatoriale	100%
Garantire la riduzione dei ricoveri in regime ordinario per i DRG ad alto rischio di inappropriatezza di cui all'allegato B del Patto per la Salute 2010/2012	% DRG a rischio di inappropriatezza in DO	1,54%

4.3 Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica

4.3.1 Confronto dati di attività degli esercizi

Le tabelle seguenti riportano l'offerta di prestazioni e servizi sul territorio relative alle attività di prevenzione collettiva e sanità pubblica (Ambiente di vita e Lavoro) dirette a garantire i LEA nel territorio di riferimento.

DIPARTIMENTO PREVENZIONE AREA MEDICA

SERVIZIO IGIENE E SANITA' PUBBLICA (SISP)

ASL GALLURA - MEDICINA LEGALE	Visite Necroscopiche	Certificato Idoneità fisica alla guida	Certificati idoneità fisica alla guida di natanti	Certificato idoneità fisica per detenzione/ uso di armi	Certificati di adozione minori	Certificato ascop/rinnovo parcheggio riservato	Certficato esenzione uso cinture di sicurezza	Certificato idoneità fisica addetti sicurezza locali intrattenimento	Certificato idoneità fisica conudcenti NCC	Attività di estumulazione e riduzione cadaverica	Visita domiciliare su richiesta dell'Autorità Giudiziaria	Cert. Terapia salvavita	consulenze medicina viaggiatore
2024	465	10	0	92	23	271	2	3	4	91			
2025	679	6	0	124	3	296	8	6	1	116	2	2	70
DELTA '25/'24	46%	-40%	0%	35%	-87%	9%	300%	100%	-75%	27%	0%	0%	0%

ASL GALLURA - VACCINAZIONI	Meningococco A/C W135Y	Morbillo Parotite Rosolia	Morbillo Parotite Rosolia Varicella	Difterite Tetano Pertosse Polio Pediatrico	Difterite Tetano Pertosse Adulti (*dTP*)	Difterite Tetano Pertosse Polio Adulti (*dTP-IPV*)	Esavalente (difetrite tetano pertosse Polio HiB Epatite B)	Epatite A Adulti	Epatite A Pediatrico	Epatite A e B adulti	Herpes Zoster	Meningo cocco B	vaiolo
2024	1.787	88	1.842	1.010	604	1.325	2.366	151	11	21	1.825	4.037	
2025	1.293	81	1.664	949	542	856	2.233	203	12	37	1.620	3.635	5
DELTA '25/'24	-28%	-8%	-10%	-6%	-10%	-35%	-6%	34%	9%	76%	-11%	-10%	100%

ASL GALLURA - VACCINAZIONI	Febbre Gialla	Papilloma IX valente	Pneumococco 20 valente	Pneumonococco 23 valente	Tifo orale	Tifo IM	Antirabbica	Rotavirus	Influenza	Coronavirus	RSV-AM	Totale vaccini somministrati	Totale pazienti vaccinati
2024	63	3.403	1.485	14	128	15	18	1.636	5.980	2.130		33.086	15.046
2025	71	3.281	1.424	50	146	23	43	1.368	4.947	960	165	28.698	13.106
DELTA '25/'24	13%	-4%	-4%	257%	14%	53%	139%	-16%	-17%	-55%	100%	-13%	-13%

ASL GALLURA - VACCINAZIONI	Pneumo cocco coniugato	Polio	Anticolera	Tetano	ANTIDENGUE	Epatite B ADULTI	Haemophilus influenzae tipo b	Epatite B pediatrico	Epatite B ADIUU	Varicella [(c)]	TBE adulti	dt difto tetano
2024	2.370	11	8	216	14	185	34	44	12	238		15
2025	2.147	5	5	432	19	192	23	45	22	176	3	21
DELTA '25/'24	-9%	-55%	-38%	100%	36%	4%	-32%	2%	83%	-26%	100%	40%

ASL GALLURA - VIGILANZA LUIGHI DI VITA	Sopralluoghi igienici sanitari Vigilanza	Pareri Commissione di Vigilanza Pubblico Spettacolo	Sopralluoghi vigilanza impianti sportivi/natatori	Indagine epidemiologica per malattie infettive Casi	Indagine epidemiologica per malattie infettive Contatti	sopralluoghi case di riposo	Sopralluoghi case di riposo e CAM	Verifica pratiche edilizie Duaap: istruttoria/pareri	campionamenti legionella	Sorveglianza Sanitaria Passi e Passi D'Argento	Registrazioni schede Rencam	Sopralluoghi parrucchieri estetiste
2024	89	23	1	134	919	6	8	296	79	262	2.902	51
2025	55	20	14	71	332	135	18	187	102	260	1.390	43
DELTA '25/'24	-38%	-13%	1300%	-47%	10000%	2150%	125%	-37%	29%	-1%	-52%	-16%

SALUTE E AMBIENTE

SALUTE E AMBIENTE			
Vigilanza Rischio Amianto	**2024**	**2025**	**DELTA '25/'24**
N. Segnalazioni pervenute	7	5	-29%
N. Spralluoghi effettuati	7	1	-86%
N. Campioni prelevati	1	0	100%
N. Comunicazioni Autorità	7	5	100%
N. Sanzioni	0	0	100%

Verifica sulla salute derivante dall'inquinamento dell'aria, suolo e acqua	2024	2025	DELTA '25/'24
N. segnalazioni pervenute	6	9	50%
N. sopralluoghi effettuati	6	0	-100%
N. comunicazioni autorità	6	5	-17%
N. partecipazioni riunioni sulle tematiche salute e Ambiente	61	4	-93%

Conferenze di servizi	2024	2025	DELTA '25/'24
N. Convocazioni Conferenze Servizi per AUA	11	16	45%
N. Partecipazioni/Pareri espressi Conferenza Servizi per AUA	11	4	100%
N. Convocazioni Conferenza Servizi per VIA **	14	4	100%
N. Partecipazioni/Pareri espressi Conferenza Servizi per VIA	14	11	-21%
N. Convocazioni Conferenza Servizi per VAS***	13	5	-62%
N. Partecipazioni/Pareri espressi Conferenza Servizi per VAS	13	10	-23%
N. Convocazioni Conferenza Servizi per AIA****	1	0	100%
N. Partecipazioni/Pareri espressi Conferenza Servizi per AIA	1	1	100%
N. Convocazioni Altre Conferenze Servizi	13	4	-69%
N. Partecipazioni/Pareri espressi Conferenza Servizi per Altre	13	3	-77%

COORDINAMENTO SCREENING

Screening oncologici 2024-2025					
	Anno	Attività	Screening Cervice Uterina	Screening Mammografico	Screening Colon Retto
ASL GALLURA	2024	Inviti al 1° livello	14.653	5.105	18.867
		Adesioni	6.040	4.491	4.227
		Tasso di adesione	**41%**	**88%**	**22%**
		Popolazione bersaglio	15.153	12.801	25.575
	2025	Inviti al 1° livello	13.381	10.498	25.729
		Adesioni	5.209	2.812	6.865
		Tasso di adesione	**39%**	**27%**	**27%**
		Popolazione bersaglio	14.990	13.047	25.727

SPRESAL

ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA AGLI AMBIENTI DI LAVORO 2024-2025						
ASL GALLURA	ATTIVITÀ AMBULATORIALE DI MEDICINA DEL LAVORO LAVORATORI INTERESSATI	ATTIVITÀ AMBULATORIALE DI MEDICINA DEL LAVORO AZIENDE INTERESSATE	ATTIVITÀ DI INDAGINE PER MALATTIA PROFESSIONALE LAVORATORI INTERESSATI	ATTIVITÀ DI INDAGINE PER MALATTIA PROFESSIONALE AZIENDE INTERESSATE	ATTIVITÀ MEDICO LAVORATIVA IN CORSO DI INDAGINE PER INFORTUNIO LAVORATORI INTERESSATI	ATTIVITÀ MEDICO LAVORATIVA IN CORSO DI INDAGINE PER INFORTUNIO AZIENDE INTERESSATE
2024	49	27	54	35	12	5
2025	44	26	54	45	8	2
DELTA '25/'24	-10%	-4%	0%	29%	-33%	-60%

ASL GALLURA		NUMERO CONTROLLI 2024			NUMERO CONTROLLI 2025		
		Programmati	Effettuati	Aziende Sanzionate	Programmati	Effettuati	Aziende Sanzionate
REACH-CLP	Numero aziende	2	2	0	2	0	0
	Numero Schede di sicurezza -SDS	3	3	0	4	0	0
	Numero campionamenti	0	0	0	1	1	0
	Numero controli effettuati (contenuto Sds, etichettature imballaggi, registro nazionale preparati pericolosi, obblighi di registrazione, obblighi informativi lungo la catena di distribuzione, ecc.)	9	9	0	12	12	0
	Numero incontri formativi	0	0	0	0	1	0
BIOCIDI	Numero aziende	2	2	0	2	2	2
	Numero Schede di sicurezza -SDS	2	2	0	2	2	0
	Numero controli effettuati (contenuto Sds, etichettature imballaggi, registro nazionale preparati pericolosi, obblighi di registrazione, obblighi informativi lungo la catena di distribuzione, ecc.)	8	8	0	8	8	0
COSMETICI	Numero di aziende di produzione				0	0	0
	Numero prodotti controllati				1	1	0

ATTIVITÀ di VIGILANZA NEGLI AMBIENTI DI LAVORO							
ASL GALLURA		NUMERO CONTROLLI 2024			NUMERO CONTROLLI 2025		
		Programmati	Effettuati	Aziende Sanzionate	Programmati	Effettuati	Aziende Sanzionate
Edilizia:	**Numero aziende edili** (aziende con dipendenti + lavoratori autonomi) comprese imprese di bonifica da amianto	260	309	103	280	280	68
	Numero sopralluoghi (solo primo sopralluo, ovvero non sono conteggiati i ricontrolli in caso di sanzioni) , compresi cantieri di bonifica da amianto	175	175	0	175	175	0
Agricoltura	**Numero aziende** (aziende con dipendenti + lavoratori autonomi), compresi utilizzatori professionali, contoterzisti e rivenditori di prodotti fitosanitari	45	45	1	45	45	2
Comparto portuale	**Numero sopralluoghi** (solo primo sopralluo, ovvero non sono conteggiati i ricontrolli in caso di sanzioni)	4	6	0	4	4	1
Comparto marino e della pesca	**Numero sopralluoghi** (solo primo sopralluo, ovvero non sono conteggiati i ricontrolli in caso di sanzioni)	16	18	0	16	16	0
Altri comparti	**Numero aziende** (aziende con dipendenti + lavoratori autonomi), per il TOTALE è da intendere le aziende controllate durante i sopralluoghi + controlli amministrativi	168	198	43	171	171	54
TOTALE aziende	**Numero aziende** (aziende con dipendenti + lavoratori autonomi)	493	576	147	516	516	123

ASL GALLURA	2024	2025	DELTA '25/'24
TOTALE INFORTUNI	52	74	42%
di cui Mortali	4	3	-25%
di cui Gravi (prognosi > 40 gg.)	21	22	5%
di cui (prognosi < 40 gg.)	27	49	81%

SIAN

AREA SICUREZZA ALIMENTARE			
Ispezioni e Verifiche	**2024**	**2025**	**DELTA '25/'24**
Alimenti	264	253	-4%
Acque di destinazione al consumo umano	1.066	1.020	-4%
Prodotti fitosanitari IMPIEGO (controlli all'utilizzo nella produzione primaria)	0	1	100%
Prodotti fitosanitari COMMERCIO (controlli alla commercializzazione/rivendita/importazione)	0	0	-
Valutazione per il rilascio delle abilitazioni alla vendita di fitosanitari (certificazioni CAV)	7	1	-86%
Valutazione per il rilascio delle abilitazioni all'acquisto e all'utilizzo dei fitosanitari	68	33	-51%
Certificati di export	7	15	114%
Ispettorato micologico	269	175	-35%
Infezioni - intossicazioni e tossinfezioni alimentari (MTA)	2	12	500%

Campionamenti e Controlli	**2024**	**2025**	**DELTA '25/'24**
Alimenti (farine, frutta, bevande, preparazioni Gastronomiche)	71	66	-7%
Acque destinate al consumo umano	73	67	-8%
controlli/verifiche su EP da piattaforma SUAPE		765	100%

AREA SICUREZZA NUTRIZIONALE			
Area sicurezza nutrizionale	**2024**	**2025**	**DELTA '25/'24**
Tabelle dietetiche	158	165	4%
Diete speciali	4	0	-100%
Controllo qualità nutrizione pasti	84	494	488%
Consulenza capitolato d'appalto per mense collettive	4		-100%
Pareri per convenzione prodotti dietetici	7	3	-57%
Partecipazione programmatica Enti Locali		8	100%

DIPARTIMENTO PREVENZIONE AREA VETERINARIA

SANITA' ANIMALE

	ANNO	Allevamenti ovi-caprini	Consistenza capi ovi-caprini	Allevamenti bovini+bufalini	Consistenza capi bovini+ bufalini	Allevamenti suini	Consistenza capi suini	Allevamenti equini
ASL GALLURA	**2024**	1.318	119.642	1.742	31.023	974	5.229	1.151
	2025	1.312	125.514	1.742	31.215	974	6.090	1.207
	DELTA '25/'24	0%	5%	0%	1%	0%	16%	5%

ASL GALLURA	N° codici Aziende Aperte 2024			N° codici Aziende Aperte 2025		
	N° Aziende	N° Allevamenti	Totale capi	N° Aziende	N° Allevamenti	Totale capi
BOVINI	1.681	1.741	31.023	1.691	1.741	31.204
BUFALINI	1	1		1	1	11
OVICAPRINE	1.122	1.318	119.642	1.125	1.312	125.514
SUINE	945	974	5.259	945	974	6.090
EQUINE	1.124	1.151	3.073	1.145	1.207	3.351
AVICOLI	21	21	758	17	17	304
ACQUACOLTURA*	16	41		16	41	*
AZIENDE APISTICHE *	411	412		393	394	*
*Capi non quantificabili						

ASL GALLURA	Numero controlli 2024			Numero controlli 2025		
	Programmati	Eseguiti	%	Programmati	Eseguiti	%
Tubercolosi bovina e bufalina: aziende controllate	341	341	100%	267	267	100%
Peste suina africana suino domestico	48	46	96%	0	34	100%
Brucellosi Bovina e Ovicaprina e leucosi bovina: aziende controllate	88	89	101%	75	58	77%
Blue Tongue profilassi vaccinale: n. aziende	403	410	102%	773	410	53%
Controlli identificazione e registrazione Bovini, ovicaprini, suini ed equidi: aziende controllate	148	121	82%	136	139	102%
West Nile Disease: sorveglianza volatili morti (n. capi conferiti)	250	113	45%	250	130	52%
Piano arbovirosi: sorveglianza entomologica (pool insetti conferiti)	34	30	88%	25	25	100%
TSE: campioni obex conferiti	316	394	125%	316	164	52%
Piano di genotipizzazione arieti: numero capi controllati	-	741	100%	0	691	100%
Sorveglianza BT: n. prelievi	1.404	1.665	119%	426	426	100%
Stagione venatoria: cinghiali campionati	0	1.018	100%	0	357	100%
Piano salmonellosi aviare	0	0	0%	0	0	0%
Controlli su richiesta e programmati UVAC	0	2	100%	2	2	100%
BSE: campioni obex conferiti	498	31	6%	36	56	156%

ASL GALLURA	Numero controlli 2024			Numero controlli 2025		
	Eseguiti	Positivi	%	Eseguiti	Positivi	%
Tubercolosi bovina e bufalina	341	0	0%	267	0	0%
Peste suina africana suino domestico	46	0	0%	34	0	0%
Brucellosi Bovina e Ovicaprina e Leucosi bovina	89	0	0%	58	0	0%
Blue Tongue	410	24	6%	410	43	10%
West Nile Disease	113	0	0%	130	5	4%

ASL GALLURA	Controlli non programmati 2024			Controlli non programmati 2025		
	Eseguiti	Positivi	%	Eseguiti	Positivi	%
Tubercolosi bovina e bufalina: attività di controllo per compravendita n. capi controllati	0	0	0%	0	0	0%
Anemia infettiva equidi	545	0	0%	321	0	0%
Malattie virali suino: n. capi prelevati per malattia di Aujeszky	230	0	0%	223	0	0%
Psa selvatico: sorveglianza passiva	192	0	0%	190	0	0%
Interventi in pronta disponibilità	212	0	0%	250	0	0%

SIAPZ

ALLEVAMENTI PRODUZIONI ZOOTECNICHE Ispezioni e Verifiche	2024	2025	DELTA '25/'24
Latte (*caseifici e stabilimenti registrati e riconosciuti, allevamenti, depositi, Audit*)	88	71	-19%
Miele	11	2	-82%
Farmaci	117	133	14%
Alimentazione animale	27	20	-26%
Benessere animale	114	127	11%
Stabilimenti trasf. Latte (caseifici) con non conf.	9	5	-44%
Certificazioni pre export	25	32	28%
Certificazioni con ispezione per export formaggi	0	3	100%

ALLEVAMENTI PRODUZIONI ZOOTECNICHE Campionamenti e Controlli	2024	2025	DELTA '25/'24
Latte e formaggi	19	19	0%
Ricerca residui	12	16	33%
Alimentazione animale	41	41	0%
MBV	1.023	923	-10%
Fito	*	*	-
* *non di competenza*			

SIAOA

Controlli Ufficiali e verifica di efficacia dei Controlli Ufficiali 2024-2025			
Somma di Ispezione, Verifiche, Audit e successivi follow-up	**2024**	**2025**	**DELTA '25/'24**
Controlli ufficiali in Stabilimenti registrati	1.100	872	-21%
Controlli ufficiali in Stabilimenti riconosciuti	2.953	1.379	-53%
Verifiche sulla tutela del benessere animale presso stabilimenti di macellazione	54	6	-89%
Verifiche di efficacia sulle corrette prassi del Controllo Ufficiale (verifiche interne sull'operato dei Dirigenti Medici Veterinari e Tecnici della Prevenzione) – Audit Interni	11	4	-64%
Controlli Ufficiali su richiesta di altre Autorità Competenti	35	54	54%
Controlli ufficiali per eventi di Allerta alimentare	191	10	-95%
Controlli Ufficiali su richiesta dell'Utente per attestazioni o certificazioni	26	16	-38%

Controlli Ufficiali – Campionamenti su matrici alimentari di origine animale 2024-2025			
	2024	**2025**	**DELTA '25/'24**
Piano Alimenti controlli criteri sicurezza alimentare	75	67	-11%
Piano Alimenti controlli presenza di sostanze chimiche (metalli pesanti, Diossine, PCB, Allergeni, Fitosanitari, ecc)	39	24	-38%
Piano residui e ricerca sostanza illecite	45	51	13%
Ricerca parassiti agenti di zoonosi	19.305	57.985	200%
Fonte dati: Izs (Istituto Zooprofilattico della Sardegna) Coran - Fonte dati: CORAN IZS – SISAR-VET – Report interni			

Anagrafe Operatori del Settore Alimentare – SIAOA 2024-2025			
	2024	**2025**	**DELTA '25/'24**
Stabilimenti registrati	1.000	269	-73%
Stabilimenti riconosciuti	80	77	-4%
Fonte dati: SISAR VET (SICER GPI) E ATTI PRESENTI IN ARCHIVIO INFORMATIZZATO DEL SIAOA			

RANDAGISMO

ASL GALLURA	**Numero controlli 2024**			**Numero controlli 2025**		
	Programmati	**Eseguiti**	**%**	**Programmati**	**Eseguiti**	**%**
N° di cani rurali identificati con microchip	200	22	11%	200	62	31%
N° di sterilizzazioni eseguite		0	0%	55	55	0%
N° di cani anagrafati e iscritti in BDR	1.800	1.816	101%	800	1014	127%
Rilascio passaporti europei per cani						
Certificazioni TRACES intra europeen per cani e gatti						
Certificazioni internazioneli per cani e gatti						
Attività congiunte con le forze dell'ordine						
Gestione delle colonie feline						

4.3.2 Obiettivi di attività dell'esercizio

Il Dipartimento di prevenzione rappresenta, attraverso i differenti ruoli e le relative responsabilità in esso ricomprese, lo strumento fondamentale per il perseguimento degli obiettivi di governo clinico, la verifica ed il miglioramento della qualità delle prestazioni sanitarie. Facendo proprio il concetto di rete espresso dal Piano di prevenzione regionale, garantisce la tutela della salute collettiva, perseguendo obiettivi di promozione della salute, prevenzione delle malattie e delle disabilità.

La missione del Dipartimento di prevenzione consiste nella tutela della salute e della sicurezza della comunità attraverso il coordinamento di interventi orientati a fornire una risposta unitaria ed efficace ai bisogni di salute, perseguendo obiettivi di promozione della salute, di prevenzione delle malattie infettive e croniche e dei fattori di rischio associati, di promozione della sicurezza e di miglioramento della qualità degli ambienti di vita e di lavoro, di tutela del benessere animale e di sicurezza alimentare, nel rispetto dei Livelli essenziali di assistenza.

L'attività del dipartimento di prevenzione, tramite interventi finalizzati a modificare i comportamenti soggettivi, promuove azioni volte al miglioramento della qualità della vita dedicando un ruolo di rilievo alle campagne di screening oncologici per la prevenzione dei tumori, alle attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro con particolare riferimento al settore dell'edilizia e agricoltura ed alle attività di controllo ufficiale sugli operatori del sistema alimentare.

Nell'ambito del *Dipartimento di Prevenzione – Area Medica*, e nello specifico del servizio di Igiene e Sanità pubblica, è importante ricordare che l'attività ha riguardato maggiormente quella della vaccinazione antinfluenzale nell'anziano e nella popolazione a rischio. L'adesione alla vaccinazione antinfluenzale tra la popolazione anziana è aumentata nel corso del 2025 rispetto all'anno precedente.

In relazione agli obiettivi di screening per l'annualità 2025 si è ritenuto di dover evidenziare che l'attività è stata potenziata attraverso progetti aziendali tesi a migliorare l'adesione ai programmi di screening oncologico, garantendo il rispetto dei tempi previsti di invito alla popolazione target attraverso processi di comunicazione e informazione. L'adesione allo screening mammografico nel 2025 ha registrato un tasso di adesione pari al 26,79%. Per quanto concerne lo screening del colon retto, è stato registrato un tasso di adesione pari al 26,68%. Il dato sullo screening della cervice riporta un tasso di adesione pari al 38,93% nel corso del 2025.

Di seguito si riportano in tabella i risultati dei principali obiettivi afferenti al Dipartimento di Prevenzione di Area Medica:

DIPARTIMENTO ONE HEALTH DELLA PREVENZIONE		
DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE AREA MEDICA		**2025**
Garantire il miglioramento del tasso di adesione reale ai programmi di screening oncologico organizzato	N° di persone che hanno aderito allo screening mammografico / popolazione di riferimento (50-69 anni) *100	26,79%
	N° di persone che hanno aderito allo screening cervice uterina / popolazione di riferimento (25-41 anni) *100	38,93%

DIPARTIMENTO ONE HEALTH DELLA PREVENZIONE		
DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE AREA MEDICA		**2025**
	N° di persone che hanno aderito allo screening colon retto /popolazione di riferimento (50-69 anni) *100	26,68%
Incrementare l'adesione ai sistemi di sorveglianza PASSI (Progressi delle Aziende Sanitarie per la salute in Italia) e PASSI d'argento (La qualità della vita vista dalle persone ultra 65enni)	Numero interviste caricate in piattaforma / Numero di interviste target definito dall'ISS*100	PASSI: 200/220= 91% - PASSI D'ARGENTO: 60/66= 91%
Migliorare la completezza dell'archivio delle schede di morte (RENCAM) per almeno tre annualità consecutive	N° schede codificate / N° annuale deceduti residenti *100	**anno 2023** 1447/1513 = 95,64% - **anno 2024** 1390/1543= 90,08%
Garantire i controlli dell'attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro con particolare riferimento al settore dell'edilizia e agricoltura	Numero di interventi ispettivi in aziende edili (compreso amianto)/Numero degli interventi programmati*100	112%
	Numero di interventi ispettivi in aziende agricole/Numero degli interventi programmati*100	100%
	Numero di interventi ispettivi in aziende di altri comparti/Numero degli interventi programmati*100	100%
Garantire l'applicazione del Piano Regionale di programmazione e coordinamento degli interventi in materia di controllo ufficiale degli alimenti	Numero di controlli ufficiali effettuati /Numero di controlli ufficiali programmati*100	100%
Garantire in ogni sede SpreSAL l'attivazione degli 8 Piani Mirati di prevenzione (PMP) con l'attuazione per ciascuno di essi, dei seminari di avvio, della formazione dell'informazione/comunicazione	Numero di PMP attivati dalla sede SpreSAL di ASL/NUMERO complessivo di PMP da attivare in ogni sede SpreSAL di ASL	100%

Risultano pienamente raggiunti tutti gli altri obiettivi strategici relativi alle attività del sistema di Sorveglianza PASSI e PASSI d'argento. Gli obiettivi relativi alle attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro con particolare riferimento al settore dell'edilizia e agricoltura, ed alle attività di controllo ufficiale sugli operatori del sistema alimentare sono risultati pienamente raggiunti. Il Servizio di Prevenzione e Sicurezza negli ambienti di Lavoro (SPreSAL) ha attivato otto Piani Mirati di Prevenzione (PMP) da attuare in un arco temporale di 5 anni (2020-2025) così come previsti dal PRP, con l'obiettivo prioritario di prevenire infortuni e malattie professionali in diversi ambiti lavorativi. I PMP rappresentano uno strumento operativo che coniuga la promozione di buone prassi aziendali con l'attività di vigilanza dei servizi di Prevenzione.

Il *Dipartimento di Prevenzione - Area Veterinaria* costituisce una struttura operativa dell'azienda che garantisce la tutela della salute collettiva perseguendo obiettivi di promozione della salute, sorveglianza epidemiologica degli animali e profilassi delle malattie infettive e parassitarie, farmaco-vigilanza veterinaria, igiene della produzione zootecnica, tutela igienico sanitaria degli alimenti di origine animale e miglioramento della qualità della vita. In relazione agli obiettivi strategici si osserva che gli stessi risultano raggiunti. I servizi veterinari hanno come finalità la tutela della salute pubblica, intesa come protezione dell'uomo nei confronti di patologie direttamente o indirettamente correlate con gli animali e l'ambiente e la tutela della salute e del benessere animale anche in funzione della salvaguardia del patrimonio zootecnico.

Il controllo delle malattie e del benessere delle popolazioni animali, sia domestiche che selvatiche, l'igiene degli alimenti e l'igiene ambientale, hanno quindi come obiettivo la salvaguardia della

salute e dell'economia agroalimentare, a vantaggio dei consumatori, allevatori, proprietari di animali, personale delle industrie zootecniche e para-zootecniche, animali e ambiente. Per quanto concerne gli obiettivi assegnati, il Dipartimento di prevenzione – Area Veterinaria, attraverso un adeguato coordinamento tra i diversi servizi, ha raggiunto un buon risultato complessivo garantendo efficacia, efficienza e appropriatezza.

Di seguito si riporta una tabella con i risultati dei principali obiettivi afferenti al Dipartimento di prevenzione di Area Veterinaria:

DIPARTIMENTO ONE HEALTH DELLA PREVENZIONE		
DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE AREA VETERINARIA		**2025**
Garantire il controllo ufficiale sugli operatori del settore alimentare e delle strutture che producono alimenti di origine animale. Consolidare il sistema di audit negli stabilimenti del settore lattiero - caseario	Numero di controlli ufficiali sugli stabilimenti del settore latte e prodotti a base di latte/ Numero di controlli ufficiali programmati sugli stabilimenti del settore latte e prodotti a base di latte	100%
Garantire le verifiche di appropriatezza e di efficacia sull' attività di controllo ufficiale	Numero di verifiche di efficacia eseguite sull' attività di controllo ufficiale/numero totale di verifiche programmate sull' attività di controllo ufficiale	100%
Garantire l'attuazione del Piano Nazionale Alimenti Animali (PNAA) per garantire la salubrità e sicurezza dei prodotti di origine animale, tramite il controllo dei mangimi.	Numero di campioni effettuati/Numero totale dei campioni programmati *100	100%
Garantire il campionamento di alimenti al fine di ridurre i rischi alimentari batteriologici e/o chimici	Numero di campioni ufficiali effettuati nel 2023 / Numero di campioni ufficiali programmati nel 2023*100	94%
Garantire l'attuazione del Piano Nazionale per la ricerca di Residui (PNR) di farmaci, sostanze illecite e contaminati nelle produzioni alimentari e dei loro residui negli alimenti di origine animale	Numero di campioni ufficiali effettuati nel 2024/ Numero di campioni ufficiali programmati nel 2024*100	100%
Garantire l'attuazione del Piano Straordinario di sorveglianza del rischio di introduzione della peste suina africana	Numero di controlli ufficiali effettuati /Numero di controlli ufficiali programmati*100	100%
Garantire il controllo ufficiale sugli operatori del settore alimentare e delle strutture che producono alimenti di origine animale	Numero di controlli ufficiali effettuati /Numero di controlli ufficiali programmati*100	100%
Garantire il campionamento di alimenti al fine di ridurre i rischi alimentari batteriologici e/o chimici	Numero di campioni effettuati/Numero totale dei campioni programmati *100	94%
Garantire le verifiche di appropriatezza e di efficacia sull'attività di controllo ufficiale	Numero di verifiche di efficacia eseguite sull'attività di controllo ufficiale/numero totale di verifiche programmate sull'attività di controllo ufficiale	89%

5. La gestione economico –finanziaria dell'azienda

5.1. *Sintesi del bilancio ed obiettivi economico-finanziari*

Come già specificato, con Deliberazione RAS n. 46/24 del 25.11.2021 è stata costituita l'ASL Gallura con decorrenza 01.01.2022 a seguito dello scorporo dell'ATS Sardegna.

In tale sezione si tratterà in merito agli scostamenti tra i dati consuntivi del CE 2025 ed i dati del bilancio economico preventivo (BEP) anno 2025, nonché degli scostamenti con i dati consuntivi del precedente esercizio, CE consuntivo anno 2024.

Al fine di dare attuazione alle disposizioni della L.R.24/2020 ed a quanto contenuto nei provvedimenti regionali di programmazione, la RAS con la deliberazione n.19/21 del 09.04.2025 ha assegnato gli obiettivi per l'anno 2025 ai Direttori Generali delle aziende sanitarie.

Per l'Area della gestione amministrativo contabile è stato individuato l'obiettivo del "*Raggiungimento dell'obiettivo specifico relativo ai tempi di pagamento dei debiti commerciali, come disposto dall'art. 1 comma 865 della L.145/2018*" il cui indicatore è espresso dal numero medio delle giornate di ritardo ed il cui risultato dimostra che l'azienda ha proceduto al pagamento con 28 giorni di anticipo rispettando lo standard con zero giornate di ritardo.

Con DGR RAS n.31/13 del 17.06.2026 sono stati deliberati i criteri di riparto delle risorse destinate al finanziamento indistinto destinato alle Aziende sanitarie regionali per l'anno 2025.

Il bilancio consuntivo per l'anno 2025 dell'ASL Gallura si chiude con una **perdita di euro 2.843.210,44.**

5.2. *Confronto CE Consuntivo 2025 con CE Preventivo 2025 e con CE consuntivo 2024. Relazione sugli scostamenti*

Si rappresenta di seguito in modo sintetico il CE consuntivo per l'anno 2025 e gli scostamenti nominali e percentuali rispetto al bilancio di previsione per l'anno 2025 e rispetto ai valori presenti nel CE consuntivo dell'anno precedente, anno 2024.

Si pone l'attenzione sulle voci più significative in termini di valore assoluto ed in termini di scostamenti dei valori presenti nel CE consuntivo per l'anno 2025 rispetto al BEP per il medesimo anno e rispetto al CE consuntivo anno 2024.

Nell'analisi degli scostamenti si deve considerare che il bilancio di previsione dell'anno 2025, approvato con deliberazione dell'Asl Gallura n.965 del 12.11.2024, successivamente aggiornato con deliberazione n.114 del 04.03.2025, con deliberazione n.173 del 14.07.2025 e nuovamente aggiornato in via definitiva con deliberazione n.210 del 28.07.2025, è stato redatto tenendo conto della normativa in materia di contabilità e bilancio, nonché tenendo conto delle diverse comunicazioni ed indicazioni trasmesse dalla Direzione Generale della Sanità dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale, in merito ai seguenti dati:

- stanziamenti FSR, altri stanziamenti e dati di mobilità intra-regionale, extraregionale e internazionale

- partite inter-company
- indicazioni relative all'approvazione del PTFP 2025-2026 comunicate dalla Direzione Generale della Sanità.

VALORE DELLA PRODUZIONE

CODICE	VOCE MODELLO CE	CE 2025	ANALISI SCONTAMENTO DATO CONSUNTIVO ANNO 2025 RISPETTO AL DATO PREVENTIVO ANNO 2025			ANALISI SCONTAMENTO DATO CONSUNTIVO ANNO 2025 RISPETTO AL DATO CONSUNTIVO ANNO 2024		
			BEP 2025	SCOSTAMENTO TRA DATO CE 2025 RISPETTO AL BEP 2025		CE 2024	SCOSTAMENTO TRA DATO CE 2025 RISPETTO AL CE 2024	
		IMPORTO	IMPORTO	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE	IMPORTO	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE
	A) Valore della produzione							
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**345.151.359,91**	***310.876.785,40***	***34.274.574,51***	***11,03%***	**330.792.238,26**	***14.359.121,65***	***4,34%***
AA0020	*A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	282.453.698,91	*257.279.028,31*	*25.174.670,60*	*9,78%*	279.220.696,25	*3.233.002,66*	*1,16%*
AA0050	*A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)*	62.697.661,00	*53.597.757,09*	*9.099.903,91*	*16,98%*	51.571.542,01	*11.126.118,99*	*21,57%*
AA0180	*A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
AA0230	*A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**-438.101,95**	***-1.000.000,00***	***561.898,05***	***-56,19%***	**-1.445.694,78**	***1.007.592,83***	***-69,70%***
AA0250	*A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	-438.101,95	*-1.000.000,00*	*561.898,05*	*-56,19%*	-1.445.694,78	*1.007.592,83*	*-69,70%*
AA0260	*A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	**3.611.677,90**	***1.187.793,73***	***2.423.884,17***	***204,07%***	**3.958.778,69**	***-347.100,79***	***-8,77%***
AA0271	*A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato*	170.762,26	*758.647,19*	*-587.884,93*	*-77,49%*	5.068,00	*165.694,26*	*3269,42%*
AA0280	*A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
AA0290	*A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	3.440.915,64	*429.146,54*	*3.011.769,10*	*701,80%*	3.953.710,69	*-512.795,05*	*-12,97%*
AA0300	*A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
AA0310	*A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**17.769.854,78**	***13.816.224,92***	***3.953.629,86***	***28,62%***	**19.344.309,27**	***-1.574.454,49***	***-8,14%***
AA0330	*A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici*	15.023.545,27	*12.046.072,90*	*2.977.472,37*	*24,72%*	16.865.875,57	*-1.842.330,30*	*-10,92%*
AA0610	*A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	1.319.778,88	*509.147,54*	*810.631,34*	*159,21%*	1.163.490,39	*156.288,49*	*13,43%*
AA0660	*A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati*	476.233,40	*353.531,08*	*122.702,32*	*34,71%*	468.739,49	*7.493,91*	*1,60%*
AA0670	*A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia*	950.297,23	*860.082,43*	*90.214,80*	*10,49%*	846.203,82	*104.093,41*	*12,30%*
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**5.098.964,32**	***2.037.744,59***	***3.061.219,73***	***150,23%***	**7.396.030,52**	***-2.297.066,20***	***-31,06%***
AA0760	*A.5.A) Rimborsi assicurativi*	82.832,75	*45.335,67*	*37.497,08*	*82,71%*	84.119,53	*-1.286,78*	*-1,53%*
AA0770	*A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione*	44.865,98	*282.978,22*	*-238.112,24*	*-84,15%*	12.286,28	*32.579,70*	*265,17%*
AA0800	*A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	365.239,47	*51.000,00*	*314.239,47*	*616,16%*	694.166,58	*-328.927,11*	*-47,38%*
AA0840	*A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici*	22.250,30	*0,00*	*22.250,30*	*100,00%*	33.140,90	*-10.890,60*	*-32,86%*
AA0880	*A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	4.583.775,82	*1.658.430,71*	*2.925.345,11*	*176,39%*	6.572.317,23	*-1.988.541,41*	*-30,26%*
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**2.291.524,48**	***2.216.094,63***	***75.429,85***	***3,40%***	**2.242.056,09**	***49.468,39***	***2,21%***
AA0950	*A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC*	2.172.855,13	*2.116.317,64*	*56.537,49*	*2,67%*	2.142.537,27	*30.317,86*	*1,42%*
AA0960	*A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso*	103.261,19	*99.734,97*	*3.526,22*	*3,54%*	98.567,54	*4.693,65*	*4,76%*
AA0970	*A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro*	15.408,16	*42,01*	*15.366,15*	*36574,45%*	951,28	*14.456,88*	*1519,73%*
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	**6.230.117,56**	***6.268.597,00***	***-38.479,44***	***-0,61%***	**6.248.963,98**	***-18.846,42***	***-0,30%***
AA0990	*A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato*	379.585,11	*0,00*	*379.585,11*	*100,00%*	43.936,06	*335.649,05*	*763,95%*
AA1000	*A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione*	4.404.857,48	*3.575.453,00*	*829.404,48*	*23,20%*	4.207.671,12	*197.186,36*	*4,69%*
AA1010	*A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione*	0,00	*1.346.378,00*	*-1.346.378,00*	*-100,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
AA1020	*A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti*	974.175,43	*1.217.799,00*	*-243.623,57*	*-20,01%*	1.335.258,85	*-361.083,42*	*-27,04%*
AA1030	*A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
AA1040	*A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto*	471.499,54	*128.967,00*	*342.532,54*	*265,60%*	662.097,95	*-190.598,41*	*-28,79%*
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	**0,00**	***0,00***	***0,00***	***0,00%***	**0,00**	***0,00***	*0,00%*
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	**252.587,57**	***298.694,17***	***-46.106,60***	***-15,44%***	**100.953,09**	***151.634,48***	***150,20%***
AA1070	*A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie*	45.951,52	*55.442,88*	*-9.491,36*	*-17,12%*	65.868,53	*-19.917,01*	*-30,24%*
AA1080	*A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*	27.769,65	*31.410,47*	*-3.640,82*	*-11,59%*	34.482,37	*-6.712,72*	*-19,47%*
AA1090	*A.9.C) Altri proventi diversi*	178.866,40	*211.840,83*	*-32.974,43*	*-15,57%*	602,19	*178.264,21*	*29602,65%*
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**379.967.984,57**	***335.701.934,44***	***44.266.050,13***	***13,19%***	**368.637.635,12**	***11.330.349,45***	***3,07%***

In merito a tale sezione, si rimanda a quanto detto nel punto precedente, giustificando le variazioni positive e negative del dato consuntivo rispetto al dato preventivo e rispetto al dato consuntivo dell'anno precedente principalmente con gli importi delle assegnazioni regionali.

COSTO DELLA PRODUZIONE

CODICE	VOCE MODELLO CE	CE 2025	ANALISI SCONTAMENTO DATO CONSUNTIVO ANNO 2025 RISPETTO AL DATO PREVENTIVO ANNO 2025			ANALISI SCONTAMENTO DATO CONSUNTIVO ANNO 2025 RISPETTO AL DATO CONSUNTIVO ANNO 2024		
			BEP 2025	SCOSTAMENTO TRA DATO CE 2025 RISPETTO AL BEP 2025		CE 2024	SCOSTAMENTO TRA DATO CE 2025 RISPETTO AL CE 2024	
		IMPORTO	IMPORTO	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE	IMPORTO	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE
	B) Costi della produzione							
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**52.006.032,12**	***42.161.294,92***	***9.844.737,20***	***23,35%***	**50.879.361,73**	***1.126.670,39***	***2,21%***
BA0020	*B.1.A) Acquisti di beni sanitari*	51.537.221,43	*41.351.294,92*	*10.185.926,51*	*24,63%*	50.344.244,46	*1.192.976,97*	*2,37%*
BA0310	*B.1.B) Acquisti di beni non sanitari*	468.810,69	*810.000,00*	*-341.189,31*	*-42,12%*	535.117,27	*-66.306,58*	*-12,39%*
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	**194.402.000,88**	***170.503.922,66***	***23.898.078,22***	***14,02%***	**187.042.237,42**	***7.359.763,46***	***3,93%***
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	167.745.573,84	*141.156.593,94*	*26.588.979,90*	*18,84%*	157.177.468,63	*10.568.105,21*	*6,72%*
BA0410	*B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base*	15.920.630,66	*17.039.909,57*	*-1.119.278,91*	*-6,57%*	16.133.073,62	*-212.442,96*	*-1,32%*
BA0490	*B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica*	25.775.345,46	*23.358.552,22*	*2.416.793,24*	*10,35%*	24.251.065,84	*1.524.279,62*	*6,29%*
BA0530	*B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale*	19.207.918,79	*16.592.486,59*	*2.615.432,20*	*15,76%*	19.807.930,86	*-600.012,07*	*-3,03%*
BA0640	*B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa*	5.409.296,08	*3.209.691,58*	*2.199.604,50*	*68,53%*	4.496.029,97	*913.266,11*	*20,31%*
BA0700	*B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa*	3.009.586,99	*2.957.579,71*	*52.007,28*	*1,76%*	3.006.458,66	*3.128,33*	*0,10%*
BA0750	*B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica*	1.272.739,16	*1.100.000,00*	*172.739,16*	*15,70%*	1.017.519,70	*255.219,46*	*25,08%*
BA0800	*B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera*	55.783.951,93	*44.745.686,48*	*11.038.265,45*	*24,67%*	54.413.613,71	*1.370.338,22*	*2,52%*
BA0900	*B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	2.741.490,04	*847.016,00*	*1.894.474,04*	*223,66%*	2.503.150,09	*238.339,95*	*9,52%*
BA0960	*B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F*	15.794.011,80	*12.589.814,11*	*3.204.197,69*	*25,45%*	14.141.902,65	*1.652.109,15*	*11,68%*
BA1030	*B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione*	181.236,23	*247.398,75*	*-66.162,52*	*-26,74%*	146.253,43	*34.982,80*	*23,92%*
BA1090	*B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario*	5.147.148,58	*5.032.735,62*	*114.412,96*	*2,27%*	4.867.186,56	*279.962,02*	*5,75%*
BA1140	*B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria*	6.202.750,70	*5.604.244,00*	*598.506,70*	*10,68%*	4.455.153,03	*1.747.597,67*	*39,23%*
BA1200	*B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)*	641.756,95	*467.742,16*	*174.014,79*	*37,20%*	561.610,24	*80.146,71*	*14,27%*
BA1280	*B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari*	3.032.492,71	*1.725.761,50*	*1.306.731,21*	*75,72%*	2.701.602,07	*330.890,64*	*12,25%*
BA1350	*B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie*	3.407.292,92	*2.225.195,44*	*1.182.097,48*	*53,12%*	1.791.499,65	*1.615.793,27*	*90,19%*
BA1490	*B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria*	4.217.924,84	*3.412.780,21*	*805.144,63*	*23,59%*	2.883.418,55	*1.334.506,29*	*46,28%*
BA1550	*B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	26.656.427,04	*29.347.328,72*	*-2.690.901,68*	*-9,17%*	29.864.768,79	*-3.208.341,75*	*-10,74%*
BA1570	*B.2.B.1) Servizi non sanitari*	25.935.939,78	*27.804.783,94*	*-1.868.844,16*	*-6,72%*	28.691.252,44	*-2.755.312,66*	*-9,60%*
BA1750	*B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie*	609.541,99	*891.000,00*	*-281.458,01*	*-31,59%*	927.572,06	*-318.030,07*	*-34,29%*
BA1880	*B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)*	110.945,27	*651.544,78*	*-540.599,51*	*-82,97%*	245.944,29	*-134.999,02*	*-54,89%*
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**5.479.284,94**	***6.160.518,10***	***-681.233,16***	***-11,06%***	**5.100.288,36**	***378.996,58***	***7,43%***
BA1920	*B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	617.899,17	*1.020.000,00*	*-402.100,83*	*-39,42%*	434.337,15	*183.562,02*	*42,26%*
BA1930	*B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	2.389.430,17	*2.198.286,09*	*191.144,08*	*8,70%*	2.179.758,26	*209.671,91*	*9,62%*
BA1940	*B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	1.805.866,94	*2.039.891,88*	*-234.024,94*	*-11,47%*	1.861.921,87	*-56.054,93*	*-3,01%*
BA1950	*B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	175.818,86	*80.000,00*	*95.818,86*	*119,77%*	73.547,14	*102.271,72*	*139,06%*
BA1960	*B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*	17.971,12	*20.000,00*	*-2.028,88*	*-10,14%*	28.763,75	*-10.792,63*	*-37,52%*
BA1970	*B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*	472.298,68	*802.340,13*	*-330.041,45*	*-41,13%*	521.960,19	*-49.661,51*	*-9,51%*
BA1980	*B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0,00	*0*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**3.133.689,44**	***2.938.111,36***	***195.578,08***	***6,66%***	**2.899.520,86**	***234.168,58***	***8,08%***
BA2000	*B.4.A) Fitti passivi*	24.940,96	*173.111,36*	*-148.170,40*	*-85,59%*	41.853,27	*-16.912,31*	*-40,41%*
BA2010	*B.4.B) Canoni di noleggio*	3.108.748,48	*2.750.000,00*	*358.748,48*	*13,05%*	2.857.667,59	*251.080,89*	*8,79%*
BA2040	*B.4.C) Canoni di leasing*	0,00	*15.000,00*	*-15.000,00*	*-100,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
BA2061	*B.4.D) Canoni di project financing*	0,00	*0*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
BA2070	*B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0,00	*0*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
BA2080	***Totale Costo del personale***	**94.327.418,63**	***95.328.838,75***	***-1.001.420,12***	***-1,05%***	**88.255.276,79**	***6.072.141,84***	***6,88%***
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	**77.996.007,28**	***77.952.543,58***	***43.463,70***	***0,06%***	**74.314.948,36**	***3.681.058,92***	***4,95%***
BA2100	*B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario*	43.565.283,29	*44.836.795,51*	*-1.271.512,22*	*-2,84%*	41.426.768,66	*2.138.514,63*	*5,16%*
BA2190	*B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario*	34.430.723,99	*33.115.748,07*	*1.314.975,92*	*3,97%*	32.888.179,70	*1.542.544,29*	*4,69%*
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**235.785,60**	***287.137,43***	***-51.351,83***	***-17,88%***	**274.846,60**	***-39.061,00***	***-14,21%***
BA2240	*B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale*	198.311,43	*245.846,51*	*-47.535,08*	*-19,34%*	235.543,83	*-37.232,40*	*-15,81%*
BA2280	*B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale*	37.474,17	*41.290,92*	*-3.816,75*	*-9,24%*	39.302,77	*-1.828,60*	*-4,65%*
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	**10.086.329,86**	***10.182.306,45***	***-95.976,59***	***-0,94%***	**8.057.492,96**	***2.028.836,90***	***25,18%***
BA2330	*B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico*	0,00	*66.099,80*	*-66.099,80*	*-100,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
BA2370	*B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico*	10.086.329,86	*10.116.206,66*	*-29.876,80*	*-0,30%*	8.057.492,96	*2.028.836,90*	*25,18%*
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**6.009.295,89**	***6.906.851,29***	***-897.555,40***	***-13,00%***	**5.607.988,87**	***401.307,02***	***7,16%***
BA2420	*B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo*	531.448,08	*581.566,37*	*-50.118,29*	*-8,62%*	597.505,29	*-66.057,21*	*-11,06%*
BA2460	*B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo*	5.477.847,81	*6.325.284,92*	*-847.437,11*	*-13,40%*	5.010.483,58	*467.364,23*	*9,33%*
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**1.333.121,36**	***1.716.485,98***	***-383.364,62***	***-22,33%***	**1.204.066,20**	***129.055,16***	***10,72%***
BA2510	*B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)*	656.711,45	*527.621,10*	*129.090,35*	*24,47%*	579.378,27	*77.333,18*	*13,35%*
BA2520	*B.9.B) Perdite su crediti*	0,00	*0*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
BA2530	*B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*	676.409,91	*1.188.864,88*	*-512.454,97*	*-43,10%*	624.687,93	*51.721,98*	*8,28%*

CODICE	VOCE MODELLO CE	CE 2025	ANALISI SCONTAMENTO DATO CONSUNTIVO ANNO 2025 RISPETTO AL DATO PREVENTIVO ANNO 2025			ANALISI SCONTAMENTO DATO CONSUNTIVO ANNO 2025 RISPETTO AL DATO CONSUNTIVO ANNO 2024		
			BEP 2025	SCOSTAMENTO TRA DATO CE 2025 RISPETTO AL BEP 2025		CE 2024	SCOSTAMENTO TRA DATO CE 2025 RISPETTO AL CE 2024	
		IMPORTO	IMPORTO	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE	IMPORTO	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE
BA2560	***Totale Ammortamenti***	**6.918.857,74**	***6.973.005,85***	***-54.148,11***	***-0,78%***	**6.938.596,91**	***-19.739,17***	***-0,28%***
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	**219.297,14**	***38.223,55***	***181.073,59***	***473,72%***	**200.421,74**	***18.875,40***	***9,42%***
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**6.699.560,60**	***6.934.782,30***	***-235.221,70***	***-3,39%***	**6.738.175,17**	***-38.614,57***	***-0,57%***
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	4.231.819,39	*5.249.858,42*	*-1.018.039,03*	*-19,39%*	4.365.631,31	*-133.811,92*	*-3,07%*
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.467.741,21	*1.684.923,88*	*782.817,33*	*46,46%*	2.372.543,86	*95.197,35*	*4,01%*
BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**0,00**	***0,00***	***0,00***	*0,00%*	**0,00**	***0,00***	***0,00%***
BA2640	*B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
BA2650	*B.12.B) Svalutazione dei crediti*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	**-2.261.973,21**	***0,00***	***-2.261.973,21***	***0,00%***	**-622.865,54**	***-1.639.107,67***	***263,16%***
BA2670	*B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie*	-2.314.028,75	*0,00*	*-2.314.028,75*	*-100,00%*	-593.792,75	*-1.720.236,00*	*289,70%*
BA2680	*B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie*	52.055,54	*0,00*	*52.055,54*	*-100,00%*	-29.072,79	*81.128,33*	*-279,05%*
BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	**20.043.413,70**	***4.096.616,69***	***15.946.797,01***	***389,27%***	**20.912.364,29**	***-868.950,59***	***-4,16%***
BA2700	*B.14.A) Accantonamenti per rischi*	243.497,26	*0,00*	*243.497,26*	*100,00%*	2.207.385,21	*-1.963.887,95*	*-88,97%*
BA2760	*B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)*	249.628,64	*0,00*	*249.628,64*	*100,00%*	130.373,82	*119.254,82*	*91,47%*
BA2770	*B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati*	15.177.281,51	*0,00*	*15.177.281,51*	*100,00%*	14.271.706,52	*905.574,99*	*6,35%*
BA2820	*B.14.D) Altri accantonamenti*	4.373.006,29	*4.096.616,69*	*276.389,60*	*6,75%*	4.302.898,74	*70.107,55*	*1,63%*
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**375.381.845,60**	***329.878.794,31***	***45.503.051,29***	***13,79%***	**362.608.847,02**	***12.772.998,58***	***3,52%***

ACQUISTO DI BENI

Il costo per acquisti di beni ammonta ad euro 52.006.032,12 ed incide sul totale costi della produzione per circa il 13,85%, principalmente con il costo per acquisti di beni sanitari (99,10% sul costo acquisto di beni). Sul costo per acquisto di beni sanitari il peso maggiore è rilevato dal costo per prodotti farmaceutici ed emoderivati (43,25%), dal costo per dispositivi medici (30,82%) e dal costo per beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (22,40%). Si rilevano scostamenti positivi sia rispetto alle previsioni del BEP 2025 (+23,35%), sia rispetto al CE consuntivo 2024 (+2,21%).

ACQUISTO DI SERVIZI

Il costo per acquisto di servizi ammonta complessivamente ad euro 194.402.000,88 ed incide sul totale costi della produzione per il 51,79%. La quota principale sul totale del costo per acquisto di servizi è rappresentata dal costo per acquisti per servizi sanitari (86,29%). In tale sezione, i costi che hanno maggiore incidenza sono gli acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera (33,26%), seguiti dai costi per acquisti di servizi sanitari per farmaceutica (15,37%), dai costi per acquisti di servizi sanitari per medicina di base (9,49%) e dai costi per acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale (11,45%). Il costo per gli acquisti di servizi non sanitari incide sul totale per il 13,71%. Si rilevano scostamenti positivi sia rispetto alle previsioni del BEP 2025 (+14,02%), sia rispetto al CE consuntivo 2024 (+3,93%).

COSTO DEL PERSONALE

Tale voce di costo ammonta complessivamente ad euro 94.327.418,63 ed incide sul totale costi della produzione per il 25,13%. Sul totale costo del personale, l'onere maggiore è naturalmente rappresentato dal ruolo sanitario (82,69%). Rispetto alle previsioni del BEP 2025 si rileva uno scostamento negativo (-1,05%), mentre si rileva uno scostamento positivo rispetto al CE consuntivo del 2024 (+6,88%).

ACCANTONAMENTI

Tale voce di costo ammonta complessivamente ad euro 20.043.413,70 ed incide sul totale costi della produzione per il 5,34%. In particolare si rileva l'incidenza sul totale del costo per accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati (75,72%). Rispetto alle previsioni del BEP 2025 si rileva uno scostamento positivo (+389,27%), mentre si rileva uno scostamento negativo rispetto al CE consuntivo del 2024 (-4,16%).

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

IMPOSTE E TASSE

RISULTATO D'ESERCIZIO

CODICE	VOCE MODELLO CE	CE 2025	ANALISI SCONTAMENTO DATO CONSUNTIVO ANNO 2025 RISPETTO AL DATO PREVENTIVO ANNO 2025			ANALISI SCONTAMENTO DATO CONSUNTIVO ANNO 2025 RISPETTO AL DATO CONSUNTIVO ANNO 2024		
			BEP 2025	SCOSTAMENTO TRA DATO CE 2025 RISPETTO AL BEP 2025		CE 2024	SCOSTAMENTO TRA DATO CE 2025 RISPETTO AL CE 2024	
		IMPORTO	IMPORTO	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE	IMPORTO	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE
	C) Proventi e oneri finanziari							
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**51,22**	***0,00***	***51,22***	***100,00%***	**308,87**	***-257,65***	***-83,42%***
CA0020	*C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*	0,27	*0,00*	*0,27*	*100,00%*	2,07	*-1,80*	*-86,96%*
CA0030	*C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*	50,95	*0,00*	*50,95*	*100,00%*	306,80	*-255,85*	*-83,39%*
CA0040	*C.1.C) Altri interessi attivi*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
CA0050	**C.2) Altri proventi**	**0,00**	***0,00***	***0,00***	***0,00%***	**0,00**	***0,00***	***0,00%***
CA0060	*C.2.A) Proventi da partecipazioni*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
CA0070	*C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
CA0080	*C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
CA0090	*C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
CA0100	*C.2.E) Utili su cambi*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**2.633,63**	***0,00***	***2.633,63***	***100,00%***	**4.147,05**	***-1.513,42***	***-36,49%***
CA0120	*C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
CA0130	*C.3.B) Interessi passivi su mutui*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
CA0140	*C.3.C) Altri interessi passivi*	2.633,63	*0,00*	*2.633,63*	*100,00%*	4.147,05	*-1.513,42*	*-36,49%*
CA0150	**C.4) Altri oneri**	**0,00**	***0,00***	***0,00***	***0,00%***	**0,00**	***0,00***	***0,00%***
CA0160	*C.4.A) Altri oneri finanziari*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
CA0170	*C.4.B) Perdite su cambi*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-2.582,41**	***0,00***	***-2.582,41***	***-100,00%***	**-3.838,18**	***1.255,77***	***-32,72%***
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie							
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**	**0,00**	***0,00***	***0,00***	***0,00%***	**0,00**	***0,00***	***0,00%***
DA0020	**D.2) Svalutazioni**	**0,00**	***0,00***	***0,00***	***0,00%***	**0,00**	***0,00***	***0,00%***
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**0,00**	***0,00***	***0,00***	***0,00%***	**0,00**	***0,00***	***0,00%***
	E) Proventi e oneri straordinari							
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**2.560.106,99**	***0,00***	***2.560.106,99***	***100,00%***	**4.651.484,64**	***-2.091.377,65***	***0,00%***
EA0020	*E.1.A) Plusvalenze*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
EA0030	*E.1.B) Altri proventi straordinari*	2.560.106,99	*0,00*	*2.560.106,99*	*100,00%*	4.651.484,64	*-2.091.377,65*	*-44,96%*
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**2.965.170,97**	***0,00***	***2.965.170,97***	***100,00%***	**5.097.701,52**	***-2.132.530,55***	***-41,83%***
EA0270	*E.2.A) Minusvalenze*	123.584,85	*0,00*	*123.584,85*	*100,00%*	0,00	*123.584,85*	*100,00%*
EA0280	*E.2.B) Altri oneri straordinari*	2.841.586,12	*0,00*	*2.841.586,12*	*100,00%*	5.097.701,52	*-2.256.115,40*	*-44,26%*
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**-405.063,98**	***0,00***	***-405.063,98***	***-100,00%***	**-446.216,88**	***41.152,90***	***-9,22%***
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**4.178.492,58**	***5.823.140,13***	***-1.644.647,55***	***-28,24%***	**5.578.733,04**	***-1.400.240,46***	***-25,10%***
	Y) Imposte e tasse							
YA0010	**Y.1) IRAP**	**6.946.423,02**	***5.784.140,13***	***1.162.282,89***	***20,09%***	**6.806.728,03**	***139.694,99***	***2,05%***
YA0020	*Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente*	6.575.730,85	*5.433.643,60*	*1.142.087,25*	*21,02%*	6.384.062,39	*191.668,46*	*3,00%*
YA0030	*Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente*	291.793,94	*314.805,54*	*-23.011,60*	*-7,31%*	369.162,78	*-77.368,84*	*-20,96%*
YA0040	*Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)*	78.898,23	*35.690,99*	*43.207,24*	*121,06%*	53.502,86	*25.395,37*	*47,47%*
YA0050	*Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
YA0060	**Y.2) IRES**	**75.280,00**	***39.000,00***	***36.280,00***	***93,03%***	**75.280,00**	***0,00***	***0,00%***
YA0070	*Y.2.A) IRES su attività istituzionale*	75.280,00	*39.000,00*	*36.280,00*	*93,03%*	75.280,00	*0,00*	*0,00%*
YA0080	*Y.2.B) IRES su attività commerciale*	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00	*0,00*	*0,00*	*0,00%*	0,00	*0,00*	*0,00%*
YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	**7.021.703,02**	***5.823.140,13***	***1.198.562,89***	***20,58%***	**6.882.008,03**	***139.694,99***	***2,03%***
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**-2.843.210,44**	***0,00***	***-2.843.210,44***	-	**-1.303.274,99**	***-1.539.935,45***	***118,16%***

5.3. *Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza anno 2025 e relazione sugli scostamenti anno 2025 e 2024.*

La seguente tabella riporta il Modello LA 2025 elaborata in coerenza con le linee guida Ministeriali previste dal DM 24/05/2019 (allegato 3). Il modello rileva i dati di costo delle Aziende Sanitarie e dei Servizi Sanitari Regionali (SSRSSR) associati all'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e si articola in tre macro-aree di attività e nei singoli sub-livelli di assistenza, ed ha l'obiettivo principale di rappresentare le informazioni relative ai costi annuali sostenuti, a livello aziendale, per garantire i livelli e sub-livelli di assistenza sanitaria ai cittadini assistiti, al fine di effettuare un monitoraggio della spesa sanitaria e supportare la pianificazione delle risorse e la valutazione dell'efficacia delle prestazioni sanitarie offerte.

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	200	CODICE ENTE	302	CONSUNTIVO ANNO	2025

			MACROVOCI ECONOMICHE	CONSUMI I ESERIZIO		COSTI PER ACQUISTI DI SERVIZI			PERSONALE				AMMORTAMENTI	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE	ALTRI COSTI	ONERI FINANZIARI - SVALUTAZIONI - MINUSVALENZE	TOTALE
				BENI SANITARI (BA0020)	BENI NON SANITARI	PRESTAZIONI SANITARIE	SERVIZI SANITARI PER EROGAZIONE DI PRESTAZIONI	SERVIZI NON SANITARI	RUOLO SANITARIO	RUOLO PROFESSIONALE	RUOLO TECNICO	RUOLO AMMINISTRATIVO					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	1.530.965,92 €	5.924,97 €	0,00 €	144.188,61 €	361.776,39 €	2.168.362,50 €	7.503,16 €	36.820,72 €	252.025,00 €	172.417,01 €	38.720,80 €	45.659,58 €	0,00 €	4.764.364,63 €
	1A110		Vaccinazioni	1.530.564,28	0,00	0,00	14.493,52	175.177,59	1.032.070,41	3.356,18	18.410,36	126.012,50	83.486,92	18.749,20	22.109,06	0,00	3.024.430,01
	1A120		Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	401,64	5.924,97	0,00	129.695,09	186.598,79	1.136.292,09	4.146,97	18.410,36	126.012,50	88.930,09	19.971,60	23.550,52	0,00	1.739.934,62
1B100			Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0,00	0,00	0,00	212,75	36.293,97	180.500,00	0,00	2.500,00	40.550,00	17.297,14	3.884,53	4.580,64	0,00	285.819,04
1C100			Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	12.783,19	31.253,96	0,00	6.421,02	163.171,57	886.857,95	2.822,86	2.750,00	77.457,14	77.765,03	17.464,19	20.593,78	0,00	1.299.340,70
1D100			Salute animale e igiene urbana veterinaria	34.527,95	17.868,04	0,00	47.738,11	1.268.290,34	6.949.090,70	17.720,69	117.282,88	608.042,86	504.426,72	113.282,36	133.582,59	0,00	9.811.853,24
1E100			Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0,00	5.682,33	0,00	6.203,67	157.648,23	1.092.683,49	2.887,34	3.500,00	59.003,57	75.132,70	16.873,03	19.896,69	0,00	1.439.511,06
1F100			Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	79.125,62	414,52	0,00	11.611,64	107.135,83	944.628,16	1.342,47	3.750,00	120.003,57	51.059,27	11.466,71	13.521,55	0,00	1.344.059,35
	1F110		Screening oncologici	79.125,62	414,52	0,00	11.441,44	78.100,65	457.628,16	1.342,47	1.250,00	59.003,57	37.221,56	8.359,09	9.857,04	0,00	743.744,12
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	31.453,97	248,71	0,00	11.441,44	38.305,17	244.277,44	596,65	750,00	31.882,70	18.111,60	8.359,09	9.857,04	0,00	395.283,81
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	47.671,65	165,81	0,00	0,00	39.795,48	213.350,72	745,82	500,00	27.120,87	19.109,95	0,00	0,00	0,00	348.460,30
	1F120		Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	0,00	0,00	0,00	170,20	29.035,18	487.000,00	0,00	2.500,00	61.000,00	13.837,72	3.107,62	3.664,51	0,00	600.315,23
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	0,00	0,00	0,00	170,20	29.035,18	487.000,00	0,00	2.500,00	61.000,00	13.837,72	3.107,62	3.664,51	0,00	600.315,23
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100			Attività medico legali per finalità pubbliche	0,00	0,00	0,00	2.214,42	0,00	0,00	0,00	17.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.714,42
1H100			Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	95.863,60	29.035,18	0,00	0,00	0,00	0,00	13.837,72	3.107,62	3.664,51	0,00	145.508,63
19999			**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	1.657.402,68	61.143,81	0,00	314.453,83	2.123.351,51	12.222.122,80	32.276,52	184.103,60	1.157.082,14	911.935,60	204.799,25	241.499,33	0,00	19.110.171,07

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	200	CODICE ENTE	302	CONSUNTIVO ANNO	2025

			MACROVOCI ECONOMICHE	CONSUMI I ESERIZIO		COSTI PER ACQUISTI DI SERVIZI			PERSONALE				AMMORTAMENTI	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE	ALTRI COSTI	ONERI FINANZIARI - SVALUTAZIONI - MINUSVALENZE	TOTALE
				BENI SANITARI (BA0020)	BENI NON SANITARI	PRESTAZIONI SANITARIE	SERVIZI SANITARI PER EROGAZIONE DI PRESTAZIONI	SERVIZI NON SANITARI	RUOLO SANITARIO	RUOLO PROFESSIONALE	RUOLO TECNICO	RUOLO AMMINISTRATIVO					
ASSISTENZA DISTRETTUALE																	
2A100			Assistenza sanitaria di base	29.853,84 €	7.019,31 €	13.157.873,77 €	0,00 €	92.899,64 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	710.645,95 €	34.594,29 €	7.769,06 €	9.161,28 €	0,00 €	14.049.817,15 €
	2A110		Medicina generale	29.853,84	5.504,12	11.857.937,04	0,00	70.906,48	0,00	0,00	0,00	437.320,59	25.703,64	5.976,20	9.161,28	0,00	12.442.363,20
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	11.941,54	2.201,65	4.768.240,62	0,00	28.362,59	0,00	0,00	0,00	174.231,31	10.281,45	4.482,15	3.664,51	0,00	5.003.405,82
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	5.970,77	1.100,82	2.363.232,14	0,00	14.181,30	0,00	0,00	0,00	174.231,31	5.140,73	597,62	1.832,26	0,00	2.566.286,94
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	5.970,77	1.100,82	2.363.232,14	0,00	14.181,30	0,00	0,00	0,00	54.011,71	5.140,73	597,62	1.832,26	0,00	2.446.067,34
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	5.970,77	1.100,82	2.363.232,14	0,00	14.181,30	0,00	0,00	0,00	34.846,26	5.140,73	298,81	1.832,26	0,00	2.426.603,09
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2A120		Pediatria di libera scelta	0,00	1.515,18	1.299.936,73	0,00	21.993,16	0,00	0,00	0,00	218.660,29	8.890,65	1.792,86	0,00	0,00	1.552.788,88
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	0,00	606,07	519.974,69	0,00	8.797,26	0,00	0,00	0,00	149.244,33	3.556,26	1.195,24	0,00	0,00	683.373,86
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	303,04	259.987,35	0,00	4.398,63	0,00	0,00	0,00	0,00	1.778,13	0,00	0,00	0,00	266.467,14
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	0,00	606,07	519.974,69	0,00	8.797,26	0,00	0,00	0,00	69.415,97	3.556,26	597,62	0,00	0,00	602.947,88
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2A130		Altra assistenza sanitaria di base	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.665,07	0,00	0,00	0,00	0,00	54.665,07
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.332,54	0,00	0,00	0,00	0,00	27.332,54
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.332,54	0,00	0,00	0,00	0,00	27.332,54
2B100			Continuità assistenziale	15.943,72	5.139,97	3.486.576,02	5.173,76	2.382.877,33	0,00	0,00	0,00	54.665,07	6.918,86	1.553,81	1.832,26	0,00	5.960.680,80
2C100			Assistenza ai turisti	1.736,55	93,84	414.988,46	1.404,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	418.223,29
2D100			Emergenza sanitaria territoriale	3.429,31	152,04	5.147.148,58	0,00	45.231,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.195.961,18
2E100			Assistenza farmaceutica	33.869.520,20	3.128,03	41.569.357,26	359.161,03	726.880,65	1.175.234,42	3.102,83	290.474,57	401.315,81	269.917,66	60.617,15	71.479,76	0,00	78.800.189,35
	2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	0,00	0,00	25.775.345,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.330,15	0,00	0,00	0,00	0,00	25.884.675,61
	2E120		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	33.834.025,36	1.844,48	15.794.011,80	345.196,30	382.607,71	669.769,85	1.768,88	165.985,47	182.655,51	141.716,11	31.826,10	37.529,35	0,00	51.588.936,91
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	26.044.547,80	1.395,25	12.157.817,19	345.196,30	284.907,24	437.120,41	1.065,07	82.992,73	41.113,02	103.709,05	16.697,38	27.464,29	0,00	39.544.025,75
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	7.789.477,56	449,23	3.636.194,61	0,00	97.700,47	232.649,44	703,81	82.992,73	141.542,49	38.007,06	15.128,72	10.065,05	0,00	12.044.911,16
	2E130		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	35.494,84	1.283,55	0,00	13.964,73	344.272,94	505.464,58	1.333,95	124.489,10	109.330,15	128.201,55	28.791,05	33.950,41	0,00	1.326.576,84
2F100			Assistenza integrativa e protesica	610.265,79	3.073,95	4.282.326,15	276.937,66	237.193,18	54.768,42	144,98	0,00	546.650,73	3.492,49	784,33	924,88	0,00	6.016.562,56
	2F110		Assistenza integrativa-Totale	610.160,79	2.705,54	3.009.586,99	42.473,23	9.378,73	54.768,42	144,98	0,00	382.655,51	3.492,49	784,33	924,88	0,00	4.117.075,89
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	91.463,98	2.705,54	1.203.834,80	42.473,23	3.751,49	18.256,14	45,78	0,00	131.049,51	1.396,99	261,44	924,88	0,00	1.496.163,79
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	458.975,52	0,00	1.203.834,80	0,00	1.875,75	18.256,14	45,78	0,00	103.945,62	698,50	261,44	0,00	0,00	1.787.893,55
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	59.721,28	0,00	601.917,40	0,00	3.751,49	18.256,14	53,41	0,00	147.660,39	1.396,99	261,44	0,00	0,00	833.018,55
	2F120		Assistenza protesica	105,00	368,41	1.272.739,16	234.464,43	227.814,45	0,00	0,00	0,00	163.995,22	0,00	0,00	0,00	0,00	1.899.486,67

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	200	CODICE ENTE	302	CONSUNTIVO ANNO	2025

			MACROVOCI ECONOMICHE	CONSUMI I ESERIZIO		COSTI PER ACQUISTI DI SERVIZI			PERSONALE				AMMORTAMENTI	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE	ALTRI COSTI	ONERI FINANZIARI - SVALUTAZIONI - MINUSVALENZE	TOTALE
				BENI SANITARI (BA0020)	BENI NON SANITARI	PRESTAZIONI SANITARIE	SERVIZI SANITARI PER EROGAZIONE DI PRESTAZIONI	SERVIZI NON SANITARI	RUOLO SANITARIO	RUOLO PROFESSIONALE	RUOLO TECNICO	RUOLO AMMINISTRATIVO					
2G100			Assistenza specialistica ambulatoriale	3.769.390,75 €	54.720,19 €	18.663.555,12 €	2.672.060,67 €	2.865.471,79 €	13.153.260,76 €	46.647,03 €	1.369.380,09 €	491.985,66 €	1.283.663,06 €	288.280,48 €	339.940,42 €	0,00 €	44.998.356,02 €
	2G110		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	3.589.001,71	40.117,08	9.196.010,76	2.498.329,46	2.429.654,72	10.937.426,29	40.789,66	1.120.401,89	273.325,37	1.122.860,22	252.167,95	297.356,52	0,00	31.797.441,63
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	2.164.682,09	15.356,96	3.678.404,30	825.268,15	843.223,75	3.052.230,10	12.024,42	248.978,20	0,00	312.564,78	70.194,69	82.773,59	0,00	11.305.701,02
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	373.265,44	16.983,10	1.839.202,15	930.496,31	885.330,07	4.172.696,10	14.982,27	373.467,30	273.325,37	439.110,91	98.613,97	116.285,62	0,00	9.533.758,60
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	1.051.054,18	7.777,03	3.678.404,30	742.565,00	701.100,89	3.712.500,09	13.782,98	497.956,40	0,00	371.184,52	83.359,30	98.297,31	0,00	10.957.982,00
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2G120		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	180.389,04	14.603,11	9.467.544,36	173.731,21	435.817,07	2.215.834,47	5.857,36	248.978,20	163.995,22	160.802,85	36.112,53	42.583,91	0,00	13.146.249,32
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	3.656,04	8.727,76	3.787.017,74	6.392,95	51.945,85	382.040,43	1.171,47	68.993,96	34.432,43	46.041,68	6.226,30	5.156,95	0,00	4.401.803,56
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	3.449,09	1.646,75	1.893.508,87	29.557,74	114.696,44	687.672,77	1.171,47	44.996,06	34.432,43	51.792,83	11.207,34	12.032,88	0,00	2.886.164,66
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	173.283,91	4.228,60	3.787.017,74	137.780,52	269.174,78	382.040,43	1.171,47	44.996,06	34.432,43	62.968,34	6.226,30	25.394,07	0,00	4.928.714,65
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	382.040,43	1.171,47	44.996,06	34.432,43	0,00	6.226,30	0,00	0,00	468.866,69
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	382.040,43	1.171,47	44.996,06	26.265,50	0,00	6.226,30	0,00	0,00	460.699,76
	2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.665,07	0,00	0,00	0,00	0,00	54.665,07
2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	388.831,20	34.090,82	3.926.204,04	118.716,32	1.751.961,98	8.904.365,04	26.696,99	746.934,60	410.645,95	741.387,95	166.498,27	196.334,80	0,00	17.412.667,97
	2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari	365.194,53	1.779,47	6.808,00	41.285,44	370.452,11	1.956.065,57	5.171,09	165.985,47	54.665,07	137.950,24	30.980,37	36.532,06	0,00	3.172.869,42
		2H111	Cure domiciliari	319.643,56	1.488,58	6.808,00	41.285,44	313.772,99	1.852.491,06	5.019,03	71.136,63	22.716,31	116.843,87	25.369,77	30.942,66	0,00	2.807.517,89
		2H112	Cure palliative domiciliari	45.550,97	290,89	0,00	0,00	56.679,12	103.574,52	152,06	94.848,84	31.948,76	21.106,37	5.610,60	5.589,40	0,00	365.351,53
	2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	2.235,14	25.043,41	0,00	18.746,94	201.581,30	984.307,17	2.600,13	124.489,10	54.665,07	72.732,42	16.333,99	19.261,04	0,00	1.521.995,72
	2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	447,61	796,59	0,00	8.441,59	267.894,88	1.449.076,54	3.827,71	82.992,73	54.665,07	99.759,62	22.403,66	26.418,40	0,00	2.016.724,41
	2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	4.654,44	4.755,81	0,00	24.086,82	453.366,18	2.203.617,66	8.989,36	82.992,73	137.320,59	260.804,78	58.570,61	69.066,48	0,00	3.308.225,47
	2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	8.157,53	637,51	3.919.396,04	19.782,50	254.648,11	1.381.759,35	3.653,56	82.992,73	54.665,07	94.826,74	21.295,85	25.112,08	0,00	5.866.927,09
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	8.141,95	1.078,02	0,00	6.373,03	204.019,40	929.538,74	2.455,15	207.481,83	54.665,07	75.314,15	16.913,78	19.944,74	0,00	1.525.925,86
2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	1.660,39	702,73	583.540,85	7.272,53	230.794,56	1.341.064,15	3.547,18	0,00	54.665,07	85.944,08	19.301,01	22.759,76	0,00	2.351.252,32
	2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	1.660,39	702,73	582.308,35	7.272,53	230.794,56	1.341.064,15	3.547,18	0,00	54.665,07	85.944,08	19.301,01	22.759,76	0,00	2.350.019,82
	2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	1.232,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.232,50
	2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	82.548,76	3.242,83	10.675.115,15	9.259,70	188.226,43	643.147,86	1.701,10	207.481,83	163.995,22	56.411,33	12.668,66	14.938,88	0,00	12.058.737,74
	2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	2.956,68	2.741.490,04	0,00	25.055,02	45.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.815.001,74
	2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0,00	0,00	1.744.492,01	0,00	0,00	45.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.789.992,01
	2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	997.837,15	0,00	0,00	45.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.043.337,15
	2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0,00	0,00	5.191.295,95	0,00	11.684,21	150.000,00	0,00	0,00	70.346,64	0,00	0,00	0,00	0,00	5.423.326,80
	2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	82.548,76	286,15	0,00	9.259,70	151.487,20	316.647,86	1.701,10	207.481,83	46.824,29	56.411,33	12.668,66	14.938,88	0,00	900.255,76
	2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	46.824,29	0,00	0,00	0,00	0,00	86.824,29
2K100			Assistenza termale	0,00	0,00	181.236,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	181.236,23
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	2.976,25	1.004,11	357.603,07	5.169,71	46.893,67	273.842,12	724,88	0,00	54.665,07	17.462,43	3.921,65	4.624,41	0,00	768.887,36
29999			**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	38.776.156,75	112.367,82	102.445.524,70	3.455.155,79	8.568.430,48	25.545.682,78	82.564,99	2.614.271,09	2.889.234,55	2.499.792,14	561.394,42	661.996,46	0,00	188.212.571,97

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	200	CODICE ENTE	302	CONSUNTIVO ANNO	2025

			MACROVOCI ECONOMICHE	CONSUMI I ESERIZIO		COSTI PER ACQUISTI DI SERVIZI			PERSONALE				AMMORTAMENTI	SOPRAVVENIENZE ED INSUSSISTENZE	ALTRI COSTI	ONERI FINANZIARI - SVALUTAZIONI - MINUSVALENZE	TOTALE
				BENI SANITARI (BA0020)	BENI NON SANITARI	PRESTAZIONI SANITARIE	SERVIZI SANITARI PER EROGAZIONE DI PRESTAZIONI	SERVIZI NON SANITARI	RUOLO SANITARIO	RUOLO PROFESSIONALE	RUOLO TECNICO	RUOLO AMMINISTRATIVO					
ASSISTENZA OSPEDALIERA																	
3A100			Attività di Pronto soccorso	632.385,64 €	20.935,83 €	550.398,15 €	2.673.076,84 €	2.785.171,83 €	4.953.513,57 €	13.103,30 €	1.666.185,75 €	289.117,50 €	448.204,31 €	100.656,13 €	118.693,74 €	0,00 €	14.251.442,60 €
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	569.147,08	19.420,04	0,00	2.664.441,40	2.519.228,44	4.262.335,46	11.197,37	1.518.723,28	289.117,50	405.663,86	85.756,04	107.428,15	0,00	12.452.458,60
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	442.669,95	16.388,45	0,00	373.789,76	1.933.453,98	3.388.311,66	10.077,63	1.354.876,09	165.210,00	310.811,63	62.526,22	82.309,32	0,00	8.140.424,69
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	126.477,13	3.031,59	0,00	2.290.651,63	585.774,46	874.023,79	1.119,74	163.847,19	123.907,50	94.852,23	23.229,82	25.118,82	0,00	4.312.033,91
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	63.238,56	1.515,80	550.398,15	8.635,44	265.943,39	691.178,11	1.905,93	147.462,47	0,00	42.540,46	14.900,09	11.265,59	0,00	1.798.984,00
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	7.710.410,85	276.615,09	53.325.616,32	8.435.853,61	16.432.864,83	42.645.410,53	103.103,96	4.226.823,21	1.532.253,13	2.816.533,97	632.527,17	759.930,86	126.218,48	139.024.162,01
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	1.842.767,76	22.135,09	482.930,31	660.913,25	1.111.893,27	2.523.606,36	6.893,03	174.749,09	165.210,00	203.037,70	41.565,35	53.768,56	0,00	7.289.469,79
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	230.998,33	10.010,66	0,00	138.912,61	140.333,63	219.614,42	590,17	48.838,82	82.605,00	23.309,72	7.364,74	6.172,89	0,00	908.750,98
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	5.163.916,53	244.469,34	52.842.686,01	7.636.027,76	15.180.637,93	39.902.189,76	95.620,75	4.003.235,29	1.284.438,13	2.590.186,56	583.597,07	699.989,40	126.218,48	130.353.213,01
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	472.728,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	472.728,24
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	44.132,21	1.125,12	2.726.039,45	5.072,60	112.530,14	53.148,56	140,69	232.491,04	0,00	20.404,80	4.582,44	5.403,61	0,00	3.205.070,65
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0,00	1.075,98	0,00	170,20	76.313,43	1.200.000,00	0,00	0,00	0,00	13.837,72	3.107,62	3.664,51	0,00	1.298.169,46
3E100			Trasporto sanitario assistito	619,48	219,84	0,00	11.490,19	453.564,92	0,00	0,00	1.123.706,67	0,00	82.243,75	18.470,01	21.779,84	0,00	1.712.094,70
3F100			Attività trasfusionale	402.085,05	47.382,73	0,00	121.069,46	698.609,82	1.738.765,74	4.596,15	38.748,51	141.608,57	125.905,46	28.275,40	33.342,36	0,00	3.380.389,24
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999			TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	8.789.633,24	347.354,60	56.602.053,92	11.246.732,91	20.559.054,97	50.590.838,40	120.944,09	7.287.955,18	1.962.979,20	3.507.130,00	787.618,77	942.814,91	126.218,48	162.871.328,68
48888			**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**														
49999			TOTALE GENERALE	49.223.192,68 €	520.866,23 €	159.047.578,62 €	15.016.342,53 €	31.250.836,96 €	88.358.643,98 €	235.785,60 €	10.086.329,86 €	6.009.295,89 €	6.918.857,74 €	1.553.812,44 €	1.846.310,70 €	126.218,48 €	370.194.071,71 €

Scostamento annuo ed incidenza del costo per livelli assistenziali e sub assistenziali.

Si riportano di seguito le tabelle dello scostamento del costo per livello assistenziale e sub assistenziale per l'anno 2025 rispetto al 2024 e dell'incidenza del costo per l'anno 2025 rispetto al totale del livello assistenziale e rispetto al totale generale.

VOCE LA	LIVELLO ASSISTENZIALE E SUB LIVELLI ASSISTENZIALI	TOTALE ANNUO		VARIAZIONE ANNUA		INCIDENZA SUL TOTALE ANNO 2025	
		2025	2024	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE	INCIDENZA SUL TOTALE DEL LIVELLO ASSISTENZIALE	INCIDENZA SUL TOTALE GENERALE
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA							
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	4.764.364,63	3.277.744,39	1.486.620,25	45,35%	24,93%	1,29%
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	285.819,04	226.465,64	59.353,40	26,21%	1,50%	0,08%
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	1.299.340,70	1.260.986,15	38.354,55	3,04%	6,80%	0,35%
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	9.811.853,24	10.587.681,50	-775.828,27	-7,33%	51,34%	2,65%
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	1.439.511,06	1.704.608,35	-265.097,30	-15,55%	7,53%	0,39%
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	1.344.059,35	1.082.128,42	261.930,93	24,21%	7,03%	0,36%
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	19.714,42	1.079.524,79	-1.059.810,37	-98,17%	0,10%	0,01%
1H100	Contributo Legge 210/92	145.508,63	181.125,30	-35.616,67	-19,66%	0,76%	0,04%
19999	**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	19.110.171,07	19.400.264,55	-290.093,48	-1,50%	100,00%	

VOCE LA	LIVELLO ASSISTENZIALE E SUB LIVELLI ASSISTENZIALI	TOTALE ANNUO		VARIAZIONE ANNUA		INCIDENZA SUL TOTALE ANNO 2025	
		2025	2024	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE	INCIDENZA SUL TOTALE DEL LIVELLO ASSISTENZIALE	INCIDENZA SUL TOTALE GENERALE
ASSISTENZA DISTRETTUALE							
2A100	Assistenza sanitaria di base	14.049.817,15	14.012.775,81	37.041,34	0,26%	7,46%	3,80%
2B100	Continuità assistenziale	5.960.680,80	4.018.542,60	1.942.138,20	48,33%	3,17%	1,61%
2C100	Assistenza ai turisti	418.223,29	364.880,99	53.342,30	0,00%	0,22%	0,11%
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	5.195.961,18	6.262.141,15	-1.066.179,97	-17,03%	2,76%	1,40%
2E100	Assistenza farmaceutica	78.800.189,35	74.892.391,51	3.907.797,85	5,22%	41,87%	21,29%
2F100	Assistenza integrativa e protesica	6.016.562,56	5.992.469,37	24.093,19	0,40%	3,20%	1,63%
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	44.998.356,02	49.066.288,10	-4.067.932,08	-8,29%	23,91%	12,16%
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	17.412.667,97	13.915.162,71	3.497.505,25	25,13%	9,25%	4,70%
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	2.351.252,32	1.492.704,79	858.547,54	57,52%	1,25%	0,64%
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	12.058.737,74	8.730.830,49	3.327.907,25	38,12%	6,41%	3,26%
2K100	Assistenza termale	181.236,23	146.253,43	34.982,80	23,92%	0,10%	0,05%
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	768.887,36	783.345,19	-14.457,83	-1,85%	0,41%	0,21%
29999	**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	188.212.571,97	179.677.786,14	8.534.785,82	4,75%	100,00%	

VOCE LA	LIVELLO ASSISTENZIALE E SUB LIVELLI ASSISTENZIALI	TOTALE ANNUO		VARIAZIONE ANNUA		INCIDENZA SUL TOTALE ANNO 2025	
		2025	2024	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE	INCIDENZA SUL TOTALE DEL LIVELLO ASSISTENZIALE	INCIDENZA SUL TOTALE GENERALE
ASSISTENZA OSPEDALIERA							
3A100	Attività di Pronto soccorso	14.251.442,60	14.396.938,19	-145.495,59	-1,01%	8,75%	3,85%
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	139.024.162,01	137.244.984,61	1.779.177,40	1,30%	85,36%	37,55%
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	3.205.070,65	3.017.570,59	187.500,07	0,00%	1,97%	0,87%
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	1.298.169,46	2.103.665,62	-805.496,16	-38,29%	0,80%	0,35%
3E100	Trasporto sanitario assistito	1.712.094,70	0,00	1.712.094,70	0,00%	1,05%	0,46%
3F100	Attività trasfusionale	3.380.389,24	4.479.787,40	-1.099.398,16	-24,54%	2,08%	0,91%
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
39999	**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	162.871.328,68	161.242.946,41	1.628.382,27	1,01%	100,00%	
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
49999	**TOTALE GENERALE**	370.194.071,71	360.320.997,10	9.873.074,61	2,74%		100,00%

Scostamento annuo ed incidenza del costo per macro-aggregati economici

Si riportano di seguito le tabelle dello scostamento del costo per macro aggregati economici, distinte per livello assistenziale, per l'anno 2025 rispetto al 2024 e dell'incidenza del costo per l'anno 2025 rispetto al totale del livello assistenziale e rispetto al totale generale.

PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA							
MACROVOCI ECONOMICHE		TOTALE ANNUO		VARIAZIONE ANNUA		INCIDENZA SUL TOTALE ANNO 2025	
		2025	2024	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE	INCIDENZA SUL TOTALE DEL LIVELLO ASSISTENZIALE	INCIDENZA SUL TOTALE
VOCE LA		*19999*	*19999*				
Consumi d'esercizio	Beni sanitari	1.657.402,68	1.596.144,57	61.258,12	3,84%	8,67%	0,45%
	Beni non sanitari	61.143,81	56.715,24	4.428,58	7,81%	0,32%	0,02%
Costi per acquisti di servizi	Prestazioni sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	314.453,83	266.172,32	48.281,51	18,14%	1,65%	0,08%
	Servizi non sanitari	2.123.351,51	2.184.452,84	-61.101,33	-2,80%	11,11%	0,57%
Costo del personale	Ruolo sanitario	12.222.122,80	12.601.936,38	-379.813,58	-3,01%	63,96%	3,30%
	Ruolo professionale	32.276,52	34.513,26	-2.236,74	-6,48%	0,17%	0,01%
	Ruolo tecnico	184.103,60	176.699,41	7.404,19	4,19%	0,96%	0,05%
	Ruolo amministrativo	1.157.082,14	1.091.970,54	65.111,60	5,96%	6,05%	0,31%
Ammortamenti		911.935,60	790.674,30	121.261,30	15,34%	4,77%	0,25%
Sopravvenienze ed insussistenze		204.799,25	195.005,95	9.793,30	0,00%	1,07%	0,06%
Altri costi		241.499,33	405.979,75	-164.480,42	-40,51%	1,26%	0,07%
Oneri finanziari - Svalutazioni - Minusvalenze		0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
Totale		19.110.171,07	19.400.264,55	-290.093,48	-1,50%	100,00%	

ASSISTENZA DISTRETTUALE							
MACROVOCI ECONOMICHE		TOTALE ANNUO		VARIAZIONE ANNUA		INCIDENZA SUL TOTALE ANNO 2025	
		2025	2024	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE	INCIDENZA SUL TOTALE DEL LIVELLO ASSISTENZIALE	INCIDENZA SUL TOTALE
VOCE LA		*29999*	*29999*				
Consumi d'esercizio	Beni sanitari	38.776.156,75	38.253.584,99	522.571,77	1,37%	20,60%	10,47%
	Beni non sanitari	112.367,82	136.713,78	-24.345,96	-17,81%	0,06%	0,03%
Costi per acquisti di servizi	Prestazioni sanitarie	102.445.524,70	96.566.510,75	5.879.013,95	0,00%	54,43%	27,67%
	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	3.455.155,79	3.659.436,84	-204.281,05	-5,58%	1,84%	0,93%
	Servizi non sanitari	8.568.430,48	8.041.420,09	527.010,38	6,55%	4,55%	2,31%
Costo del personale	Ruolo sanitario	25.545.682,78	24.161.058,06	1.384.624,72	5,73%	13,57%	6,90%
	Ruolo professionale	82.564,99	83.036,18	-471,20	-0,57%	0,04%	0,02%
	Ruolo tecnico	2.614.271,09	1.979.033,36	635.237,73	32,10%	1,39%	0,71%
	Ruolo amministrativo	2.889.234,55	2.612.936,33	276.298,22	10,57%	1,54%	0,78%
Ammortamenti		2.499.792,14	2.377.179,31	122.612,84	5,16%	1,33%	0,68%
Sopravvenienze ed insussistenze		561.394,42	586.289,59	-24.895,17	0,00%	0,30%	0,15%
Altri costi		661.996,46	1.220.586,86	-558.590,41	-45,76%	0,35%	0,18%
Oneri finanziari - Svalutazioni - Minusvalenze		0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
Totale		188.212.571,97	179.677.786,14	8.534.785,82	4,75%	100,00%	

ASSISTENZA OSPEDALIERA							
MACROVOCI ECONOMICHE		TOTALE ANNUO		VARIAZIONE ANNUA		INCIDENZA SUL TOTALE ANNO 2025	
		2025	2024	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE	INCIDENZA SUL TOTALE DEL LIVELLO ASSISTENZIALE	INCIDENZA SUL TOTALE
VOCE LA		*39999*	*39999*				
Consumi d'esercizio	Beni sanitari	8.789.633,24	9.900.722,16	-1.111.088,92	-11,22%	5,40%	2,37%
	Beni non sanitari	347.354,60	312.615,46	34.739,14	11,11%	0,21%	0,09%
Costi per acquisti di servizi	Prestazioni sanitarie	56.602.053,92	55.289.091,77	1.312.962,15	0,00%	34,75%	15,29%
	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	11.246.732,91	7.507.976,38	3.738.756,53	49,80%	6,91%	3,04%
	Servizi non sanitari	20.559.054,97	23.993.918,97	-3.434.863,99	-14,32%	12,62%	5,55%
Costo del personale	Ruolo sanitario	50.590.838,40	49.635.477,80	955.360,60	1,92%	31,06%	13,67%
	Ruolo professionale	120.944,09	157.297,16	-36.353,06	-23,11%	0,07%	0,03%
	Ruolo tecnico	7.287.955,18	5.901.760,19	1.386.194,98	23,49%	4,47%	1,97%
	Ruolo amministrativo	1.962.979,20	1.903.082,00	59.897,20	3,15%	1,21%	0,53%
Ammortamenti		3.507.130,00	3.770.743,31	-263.613,30	-6,99%	2,15%	0,95%
Sopravvenienze ed insussistenze		787.618,77	929.987,71	-142.368,94	0,00%	0,48%	0,21%
Altri costi		942.814,91	1.936.126,46	-993.311,54	-51,30%	0,58%	0,25%
Oneri finanziari - Svalutazioni - Minusvalenze		126.218,48	4.147,05	122.071,43	2943,57%	0,08%	0,03%
Totale		162.871.328,68	161.242.946,41	1.628.382,27	1,01%	100,00%	

TOTALE GENERALE (COLONNA)							
MACROVOCI ECONOMICHE		TOTALE ANNUO		VARIAZIONE ANNUA		INCIDENZA SUL TOTALE ANNO 2025	
		2025	2024	VARIAZIONE NOMINALE	VARIAZIONE PERCENTUALE	INCIDENZA SUL TOTALE	INCIDENZA SUL TOTALE
VOCE LA		*49999*	*49999*				
Consumi d'esercizio	Beni sanitari	49.223.192,68	49.750.451,71	-527.259,03	-1,06%	13,30%	
	Beni non sanitari	520.866,23	506.044,48	14.821,75	2,93%	0,14%	
Costi per acquisti di servizi	Prestazioni sanitarie	159.047.578,62	151.855.602,52	7.191.976,10	0,00%	42,96%	
	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	15.016.342,53	11.433.585,54	3.582.756,99	31,34%	4,06%	
	Servizi non sanitari	31.250.836,96	34.219.791,90	-2.968.954,94	-8,68%	8,44%	
Costo del personale	Ruolo sanitario	88.358.643,98	86.398.472,24	1.960.171,74	2,27%	23,87%	
	Ruolo professionale	235.785,60	274.846,60	-39.061,00	-14,21%	0,06%	
	Ruolo tecnico	10.086.329,86	8.057.492,96	2.028.836,90	25,18%	2,72%	
	Ruolo amministrativo	6.009.295,89	5.607.988,87	401.307,02	7,16%	1,62%	
Ammortamenti		6.918.857,74	6.938.596,91	-19.739,17	-0,28%	1,87%	
Sopravvenienze ed insussistenze		1.553.812,44	1.711.283,25	-157.470,81	0,00%	0,42%	
Altri costi		1.846.310,70	3.562.693,07	-1.716.382,37	-48,18%	0,50%	
Oneri finanziari - Svalutazioni - Minusvalenze		126.218,48	4.147,05	122.071,43	2943,57%	0,03%	
Totale		370.194.071,71	360.320.997,10	9.873.074,61	2,74%	100,00%	100,00%

5.4 *Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio*

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si riferiscono prettamente alla riorganizzazione del Sistema Sanitario Regionale di cui alla Legge Regionale n. 24/2020 che ha affidato alle singole ASL la responsabilità dei processi assistenziali nei rispettivi territori di competenza. Con la Legge Regionale n.8 dell'11.03.2025 avente ad oggetto le "*Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24"* l'assetto organizzativo del Sistema Sanitario Regionale ha subito un'ulteriore riorganizzazione al fine di garantire una adeguata erogazione dei livelli essenziali di assistenza sull'intero territorio regionale.

In riscontro all'art.14 della Legge Regionale n.8/2025 avente ad oggetto "l'Adeguamento organizzativo-funzionale e commissariamento delle aziende sanitarie", la Giunta Regionale con DGR n. 23/2 del 27.04.2025 aveva provveduto alla nomina del Dott. Ottaviano Contu, quale Commissario Straordinario per l'avvio del processo di efficientamento e di riordino complessivo dell'assetto istituzionale ed organizzativo dell'Azienda Socio-Sanitaria Locale n. 2 della Gallura.

A seguito della nota della Direzione Generale dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale - Prot. 36765 del 27.12.2025 – avente oggetto "Comunicazione pubblicazione della Sentenza della Corte costituzionale n. 198/2025 – Presa d'atto della cessazione degli incarichi dei Commissari straordinari delle Aziende del Servizio sanitario regionale e attivazione della supplenza delle funzioni di Direttore generale ai sensi dell'art. 3, comma 6, del d.lgs. n. 502/1992", con Delibera n.1 del 7.01.2026 è stato attribuito l'incarico di Direttore Generale F.F. al Dott. Baffigo Michele, già Direttore Amministrativo, e sono state prorogate le funzioni del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo, ai sensi del D.Lgs 502/92 e s.m.i..

A seguire, la Giunta Regionale con DGR n.8/2 del 22.02.2026 ha attribuito l'incarico di Direttore Generale dell'Azienda Socio-Sanitaria Locale n. 2 della Gallura al Dott. Antonio Irione ed è stato stipulato con la Regione Autonoma della Sardegna il contratto di prestazione d'opera intellettuale per la durata di 3 anni, a decorrere dal 07.04.2026; con la Deliberazione n. 292 del 10.04.2026 del Direttore Generale dell'ASL n. 2 della Gallura si è provveduto a prenderne formalmente atto.

Ad oggi si è ancora in attesa dell'adozione del nuovo atto aziendale a seguito della nomina del nuovo Direttore Generale.

La Legge Regionale n.8/2025 ha previsto inoltre una novità nell'ambito dell'azienda sanitaria locale n.2 della Gallura con l'art.13 "*Integrazioni all'articolo 37 della legge regionale n. 24 del 2020 recanti disposizioni urgenti in materia organizzativa delle strutture del sistema sanitario regionale"* con l'istituzione del Centro regionale per la salute mentale e le dipendenze (CRSMD), avente le funzioni di supporto tecnico-scientifico della Regione e del sistema sanitario regionale in materia di presa in carico, cura e riabilitazione delle malattie mentali e delle dipendenze e di governo del sistema di controllo delle stesse.

Dal punto di vista operativo, fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio 2025 hanno riguardato anche le diverse comunicazioni e note pervenute dalla RAS con le quali sono state fornite all'azienda istruzioni ed indicazioni operative per la compilazione e la successiva chiusura del bilancio d'esercizio 2025 ed in particolare la definizione di alcune voci relative al Conto Economico e allo Stato Patrimoniale:

Nota RAS .15879 del 21.05.2026 "Indicazioni operative per la chiusura dei bilanci d'esercizio 2025"; Nota RAS 23904 del 31.07.2026 "Utilizzi fondi contributi vincolati esercizi 2022-2023-2024 alla data del 30 giugno 2026"; Nota RAS n. 26901 del 03.09.2026 "Ulteriori indicazioni per l'adozione dei bilanci d'esercizio 2025"; Nota RAS n.27394 del 10.09.2026 "Ulteriori indicazioni per l'adozione dei bilanci d'esercizio 2025"; Nota RAS n.29222 del 24.09.2026 "Istruttoria chiusura bilanci d'esercizio 2025…"; Nota RAS n.29223 del 24.09.2026 "Ulteriori indicazioni per la chiusura dei bilanci d'esercizio 2025"; Nota RAS n29712 del 29.09.2026 "Ulteriori indicazioni per la chiusura dei bilanci d'esercizio 2025".